

JAARVERSLAG

TWEEDUIZENDTWINTIG



JANTJE BETON



**STOP NOOIT
MET SPELEN!**



INHOLD

Voorwoord	05
1. Wie is Jantje Beton?	07
1.1 Algemeen	07
1.2 Hoe is Jantje Beton ontstaan?	07
1.3 Wat doet Jantje Beton?	07
2. Onze doelen en dromen	09
2.1. Kinderen en jongeren moeten steeds meer, maar mogen en spelen steeds minder	09
2.2. Jantje Beton komt voor alle kinderen en jongeren op!	09
2.3. Buitenspelen is leuk, gezond en maakt gelukkig!	09
2.4. Jantje Beton handelt vanuit waarden!	09
2.5. Onze hoofdstrategie en drie functies	10
2.6. Jantje Beton maakt een aantal strategische keuzes	10
2.7. Vijf strategische doelen en beoogde resultaten richting 2024	11
2.8. Aandachtspunten en doelstellingen voor NUSO	11
3. Onze inkomsten	13
3.1 Algemeen	13
3.2 Baten van particulieren	13
3.3 Baten van bedrijven	14
3.4 Loterij organisaties	15
3.5 Subsidies van overheden	15
3.6 Organisaties zonder winststreven	16
3.7 Webshop	16
4. De doelen die wij bereikt hebben	18
4.1 Inleiding op de programma's	18
4.2 Spelend Leren	18
4.3 Speelruimte	20
4.4 Kinderen in Kwetsbare Speelposities	24
4.5 NUSO	26
4.6 Communicatie en voorlichting	27
4.7 Onderzoek	28
5. Hoe wij omgaan met het geld dat wij krijgen	30
6. Onze organisatie	34
6.1 Management	34
6.1.1 Algemeen	34
6.1.2 Personele bezetting	36
6.1.3 Bedrijfsprocessen	36
6.1.4 Risicomanagement	37
6.1.5 Beleggingsbeleid	40
6.1.6 Beveiliging van informatie	40
6.2 Raad van Toezicht	40
6.2.1 Inleiding	40
6.2.2 Governance	40
6.3 Bezoldigingsbeleid	43
6.4 Gedragscodes en richtlijnen	43
7. Jantje Beton in de toekomst	44
8. Jaarrekening 2020	47
- Balans	47
- Staat van baten en lasten	48
- Kasstroomoverzicht	49
- Toelichting behorende tot de jaarrekening	50
- Algemene toelichting	50
- Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling	50
- Toelichting op de balans	54
- Toelichting op de staat van baten en lasten	61
- Toelichting lastenverdeling	66
- Specificatie kosten	67
- Verschillenanalyse resultaat versus begroot	70
- Overige gegevens	72
- Ondertekening	74
- Bijlage 1	75
- Balans NUSO	76
- Balans van baten en lasten NUSO	77
- Toelichting op de staat an baten en lasten NUSO	78
- Begroting 2021	80





VOORWOORD

Voor eeuwig zal 2020 te boek staan als 'het coronajaar'. Een jaar waarin als gevolg van deze pandemie veel mensen het leven lieten, nog meer mensen ziek werden en nóg meer mensen hun leven ingrijpend zagen veranderen als gevolg van de overheidsmaatregelen. Voor kinderen en jongeren was dat niet anders. Ook voor hen was 2020 een bijzonder heftig jaar. Een deel van het jaar konden ze niet naar school, maar volgden ze noodgedwongen afstandsonderwijs. Sommige kinderen die in armoede opgroeien, beschikken thuis helaas niet over de noodzakelijke middelen als een computer, goed werkend internet of nog belangrijker: ouders die je willen of kunnen helpen met het schoolwerk.

Ook als het gaat om buitenspelen, het werkgebied van Jantje Beton, was 2020 voor kinderen een ingrijpend jaar. Tijdens deze coronapandemie is 75% van de kinderen minder gaan bewegen. Mede hierdoor haalt slechts 20% van de kinderen de landelijke norm van één uur bewegen per dag. Niet gek dus dat 20% van de kinderen aangeeft dikker te zijn geworden. Ook zien we dat kinderen veel vaker somber, depressief, eenzaam, vermoeid, boos en angstig zijn. Juist nu kinderen ongelukkiger en ongezonder zijn dan we in decennia hebben gezien, is Jantje Beton keihard nodig. Om hen te laten genieten van het samen zijn met vriendjes en vriendinnetjes. Om hen spelenderwijs de kans te geven hun talenten te ontwikkelen en zo meer zelfvertrouwen te krijgen. Om hen tijdens het buitenspelen eventjes de ellende in de wereld te laten vergeten. Maar ook om gezonder en fitter te zijn, met een sterker immuunsysteem en minder vatbaarheid voor nare virussen. Buitenspelen is daarom voor kinderen een wezenlijk medicijn in deze barre coronatijden. Geen luxe, maar juist van levensbelang!

In 2020 hebben we ons als Jantje Beton onvermoeibaar ingezet voor dit belang van kinderen in ons Koninkrijk. We hebben via uiteenlopende projecten, evenementen en campagnes bijgedragen aan meer speelruimte en -kansen. En dat, ondanks de moeilijke context waarin we ons werk hebben moeten doen. Ik ben dan ook enorm trots op alle medewerkers, toezichthouders, vrijwilligers en samenwerkingspartners van Jantje Beton die zich in 2020 van de sterkste en meest optimistische kant hebben laten zien. We zijn 2020 begonnen met een reorganisatie, in lijn met ons meerjarenbeleidsplan 2020-2024. Een ingrijpend, maar helaas noodzakelijk proces. Een proces waar ik met tevredenheid op terugkijk en dat Jantje Beton sterker heeft gemaakt.

Zo hebben we dit jaar via een geslaagde lobby maar liefst € 7,3 miljoen bij de Rijksoverheid kunnen organiseren om noodlijdende jeugd- en jongerenorganisaties te helpen. Ook hebben we in 2020 de Buitenspeelcoalitie opgericht om samen met onder andere de Johan Cruyff Foundation en Krajicek Foundation kinderen en jongeren meer te laten buitenspelen, sporten en bewegen. Maar daar bleef het niet bij. We hebben in 2020 ook een kinderadviesraad opgericht, De Buitenspelers, om kinderen als ervaringsdeskundigen in te zetten. Daarnaast was onze jaarlijkse Buitenspeeldag een groot succes, mede dankzij de opening door onze beschermvrouwe H.K.H. Prinses Beatrix. Datzelfde geldt voor de Buitenlesdag waarin we samen met IVN Natuureducatie hebben gezorgd voor de deelname van een recordaantal basisscholen. Samen met Scouting Nederland hebben we Jantjes Scouting Fonds opgericht om lokale scoutinggroepen te ondersteunen om nog meer kinderen avontuurlijk te laten buitenspelen en bewegen. Scoutinggroepen die zich ook nog eens enorm inzetten voor de Jantje Beton Collecte die gelukkig dit jaar kon doorgaan. Ik dit voorwoord kan ik geen ongelimiteerde opsomming geven, maar gelukkig leest u via dit jaarverslag meer over ons werk in 2020. En geniet tussen de regels door ook van de passie en bezieling van onze Jantjes die zich dankzij de gulle bijdragen van trouwe donateurs en maatschappelijk betrokken financiers het vuur uit de schenen hebben gelopen om kinderen het genot te geven van een gezonde en gelukkige jeugd. Met boordevol onvergetelijke speelerinneringen om levenslang te koesteren.

Dave Ensberg-Kleijkers,
directeur-bestuurder





1. WIE IS JANTJE BETON?

1.1 Algemeen

Jantje Beton is hét goede doel dat zich sinds 1968 samen met kinderen en jongeren inzet voor meer en uitdagender speelruimte en meer speelkansen. Jaarlijks doen ruim 350.000 kinderen mee aan de activiteiten en projecten van Jantje Beton. Kinderen en jongeren in kwetsbare (speel) posities krijgen hierbij extra aandacht. Wij willen bereiken dat álle kinderen en jongeren in Nederland dagelijks kunnen spelen en bewegen. Kinderen moeten steeds meer en spelen steeds minder, terwijl spelen het belangrijkste én het leukste onderdeel is van een gezond leven. Daarom zegt Jantje Beton ... **STOP NOOIT MET SPELEN!**

1.2 Hoe is Jantje Beton ontstaan?

In 1968 is Jantje Beton ontstaan omdat er steeds meer 'beton' kwam en steeds minder ruimte om buiten te spelen. Vrijwel vanaf het begin heeft H.K.H. Prinses Beatrix zich ingezet voor Jantje Beton. Zij gaf toen al aan: 'Vertel ons wat er in jullie ogen allemaal beter zou kunnen. Het gaat immers om jullie geluk en jullie toekomst. Jullie hebben daarom recht van spreken'. Een uitspraak die uniek is voor die tijd. Daarnaast heeft zij het beeldje voor Jantje Beton gemaakt. Het mannetje met het vuistje in de lucht dat symbool staat voor alles wat Jantje Beton doet: opkomen voor kinderen en spelen!



1.2 Wat doet Jantje Beton?

Jantje Beton is dé buitenspeelexpert die zich onvermoeid en in samenwerking met anderen inzet voor het laten buitenspelen en bewegen van kinderen en jongeren. Hoe we dat doen?:

- We leveren een directe bijdrage aan beleidsontwikkeling op het gebied van buitenspelen.
- We organiseren grote, landelijke acties om heel Nederland te stimuleren om buiten te spelen.
- We ondersteunen lokale initiatieven op straat, in de buurt en speeltuin die duurzaam bijdragen aan buitenspeelkansen en -faciliteiten.

GA NAAR JE WERK.

GA NAAR SCHOOL. MAAK JE HUISWERK.
EET GEZOND. SPORT. LEER PIANO SPELEN.
WORD SUCCESVOL. NEEM JE TELEFOON OP.
BEKIJK DIT. VIND HET LEUK. DEEL HET MET
JE VRIENDEN. WE MOETEN STEEDS MEER.
EN SPELEN STEEDS MINDER.
DAAROM ZEGGEN WIJ:

STOP NOOIT MET SPELEN.

NIET ALS ZE MUREN OM JE HEEN BOUWEN.
NIET ALS DE AUTO'S OM JE HEEN RIJDEN.
NIET ALS JE MOET VLUCHTEN. EN AL
HELEMAAL NIET ALS JE OUDER WORDT.
WANT SPELEN IS NIET ALLEEN HET
BELANGRIJKSTE ONDERDEEL VAN EEN
GEZOND LEVEN. HET IS OOK NOG EENS
HET LEUKSTE!

- JANTJE BETON



2. ONZE DOELEN EN DROMEN

2.1 Kinderen en jongeren moeten steeds meer, maar mogen en spelen steeds minder

Kinderen en jongeren moeten steeds meer en mogen steeds minder. Ze moeten presteren op school, op de sportclub of op een muziekvereniging. Vrije tijd wordt in deze moderne prestatimaatschappij een schaars goed. Mede daardoor spelen kinderen ook veel minder buiten dan hun ouders of grootouders vroeger deden. Maar liefst 15% van de kinderen speelt tegenwoordig nooit buiten (Kantar Public – Jantje Beton, 2019). Dat, terwijl buitenspelen voor kinderen en jongeren het leukste en belangrijkste onderdeel van een gezond en gelukkig leven is.

Kinderen en jongeren hebben in ons Koninkrijk echter onvoldoende ruimte en kansen om buiten te kunnen spelen in de openbare ruimte, in speeltuinen, op schoolpleinen of in de natuur. Hierdoor groeien ze niet in de gezonde leefomgeving op waar ze recht op hebben en wordt hun leefstijl minder gezond dan deze zou kunnen zijn. Kinderen en jongeren worden door hun sociale omgeving (ouders, familie, vrienden, burens en anderen) maar beperkt uitgedaagd en aangemoedigd om buiten te spelen en buiten te bewegen. Bovendien moeten kinderen en jongeren steeds meer en mogen ze steeds minder. Veel kinderen en jongeren in kwetsbare posities hebben hier extra last van. Daarbij wordt de stem van kinderen en jongeren in de samenleving nauwelijks gehoord.

Jantje Beton wil de stem zijn van kinderen en jongeren en samen met hen opkomen voor hun speelkansen en -ruimte ten gunste van hun ontwikkeling. We zetten ons in voor hun gezonde leefomgeving en leefstijl. Dat doen we niet alleen samen met kinderen en jongeren, maar ook met ouders, scholen, speeltuinen, overheden, maatschappelijke organisaties, vrijwilligersorganisaties, fondsen en bedrijven. Voor deze samenwerking maken we gebruik van kennis, projecten, acties en adviezen. Samen met onze partners zorgen we voor impact om op zowel korte als lange termijn bij te dragen aan het (speel)geluk van ieder kind en jongere in het Koninkrijk der Nederlanden!

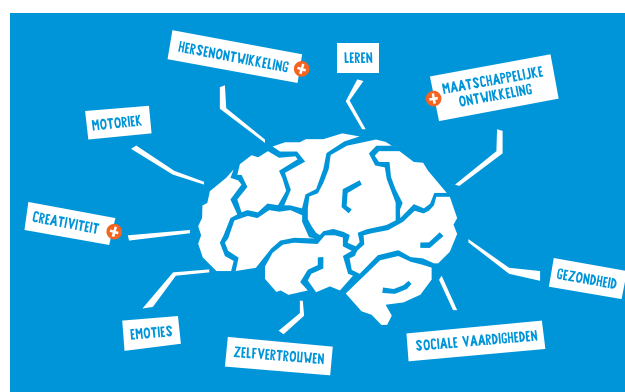
2.2 Jantje Beton komt voor alle kinderen en jongeren op!

In 2019 hebben we onze missie, visie en doelstellingen hernieuwd. Dit heeft geleid tot een nieuw meerjarenbeleidsplan 2020-2024. De hernieuwde missie van Jantje Beton luidt als volgt:

SPEELKANSEN EN -RUIMTE VOOR ALLE KINDEREN EN JONGEREN

2.3 Buitenspelen is leuk, gezond en maakt gelukkig!

Waarom is buitenspelen en bewegen zo belangrijk voor de ontwikkeling van kinderen en jongeren? Onderstaande figuur vat het antwoord op deze vraag samen.



2.4 Jantje Beton handelt vanuit waarden!

Onze kernwaarden laten zien hoe we naar de ontwikkeling van kinderen en jongeren kijken en waar we zelf als 'Jantjes' in geloven, gericht op onze eigen waarden en normen als gepassioneerde professionals. Onze kernwaarden zijn daarmee gericht op zowel onze medewerkers en hun manier van werken als op onze kijk op kinderen en jongeren en op onze externe omgeving als geheel.

1. Beweging

A. Extern: Buitenspelen is gezond en maakt gelukkig. Stilstaand spelen bestaat niet: spelen is per definitie bewegen. We geloven dat ieder kind en jongere naar het maximum van zijn of haar eigen vermogens kan spelen en bewegen. We vertrouwen daarbij op de wijsheid van kinderen en jongeren om zelf bij te dragen aan voldoende speelkansen en -ruimte.

B. Intern: Onze professionals hebben eveneens kwaliteiten en talenten waar we als Jantje Beton in geloven: zij krijgen alle ruimte deze kwaliteiten en talenten te ontwikkelen en zo constant in beweging te zijn. We geloven tegelijk ook in de beweging en ontwikkeling van onze toekomstbestendige organisatie: we staan nooit stil en werken continu aan het verbeteren van de wereld van morgen door (pro)actief in te spelen op de nieuwste maatschappelijke ontwikkelingen.

2. Avontuurlijk

A.Extern: We gunnen ieder kind en jongere een onvergetelijk speelavontuur met bijbehorende herinneringen die hen een leven lang bijblijven. Grensverleggend spelen, op zoek naar het onbekende in jezelf en in je omgeving en spelenderwijs leren, ontwikkelen en groeien. Ieder kind en jongere gedijt letterlijk en figuurlijk bij de ruimte om naar eigen inzicht en behoefte te spelen en te bewegen.

B. Intern: Werken bij Jantje Beton is een groot avontuur! Vanuit onze speelse inborst, vrijheid en inhoudelijke expertise werken we resultaatgericht aan impact. Iedere professional krijgt binnen Jantje Beton de ruimte om naar eigen inzicht bij te dragen aan realisatie van onze gezamenlijke missie.

3. Samen

A.Extern: Alleen spelen is leuk, maar samen spelen is nóg leuker! We geloven in de verbinding van kinderen en jongeren, maar net zo goed in het verbinden van mensen en organisaties rondom de speelkansen en –ruimte van kinderen en jongeren. Voor ons gaan informele en formele vormen van spelen hand-in-hand. Ieder kind en jongere mag en kan zichzelf zijn en heeft het recht om te spelen. Daarom staan we vanuit deze kernwaarde pal voor inclusiviteit: ieder kind en jongere heeft recht op buitenspelen!

B. Intern: We sluiten als Jantje Beton niemand uit, maar staan open voor een ieder die de missie van Jantje Beton deelt! Alleen samen met partners, op lokaal en landelijk niveau, kunnen we onze missie verwezenlijken. Binnen Jantje Beton werken we samen aan onze missie; het hogere ideaal dat ons samen (ver)bindt. Jantje Beton verbindt!

2.5 Onze hoofdstrategie en drie functies

De uitwerking van de strategie gaat van 'breed naar smal'; oftewel van een generieke missie naar steeds meer concrete strategische keuzes. Een belangrijke schakel daarin is de formulering van onze hoofdstrategie en benoeming van de functies die wij in essentie uitvoeren.

Onze hoofdstrategie luidt als volgt:

Jantje Beton is dé organisatie die zich onvermoeid en altijd in samenwerking met anderen inzet voor het buitenspelen en bewegen van kinderen en jongeren.

Dat doen we door de volgende drie functies uit te oefenen:

1. Een directe bijdrage aan beleidsontwikkeling rondom buitenspelen en de realisatie van de noodzakelijke fysieke ruimte en de bijbehorende fysieke en organisatorische faciliteiten.
2. Grote en spraakmakende acties die buitenspelen op de agenda houden en kinderen en jongeren ook daadwerkelijk laten buitenspelen en bewegen.

3. Het ondersteunen van lokale initiatieven op buurt-, straat-, speeltuin- en schoolniveau, die duurzaam bijdragen aan buitenspeelkansen en -faciliteiten.

Binnen deze functies kan Jantje Beton verschillende rollen vervullen:

- Expert/adviseur;
- Facilitator en ondersteuner;
- Projectinitiator;
- Verbinder;
- Fondsenwerver en -verdelers/verstrekker.

2.6 Jantje Beton maakt een aantal strategische keuzes

Waar zijn we voor?

- Buitenspelen en bewegen, kinderen en jongeren van 0 tot 18 jaar in het Koninkrijk der Nederlanden.

Wat zijn onze proposities?

- Initiëren en realiseren van grootschalige acties (het activeren van jeugdige en volwassen Nederlanders en dat vanuit zichtbaarheid en autoriteit doen);
- Het voeren van een doelgerichte lobby, gericht op overheden en (beleids)beïnvloeders en –bepalers;
- Adviesdiensten, gericht op lokale overheden en spelers in het ruimtelijke, onderwijskundige en sociale domein;
- Jantje Beton is een netwerker, verbinder, activator, facilitator in de buurt. Wij richten ons op lokale en sectorale initiatieven en verrijken de inzichten van ouders op het gebied van buitenspelen met behulp van onze Speelbeweging.

Wat is ons inkomstenmodel?

- We blijven onze eigen inkomstenkanalen benutten in de vorm van de Collecte en Loterij, maar dat doen we wel op basis van het (re)vitaliseren en innoveren van beide fondsenwervende kanalen;
- We ontvangen middelen van institutionele geldgevers, zoals overheden, Goede Doelen Loterijen, bedrijven en (vermogens)fondsen. Deze middelen zijn vrij c.q. algemeen besteedbaar of zijn geormerkt ontvangen ten behoeve van grote projecten en programma's die herkenbaar bijdragen aan realisatie van onze missie.
- We ontvangen een honorarium voor opdrachten vanuit adviesdiensten c.q. advies op maat. Dat doen we in eerste instantie in de vorm van een pilot.
- We bieden ook andere diensten aan voor partners, zoals we nu reeds doen vanuit NUSO en waarvoor we contributie en aanvullende middelen op basis van een honorarium ontvangen.

Hoe ziet onze expertise-ontwikkeling eruit?

- We beschikken als expert en autoriteit op het gebied van buitenspelen over een eigen, autonome positie in de samenleving, maar zijn tevens als spin in het web en staan in contact met allerlei grote en kleine partners.

Wat zijn onze inhoudelijke thema's met eigen doelstellingen?

- Spelend Leren
- Speelruimte
- Kinderen in Kwetsbare (speel)posities

Wat doen we zelf en wat doen we samen via partnerschappen?

- We voeren onze werkzaamheden altijd uit met en via landelijke en lokale partners;
- We gelden als een 'preferred partner' op het gebied van buitenspelen in onze netwerken;
- We zijn immer bereid om in partnerschappen te investeren en te opereren en stellen ons daarin open, proactief en resultaatgericht op;
- We kunnen tevens als dienstverlener fungeren voor partnerorganisaties op het gebied van beleid, lobby, inkoop, expertise voor andere goede doelenorganisaties en dergelijke. Hierbij gaat het vrijwel altijd om maatwerk in de betreffende partnerschap.

2.7 Vijf strategische doelen en beoogde resultaten richting 2024

Onze beoogde resultaten op het gebied van impact zijn als volgt:

1. 90% van alle kinderen en jongeren van 0-18 jaar speelt wekelijks, vrijelijk buiten.
2. 75% van de G40 (de 40 grootste gemeenten van Nederland) heeft speel(ruimte)beleid conform Jantje Beton criteria en visie.
3. 25% van de basisscholen heeft beleid voor spelend leren en speelruimte voor alle leerlingen.
4. Jantje Beton ondersteunt jaarlijks 25 lokale projecten die aantoonbaar en structureel voor lokale impact voor alle kinderen en jongeren zorgen.
5. Jantje Beton ondersteunt jaarlijks 5 meetbaar effectieve projecten voor kinderen en jongeren in kwetsbare speelposities.

Deze vijf strategische doelen c.q. KPI's kunnen worden bereikt door programmatisch en projectmatig te werken aan resultaat en impact. Daarvoor hanteert Jantje Beton in deze planperiode zes programma's. De definitie van een programma is 'een tijdelijke organisatievorm voor een reeks samenhangende werkzaamheden (projecten, routines, improvisaties) die samen leiden tot het realiseren van een uniek doel of set van doelen'. De zes programma's in deze planperiode zijn:

1. Werving
2. Spelend Leren
3. Speelruimte
4. Kinderen in Kwetsbare (speel)posities
5. NUSO
6. Pilot Adviesdiensten

Per programma kunnen er verschillende type inspanningen worden geleverd om tot de gewenste programmaresultaten te komen. Hierbij kan het bijvoorbeeld gaan om projecten of om routinematige activiteiten. Hieronder zijn per programma verschillende programmadoelen uitgewerkt en daarbij voorzien van enkele, indicatieve inspanningen die verricht zullen worden. In jaarlijkse jaarplannen moet dit nóg concreter terugkomen en via voortgangsrapportages en evaluaties kunnen de voortgang en het succes worden gevolgd.

Naast deze zes programma's is er in 2020 nog extra aandacht nodig geweest voor het uitwerken van een Jantje Beton brede 'Theory of Change' om de gewenste maatschappelijke impact te realiseren. Deze uitwerking fungeert tevens als inhoudelijke onderbouwing en legitimatie van onze interventies, acties en projecten. Ook benutten we dit voor onze jaarlijkse verantwoording richting donateurs en het CBF.

2.8 Aandachtspunten en doelstellingen voor NUSO

Vanwege de verbondenheid tussen Jantje Beton en NUSO is het ook zaak enkele strategische aandachtspunten en doelstellingen voor NUSO voor in elk geval het jaar 2020 te benoemen in dit kader. Deze zijn tevens en meer uitgewerkt terug te vinden in het jaarplan 2020 van NUSO:

1. We ondersteunen de ruim 520 bij NUSO aangesloten speeltuinen en via hen bereiken we ruim 250.000 kinderen.
2. We verbeteren ons aanbod van ondersteuning aan leden via diensten en producten. We maken daarbij gerichte keuzes en gaan weloverwogen met bepaalde diensten en producten stoppen waar leden niet of nauwelijks gebruik van (willen) maken en/of die onvoldoende bijdragen aan de gewenste maatschappelijke impact.
3. We dragen bij aan het vernieuwen van het lokale en/of regionale bestuur van speeltuinorganisaties.
4. We versterken de onderlinge interactie tussen NUSO-leden.
5. We voeren namens de leden een ambitieuze belangenbehartigingsagenda uit met daarin drie concrete speerpunten:
 - a. Meer inclusieve speeltuinen (in elke gemeente ten minste één inclusieve speeltuin in 2024);
 - b. Meer natuurlijke speeltuinen (ten minste twee natuurlijke speeltuinen per provincie extra in 2024);
 - c. Basisfinanciering voor elke speeltuin;
 - d. We versterken onze samenwerking met (potentiële) partners die zich eveneens inzetten voor de (spelende) ontwikkeling van kinderen en we laten het ledental met 5% groeien.



3. ONZE INKOMSTEN

3.1 Algemeen

Het beleid van Jantje Beton is er de afgelopen jaren op gericht om inkomsten te verkrijgen uit verschillende bronnen. In 2020 is het belang hiervan nogmaals erg duidelijk geworden. De lockdown vanwege de covid-crisis heeft ook invloed gehad op de inkomsten van Jantje Beton.

In de cijfers is dan ook een terugloop te zien van de meeste inkomstenbronnen. Door de spreiding van de inkomsten uit verschillende bronnen, is dit gelukkig deels gedempt. Veel donateurs, vrijwilligers, lotenkopers, deelnemers aan de VriendenLoterij en ook bedrijfspartners en overheden zien het grote belang van het werk dat Jantje Beton doet om kinderen (meer) te laten spelen.

Deze steun is voor ons wezenlijk en motiveert ons om ons te blijven inzetten voor het spelende kind.

Zorgvuldigheid

Voor de uitvoering van onze fondsenwervende activiteiten gaan wij zorgvuldig te werk. Zo hanteert Jantje Beton de gedragscode van Nederland Filantropieland (voorheen Instituut Fondsenwerving) en de richtlijnen van het CBFKeur. Wij werken conform het collectieprotocol van de Stichting Collectieplan (SCP) en het Bel-Me-Niet Register. In 2019 hebben wij tevens verdere stappen genomen voor de invoering van de Algemene verordening gegevens- bescherming (AVG).

Kosten en bestedingen fondsenwerving

Fondsenwervende activiteiten kosten geld. Vanzelfsprekend streven wij ernaar deze kosten zo laag mogelijk te houden, onder andere door de inzet van vele vrijwilligers. In 2020 hebben wij per geworven euro 0,16 uitgegeven aan fondsenwerving. Hiermee blijven wij ruim binnen de 25%-norm.

Het percentage is lager dan in 2019. De belangrijkste oorzaak hiervoor is de covid-crisis, waardoor we onder meer een van de twee loterijen niet konden organiseren en minder kosten hebben gemaakt. Ook aan de verwerving van bijdragen van donateurs heeft Jantje Beton minder uitgegeven. Een laatste belangrijke oorzaak is het niet volledig kunnen inzetten van het budget voor de verwerving van inkomsten uit geormerkte loten van de VriendenLoterij.

Maatschappelijke betrokkenheid

De inzet van een grootschalige achterban vormt de basis voor de inkomsten en missie van onze organisatie. Deze belangrijke achterban vormt samen onze Jantje Beton Speelbeweging om nog meer kinderen te laten spelen.

Zo zetten jaarlijks honderden lokale collectecoördinatoren zich in voor de Collecte. Vaak al jarenlang. Via ruim 1.250 jeugdverenigingen gaan er tienduizenden collectanten op pad. Ook komen jaarlijks honderden schooldirecteuren, leerkrachten, ouders en vrijwilligers in actie voor onze Loterij. In 2020 gingen kinderen van 255 scholen weer op pad langs familie en bekenden om loten te verkopen. Door de aanzienlijke bijdragen vanuit het verenigingsleven (Collecte) en scholen (Loterij) ontstaat een breed draagvlak in de maatschappij. Ook onze trouwe donateurs, vrijwilligers, bedrijfspartners en de deelnemers aan de VriendenLoterij leveren een substantiële bijdrage.

3.2 Baten van particulieren

Veel mensen steunen Jantje Beton. Dat kan op verschillende manieren, deze worden hieronder beschreven.

Collecte

In 2020 gingen veel vrijwilligers via scoutinggroepen en sport- en speeltuinverenigingen op pad voor de Jantje Beton Collecte. Van het opgehaalde geld is 50% voor Jantje Beton en 50% voor de eigen clubkas. De 50% voor de eigen clubkas wordt besteed aan buitenspeelmateriaal en/of -activiteiten. Bijvoorbeeld voor het opknappen van speeltoestellen of voor het organiseren van een stoere klimactiviteit.

Doelstellingen 2020

- In 2020 brengt de Collecte € 1.275.000 op.
- In 2020 doen tenminste 1.300 groepen mee met een gemiddelde groepsopbrengst van € 981.

Wat hebben we hiervan bereikt in 2020?

- In 2020 was de opbrengst € 1.197.654. Ten opzichte van 2019 is dit een daling van 5,8%.
- 1.244 collectegroepen hebben deelgenomen met een gemiddelde groepsopbrengst van € 966,-. Dat is 1,5% lager t.o.v. 2019.

Evaluatie 2020

De inkomsten van de Collecte zijn gedaald met 5,8% t.o.v. 2019. Er deden zo'n 70 groepen minder mee dan ingeschat. In de aanloop naar de collecte bleek ook al dat de invloed van de covid-crisis merkbaar was. Evenwel mag Jantje Beton van 'geluk' spreken dat de crisis nog niet in volle omvang aanwezig was, de daling is daardoor beperkt gebleven.

De gemiddelde opbrengst per groep is in 2020 licht gedaald met 1,5%.

De focus op het verhogen van de opbrengst (niet-thuis-kaartjes en DigiCollect) heeft een positief effect gehad. Collectanten konden een niet-thuis-kaartje door de brievenbus gooien. Via dit kaartje kon alsnog, door het scannen van een QR-code een donatie worden gedaan. Dit jaar steeg de opbrengst hier naar € 36.137 ten opzichte van € 17.902 in 2019, een ruime verdubbeling. Jantje Beton zal de komende jaren verder inzetten op deze ontwikkeling.

Naast de huis-aan-huis collecte is extra aandacht uitgegaan naar het gebruik van online collectebussen. Via dit kanaal is er € 28.980 opgehaald. Ook hierop zal Jantje Beton verder ontwikkelen.

Loterij

Alle basisscholen in Nederland mogen deelnemen aan De Kleine Jantje Beton Loterij. Leerlingen verkopen, loten van 3,- per stuk. De helft van de opbrengst is voor de school de andere helft voor Jantje Beton. Het prijzenpakket is volledig gesponsord zodat er meer geld overblijft voor de doelbesteding van Jantje Beton. We zijn blij dat we, met de Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen, in 2016 een 5-jarige vergunning van de Kansspelautoriteit (KSA) hebben ontvangen. Zo kunnen we doorgaan met deze belangrijke activiteit.

Doelstellingen 2020

Opbrengst: € 810.000

Waarde prijzenpakket: € 75.000.

Wat hebben we hiervan bereikt in 2020?

- In 2020 is de opbrengst € 357.558.
- Het prijzenpakket had een waarde van € 34.365

Evaluatie 2020

Waar Jantje Beton de doelstellingen voor de collecte in maart 2020 grotendeels heeft kunnen realiseren, is dit door de covid-crisis niet gelukt met de Loterij. De Loterij vindt plaats in mei en in september. Door de lockdown was het in mei niet mogelijk om de Loterij te organiseren.

Dit vertaalt zich terug in de opbrengst van de loterij. Waar in 2019 nog meer dan € 800.000 binnen kwam, laat 2020 een daling zien van ruim 55%. Het aantal scholen dat meedeed aan de loterijverkoop daalde van 495 in 2019 tot 250 in 2020, bijna een halvering. Ook de gemiddelde opbrengst per school nam af van € 1.621 in 2019 naar € 1393 in 2020. Hier is duidelijk te zien dat het eerste moment mei tot een flinke terugval aan resultaten zorgt.

Positief is de verkoop van online loten via de actie Tikkie jij bent 'm! De inkomsten uit de online lotenverkoop bedroegen in 2020 € 93.921 tegenover € 45.294 in 2019, een stijging van meer dan 100%.

De waarde van het prijzenpakket was lager dan verwacht. Meerdere sponsors haakten af als gevolg van de coronacrisis, hetgeen hier duidelijk heeft doorgewerkt.

Donaties en Giften

Donateurs leveren een belangrijke financiële bijdrage aan Jantje Beton en zijn voor ons dan ook zeer waardevol. Naast financiële steun zorgt onze achterban ook voor een maatschappelijk draagvlak en voor betrokkenheid bij ons werk. Donateurs steunen ons vaak al jarenlang en volgen onze organisatie en projecten met veel belangstelling. Wij zijn zeer dankbaar voor de betrokkenheid en positieve waardering van onze donateurs.

Doelstelling 2020

- In 2020 genereren we € 160.000 aan inkomsten van particulieren.
- 10.000 actieve leden in de Jantje Beton Speelbeweging.

Wat hebben we hiervan bereikt in 2020?

Er zijn 1.172 vaste donateurs en 825 incidentele donateurs. Samen hebben zij ons een prachtig bedrag van € 113.057 geschonken. Zowel het aantal donateurs, als de opbrengsten zijn lager dan begroot. Het is een tijdrovend en kostbaar traject om donateurs te werven. De beslissing om minder focus te leggen op de werving van nieuwe particuliere donateurs is in 2020 doorgezet.

Voor 2021 zal een plan worden ontwikkeld om op een innoverende manier steun van donateurs te verkrijgen die past bij het standpunt en de ontwikkelingen van Jantje Beton.

Aan het einde van het jaar heeft Jantje Beton haar donateurs bedankt en gevraagd om een bijdrage voor 2021. Dit hebben zij gedaan met een bedrag van € 12.000.

Speelbeweging

Via de Speelbeweging is er contact met (groot)ouders en opvoeders om ook zo de samenleving direct te betrekken bij het spelende kind. Het aantal abonnees is in 2020 met bijna 1.000 gegroeid tot 7.735. In 2021 zullen meerdere acties worden opgezet om dit aantal verder te laten groeien. Hierin wordt ook samenwerking gezocht met (bedrijfs)partners om zo grotere groepen te bereiken.

Nalatenschappen

Ieder jaar zijn er betrokken mensen die iets nalaten van hun nalatenschap aan Jantje Beton en hiermee een belangrijke bijdrage leveren aan een volgende generatie spelende kinderen. De inkomsten van nalatenschappen worden niet begroot vanwege het onzekere karakter.

In 2020 heeft Jantje Beton € 45.346 aan steun via nalatenschappen ontvangen.

3.3 Baten van bedrijven

In 2020 hebben ook bedrijven ons weer financieel gesteund. Naast regelmatige bijdragen, hebben wij diverse spontane giften ontvangen. Daarnaast worden wij door een aantal bedrijven in natura gesponsord.

Doelstelling 2020

In 2020 ontvangt Jantje Beton aan bedrijfsgiften en sponsorgelden € 250.000.

Wat hebben we hiervan bereikt in 2020?

In 2020 was de totale opbrengst uit bedrijfsgiften en sponsoring: € 175.530.

Evaluatie 2020

De samenwerking met het bedrijfsleven richtte zich steeds meer op wederkerigheid. In 2020 heeft Jantje Beton verschillende samenwerkingen opgezet met dit uitgangspunt. Daartoe heeft Jantje Beton samen met bedrijven proposities ontwikkeld voor de invulling van hun MVO-beleid. Op deze manier wordt er gestreefd naar partnerschappen met een duurzaam karakter. De focus ligt op bedrijven die actief zijn op de B2C-markt. Met Intertoys is een landelijke donatie-actie opgezet. Klanten van Intertoys konden tijdens het afrekenen een bedrag van € 0,50 aan Jantje Beton doneren. Hier is goed op gereageerd, veel winkels van Intertoys hebben zich hier vol voor ingezet. Halverwege december 2020 ging Nederland in lockdown, waardoor de fysieke winkels van Intertoys werden gesloten. Hierdoor konden we de opbrengst van 2019 niet evenaren maar is er toch nog een mooi bedrag van € 79.513 opgehaald.

Ook met onder meer de statiegeldactie van supermarkt Dirk en bijdragen van Struyk Verwo, Henkel en Gio Koffie is Jantje Beton in 2020 door bedrijven gesteund.

De aantrekkingskracht van Jantje Beton richting bedrijven is toegenomen. Dit komt mede door het naar buiten brengen van resultaten van verschillende onderzoeken over buiten spelen. Dit heeft geresulteerd in een toegenomen aantal samenwerkingsverzoeken aan het adres van Jantje Beton. Hier zal in 2021 dan ook meer op worden ingezet met goede verwachtingen.

3.4 Loterij organisaties

(Fondsenwerving door derden)

De VriendenLoterij

De VriendenLoterij steunt goede doelen, clubs en verenigingen die zich richten op gezondheid en welzijn van mensen, waaronder Jantje Beton. Ook steunt zij mensen die een steuntje in hun rug kunnen gebruiken om mee te doen in de samenleving. Dankzij de deelnemers van de Vrienden-Loterij kan Jantje Beton zich ook de komende jaren inzetten voor de realisatie van speelse buurten en nieuwe landelijke buitenspeelactiviteiten waardoor meer kinderen dagelijks minimaal 1 uur intensief spelen en bewegen.

Doelstelling 2020

In 2020 zijn de inkomsten € 1.780.000, waarvan € 750.000 uit de verkoop van geormerkte loten.

Wat hebben we hiervan bereikt in 2020?

Jantje Beton ontving in 2020 van de VriendenLoterij een totale bijdrage van € 1.497.473. Deze totale opbrengst is lager dan begroot. In dit bedrag zit ook een bijdrage van de Postcode Loterij € 116.174.

Evaluatie 2020

In 2020 heeft ook de VriendenLoterij last gehad van de covid-crisis en zag de inkomsten dalen. De afdracht aan Jantje Beton staat met € 700.000 vast zodat we deze mochten ontvangen. De geormerkte loten echter brachten € 581.818 op tegenover € 776.710 in 2019, een daling van 25%.

Voor 2020 heeft Jantje Beton een budget van € 195.000 gereserveerd voor het werven van geormerkte loten. Dit bedrag heeft de VriendenLoterij niet volledig kunnen inzetten. Ook hier is de covid-crisis debet aan, de afgesproken rendementen van het budget konden niet worden gerealiseerd. Daarom is er hier ook minder uitgegeven.

In het TV programma 5 uur Live hebben we beelden van ons mooie project Play to Move kunnen laten zien, waarbij kinderen via online challenges uitgedaagd worden om buiten te spelen.

Extra projecten dankzij de deelnemers van de VriendenLoterij en Postcodeloterij!

Door honorering van extra aanvragen van Jantje Beton lopen de volgende projecten in 2020 door:

- De Nationale Postcode Loterij kende in 2017 een bedrag van € 1,4 miljoen toe aan Right to Play en Jantje Beton voor het project de Power of Play waar wij ook in 2020 uitvoering aan gaven!
- In 2019 ontving Jantje Beton een extra bijdrage van € 435.000 van de VriendenLoterij voor het driejarige project De Speelkaravaan komt eraan. Dankzij deze steun konden wij ook in 2020 met De Speelkaravaan door Nederland trekken en bezochten we 10 buurten met circus, upcycle en sport- en spelactiviteiten. Kinderen die het juist zo hard nodig hebben, beleefden veel speelplezier.

Helaas konden de opnames van het Circusproject in Alkmaar (als onderdeel van de Speelkaravaan) vanwege Covid niet plaatsvinden!

3.5 Subsidies van overheden

Jantje Beton ontwikkelt projecten en voert deze uit om onze missie te realiseren. Dit kunnen wij onder andere doen door financiering (subsidies) van overheden zoals de Rijksoverheid en gemeenten.

Doelstellingen 2020

- Inkomsten van € 866.720 vanuit subsidies van overheden.
- Het gestructureerd werken aan het uitbreiden en onderhouden van ons netwerk binnen de Rijksoverheid en waar mogelijk provinciaal.

Wat hebben we bereikt in 2020?

In 2020 heeft Jantje Beton een totaalbedrag van € 1.230.402 ontvangen aan subsidies, namelijk:

- Het in 2017 gestarte project Gezonde Buurten met een totaalbudget van € 2.000.000. Dit project wordt uitgevoerd in samenwerking met IVN en is volledig gefinancierd door het Ministerie van VWS. (in 2020 is 852.000 euro als omzet geboekt).
- Het Ministerie van VWS subsidieert ook voor 2020 het Expertisepunt Gezonde schoolpleinen (in 2020 € 134.000).
- In het kader van het Nationaal Preventie Akkoord ontvangen we een bijdrage van het ministerie van VWS voor het Project Rookvrije speeltuinen (in 2020 € 78.000 voor 2020).
- In 2018 en 2019 ontvingen we via ZonMw een bedrag van € 244.128 voor de uitvoering van het project Speelambassadeurs gezocht dat in het kader van de Maatschappelijke Diensttijd wordt uitgevoerd. Het project zou in 2019 zijn afgelopen, maar heeft voor 2020 een verlenging gekregen (euro 106.000).
- Samen met iamprogez wonnen we in 2019 de VWS Challenge "Meer bewegen in de openbare ruimte" voor het project Play to Move. We ontvingen daarvoor € 40.000 voor 2019 en 2020.

Aanvullend heeft NUSO voor de ondersteuning van (lokale netwerken van) speeltuinen een subsidiebedrag van € 25.000) ontvangen van de gemeente Leiden.

Evaluatie

In 2020 lijkt het dat we meer hebben ontvangen dan begroot (359.000) maar daarvan is een voorboeking opgenomen van € 170.000 voor verplichtingen aan partner contracten, dit naar aanleiding van nieuwe praktijkhandrijking subsidie verplichtingen. Sommige projecten hebben vertraging in de uitvoering ondervonden door de pandemie, maar andere projecten hebben meer omzet gedraaid dan begroot. Per saldo hebben we op budget gedraaid. Jantje Beton heeft de afgelopen jaren een goede relatie opgebouwd met overheden. We zijn in staat om onze eigen doelen en missie te verbinden aan maatschappelijke doelen van de overheid en daarop relevante projecten te ontwikkelen. Er is een fundament gelegd voor de komende jaren waarop wij verder kunnen ontwikkelen.

3.6 Organisaties zonder winststreven

Naast de overheden zijn ook stichtingen en vermogensfondsen belangrijke financieringspartners voor de uitvoering van projecten.

Doelstellingen 2020

- Inkomsten van € 268.000.
- Het gestructureerd werken aan het uitbreiden en onderhouden van ons fondsenetwerk.

Wat hebben we bereikt in 2020?

Een totale bijdrage van € 135.387 in 2020. Dit is als volgt opgedeeld:

- Kinderen met een visuele beperking gingen stoepanden door een bijdrage van €17.985 van Fonds Nuts Ohra.
- Met € 62.146 steun van een anonieme stichting voerden we diverse projecten in Apeldoorn uit.
- Met bijdragen van Fonds 1818 realiseerden honderden kinderen hun Buitenspeelideeën en konden we een start maken met de uitrol van Play to move in Den Haag.
- Stichting de Lichtboei maakte met een bijdrage van €25.000 vijf projecten uit het programma Herinrichting mogelijk.
- Kinderen in kwetsbare speelposities in Rotterdam beleefden speelplezier door een bijdrage van € 28.000 van een anonieme stichting uit Rotterdam.
- Ongeoormerkte bijdragen van kleine stichtingen voor € 7.848.

Evaluatie

In 2020 zien we een afname in de bijdragen van vermogensfondsen en stichtingen ten opzichte van 2019. De investering in het professionaliseren van de fondsenaanpak heeft tot een positief resultaat geleid.

3.7 Webshop

Jantje Beton wil vrij en avontuurlijk spel stimuleren. Specifiek onder leden van de Speelbeweging. Een webshop is hiervoor een geschikt middel en dient tevens als nieuwe inkomstenbron. In 2019 is Jantje's webwinkel gelanceerd. De webshop is in eerste instantie onderdeel van de online scoutshop (Scouting Nederland). Kopers worden daarnaast gestimuleerd lid te worden van de Speelbeweging e-nieuwsbrief.

Doelstellingen 2020

In 2020 willen we besluiten of we doorgaan met de webshop. De pilot loopt tot en met eind maart 2020. Eind maart 2020 wordt besloten of de webwinkel als nieuwe inkomstenbron permanent wordt ingezet.

Wat hebben we bereikt in 2020?

In 2020 was de opbrengst van de webwinkel € 4.805. De kosten bedroegen € 8.705 inclusief de eenmalige kosten. Op basis hiervan is besloten om te stoppen met de webwinkel.



4. DE DOELEN DIE WIJ BEREIKT HEBBEN

4.1 Inleiding op de programma's

Het team Impact is in 2020 van start gegaan in een nieuwe opzet op basis van het meerjarenbeleidsplan 2020-2024 en met programmaleiders in hun nieuwe functie. De programmaleiders en programma-ondersteuner (medewerker Impact) zorgen samen met de teamleider en directeur-bestuurder voor realisatie van de doelstellingen.

Op basis van het meerjarenbeleidsplan is Jantje Beton actief op vier programma's:

1. Spelend leren
2. Speelruimte
3. Kinderen in kwetsbare (speel)posities
4. Onderzoek en kwaliteit

Onze visie is dat Jantje Beton dé buitenspeleexpert is die zich samen met anderen inzet om kinderen en jongeren aan het spelen en bewegen te krijgen. Om dat te kunnen doen, werken we in elk programma aan beleidsbeïnvloeding, spraakmakende acties en ondersteunen we lokale initiatieven. Het programma onderzoek en kwaliteitsmanagement helpt ons daarbij.

4.2 Spelend Leren



Doelstellingen 2020

1. Het opstellen van een uitgewerkte, onderwijsinhoudelijke en pedagogische visie op spelend leren en vertalen naar de mogelijkheden om deze visie over te brengen naar basisscholen en hun onderwijskundig beleid;
2. Het vertalen van onze visie op spelend leren naar (een vorm van) criteria met kwantitatieve en kwalitatieve indicatoren.
3. Het versterken van de relatie met ketenpartners.
4. Het structureel (blijven) ondersteunen van basisscholen op het gebied van spelend leren.
5. De programmaleider Spelend Leren werkt actief samen met de programmaleider van de Kleine Jantje Beton Loterij.
6. Het publiekelijk nog meer en beter zichtbaar maken van het belang van groene en duurzame schoolpleinen door ons expertisepunt.

Wat hebben we bereikt in 2020?

1. Visie op Spelend Leren

Medio 2020 zijn we gestart met de ontwikkeling van het programma Spelend Leren. 2020 was vooral een jaar van verkenning. Enerzijds een speurtocht naar het begrip Spelend Leren en de visie van Jantje Beton op dit thema, anderzijds een verkenning van organisaties die iets met (vormen van) Spelend Leren doen. De visie presenteren we in 2021.

2. Onderzoek Spelend Leren

Eind 2020 zijn we met Onderwijsadviesbureau B&T gestart met een onderzoek naar Spelend Leren om te komen tot criteria en een nulmeting. Kinderen, leerkrachten, besturen/directies en wetenschappers zijn betrokken bij dit onderzoek. Begin 2021 verwachten we de resultaten.

3. Versterken van de relatie met ketenpartners

Jantje Beton is in contact met de branchevereniging voor het primair onderwijs (PO-Raad), de beroepsvereniging van schoolleiders (AVS) en de nieuwe beroepsvereniging van leerkrachten (Leraren Collectief). Via deze partners agenderen we het thema Spelend Leren voor het onderwijs.

4. Ondersteunen basisonderwijs

Nationale Buitenlesdag

De Nationale Buitenlesdag van Jantje Beton en IVN natuureducatie zou aanvankelijk op 7 april 2020 plaatsvinden, maar is vanwege de coronamaatregelen verplaatst naar 22 september 2020. Zo'n 3.200 scholen deden mee door ten minste met één groep één les buiten te geven. Veel scholen geven aan met meer groepen naar buiten te gaan. Zo kregen ruim 400.000 kinderen in Nederland buiten les. Staatssecretaris Paul Blokhuis opende de Buitenlesdag met een geschiedenisles in de buitenlucht op de Parkschool in Amersfoort.



Reacties van leerkrachten waren veelal positief:

"Wij hebben de hele week gebruikt om buiten les te geven, we noemen het 'de buitenlesweek'. Het was een geweldige week.", "Super leuk om te doen. Stralende kinderen die vol verbazing zijn dat ze bijvoorbeeld hebben gerekend op een andere manier." en "De kinderen hebben echt genoten van de lessen. Het was een mooie zomerse dag en de kinderen waren zeer gemotiveerd. Zeker voor herhaling vatbaar!"

**STRALENDE KINDEREN
DIE VOL VERBAZING ZIJN DAT
ZE BIJVOORBEELD HEBBEN
GEREKEND OP EEN ANDERE
MANIER.**

In 2020 is een onderzoek gedaan onder 600 pabostudenten over buitenles. Hieruit blijkt dat veel van hen in de toekomst zelf les wil geven in de buitenlucht. Niet alleen omdat dit het plezier vergroot, maar ook omdat leerlingen actiever meedoen en de lesstof beter blijft hangen.

Database buitenlessen

Met behulp van de statiegeldactie van Dirk van de Broek is de databank met buitenlessen verder uitgebreid. Inmiddels zijn er meer dan 100 buitenlesbeschrijvingen te vinden voor verschillende groepen en vakken, waaronder ook thuisopdrachten die o.a. in de periodes van thuisonderwijs (vanwege de corona lockdown) gebruikt kunnen worden. Deze hebben we in de periodes van de lockdown extra onder de aandacht gebracht. De lessen zijn opgeteld zo'n 36.000 keer gedownload sinds eind 2019.

Power of Play

In 2020 deden er 26 scholen/BSO's mee aan het project Power of Play. Op de meeste locaties zou het project begin 2020 starten, maar vanwege de corona maatregelen was dit niet mogelijk. Gelukkig is het veel scholen en BSO's toch gelukt om (een deel van) het project uit te voeren. Sommige locaties hebben het project ingezet tijdens de zomerscholen, om zo leerlingen met een leerachterstand op een speelse manier een inhaalslag te laten maken. Scholen en BSO's zijn enthousiast. *"De kinderen zijn bijna niet meer te stoppen!"* zegt een leerkracht over kinderen die bezig zijn met het maken van speelmateriaal. Om ervoor te zorgen dat er nog meer kinderen bereikt worden met het project, hebben we voor de kerstvakantie 1500 knutsel- en speelpakketten verspreid onder kinderen in Nederland. Hiermee konden kinderen thuis een soort mini-versie van beide projecten doen. Zeker in de tijd van de lockdown werd dit zeer goed ontvangen.



Via onze samenwerkingspartner Right to Play is in Rwanda in 2020 veel aandacht besteed aan de herinrichting van diverse schoolpleinen. Ondanks corona is het gelukt om de pleinen te transformeren met lokaal geproduceerde leuke en uitdagende speelaanleidingen.

5. Verbinding met de Kleine Jantje Beton Loterij

De Kleine Jantje Beton Loterij is meegenomen in verschillende nieuwsbrieven richting scholen. Daarbij is er nagedacht over hoe deze koppeling in 2021 verder versterkt kan worden bijvoorbeeld door promotie via de website van de Buitenlesdag en verbinding met het programma Spelend Leren. In 2021 geven we hieraan vervolg.

6. Expertisepunt Gezonde Schoolpleinen

Vanuit het expertisepunt Gezonde Schoolpleinen, gefinancierd vanuit het Nationaal Preventie Akkoord (ministerie van VWS) informeren Jantje Beton en IVN Natuureducatie scholen, gemeenten en provincies over het realiseren van Gezonde Schoolpleinen voor de buurt. In 2020 is er vooral aandacht besteed aan het stimuleren van gemeenten en scholen om Gezonde/Groene schoolpleinen op te pakken door bijeenkomsten en individueel advies. Naar scholen is ook veel aandacht besteed aan het gebruik van het schoolplein tijdens de les (zie Buitenlesdag). Een onderzoek onder scholen over het schoolplein en het gebruik van het plein voor buitenlessen is opgestart. In maart 2021 volgen de resultaten. Vanwege de coronamaatregelen konden niet alle plannen doorgaan: in overleg met de opdrachtgever is de einddatum van het project verlegd.

Evaluatie

Het ontwikkelen van de Jantje Beton visie op Spelend Leren is in volle gang. En terwijl we hier mee bezig zijn, zien we een positieve beweging in de erkenning van het belang van een meer speelse leeromgeving en in het ontstaan van activiteiten en ondersteuning op dit gebied. Een beweging waar we vanuit Jantje Beton een belangrijke rol in kunnen spelen zowel in de ondersteuning van het onderwijs als het uitdragen van het belang van Spelend Leren.

Voor het realiseren van onze ambitie voor meer speelruimte en speelkansen voor alle kinderen zijn gezonde / groene schoolpleinen van belang. Het is de plek voor buitenles en een belangrijke speelplek voor kinderen tijdens de pauzes en na schooltijd voor de buurt. Vanuit het expertisepunt Gezonde Schoolpleinen kunnen wij impact maken doordat meer scholen kennis en mogelijkheden hebben het schoolplein opnieuw in te richten en anders te gebruiken. Binnen het expertisepunt zijn er enkele doelstellingen (en financiering) toegevoegd voor 2021. Zo werken we aan een actieplan voor Gezonde Schoolpleinen, stimuleren en helpen we

pabo's (en pabostudenten) om buitenles een plek te geven in de opleiding en maken we een handreiking over Gezonde Schoolpleinen bij nieuwbouwlocaties.

4.3 Speelruimte

Vanuit het programma Speelruimte wil Jantje Beton op korte en lange termijn de speelruimte voor alle kinderen en jongeren in Nederland vergroten. Hierbij gaat het primair om fysieke speelruimte in de openbare ruimte, maar ook om mentale speelruimte in de hoofden van kinderen en jongeren en speeltijd in de agenda van kinderen.



Doelstellingen 2020

1. Lobby en onderzoek: verankering speelruimtenorm

- Afspraken met VNG (Child Friendly Cities Netwerk) voor het opstellen en onder de VNG-leden implementeren van modelverordeningen en handreikingen voor gemeenten op het gebied van speel(ruimte)beleid.
- Samenwerking met tenminste één landelijke projectontwikkelaar en/of een andere relevante private partij om speelruimte en de bijbehorende criteria en norm een structurele plek te geven in de realisatie van nieuwe wijken.
- Het (mede) organiseren van c.q. aansluiten bij evenementen voor gemeentelijke beleidsambtenaren op het gebied van speelruimtebeleid.
- Het beïnvloeden van (groot)ouders via onder andere de Speelbeweging over het belang van voldoende speelruimte voor hun (klein)kinderen.

2. Ondersteuning lokale speelruimte-initiatieven.

- In 2020 willen we 25 lokale projecten ondersteunen.
- Op landelijk niveau partnerschappen aangaan met partijen als JOGG, Cruyff Foundation, Krajicek Foundation om de krachten op het gebied van speelruimte te versterken.
- Het in Nederland delen van good practices van lokale door Jantje Beton gesteunde initiatieven die bijdragen aan meer speelruimte.
- Het ondersteunen van andersoortige, lokale initiatieven die zich richten op mentale speelruimte en/of speeltijd – bijvoorbeeld via herinrichting en buitenspeelideeën.



- Het verkennen van de mogelijkheden om het project 'Olympische speeltuinspelen' landelijk op te schalen en via lokale uitvoeringspartners te laten uitvoeren.
- Het doorontwikkelen van de algehele werkwijze rondom de 'herinrichting' van speelplekken op basis van het nieuwe meerjarenbeleidsplan.
- Het gezamenlijk met Scouting Nederland realiseren van 'Jantjes Scoutingfonds'.

3. Stimuleren inclusieve en/of natuurlijke speelplekken:

- Het gezamenlijk met het Gehandicapte Kind en NUSO opzetten van zowel een SamenSpeelLoket als een SamenSpeelFonds in het verlengde van het SamenSpeel-Akkoord.
- Het gezamenlijk met NUSO en IVN doorontwikkelen van het project 'Gezonde buurten' tot een project dat leidt tot meer natuurlijke speelplekken en natuurspeeltuinen in met name stedelijke omgevingen.
- Het bijdragen aan het Avonturenhuis van Scouting Nederland in Zeewolde.

Wat hebben we bereikt in 2020?

1. Lobby en onderzoek

Manifest Buitenspelen met de SP:

Jantje Beton en de SP presenteerden in 2020 het Manifest Buitenspelen. Uit onderzoek van het Mulier Instituut in opdracht van het ministerie van VWS bleek dat overheden, zowel het ministerie zelf als gemeenten, meer kunnen doen om kinderen structureel meer te laten buitenspelen. In het manifest stellen we voor dat er meer en betere buitenspeelruimte moet komen voor kinderen. Kinderen moeten door aantrekkelijke speeltuinen, schoolpleinen en andere vormen van speelplekken in eigen buurt, wijk of dorp gestimuleerd worden om te gaan spelen. De toegankelijkheid moet beter, ook voor kinderen met een beperking. En er moet vooral geluisterd gaan worden naar de kinderen zelf. De ondersteuning van de Buitenspeelcoalitie door het ministerie van VWS is een start voor meer aandacht voor buitenspelen. SP en Jantje Beton blijven in 2021 samenwerken om de gestelde doelen te bereiken.

Samenwerking projectontwikkelaar:

Balast Nedam en Jantje Beton zijn een samenwerking gestart voor de ontwikkeling van een nieuwbouwwijk in Rotterdam. Beide partijen hebben interesse deze samenwerking t.b.v. nieuwbouwprojecten verder te ontwikkelen.

Kennisoverdracht:

In het kader van kennisoverdracht en inspiratie werkt Jantje Beton onder andere mee aan congressen en expertmeetings. De directeur-bestuurder was o.a. key-note speaker op de Verbindingsdag Samen Spelen en Bewegen. Daarnaast hebben diverse Jantje Beton medewerkers kennis overgedragen via workshops en expertmeetings.

Samenwerking met de VNG en het Childfriendly Cities Network:

Jantje Beton is betrokken bij de (her)ontwikkeling van het Childfriendly Cities Network van de Vereniging voor Nederlands gemeenten.

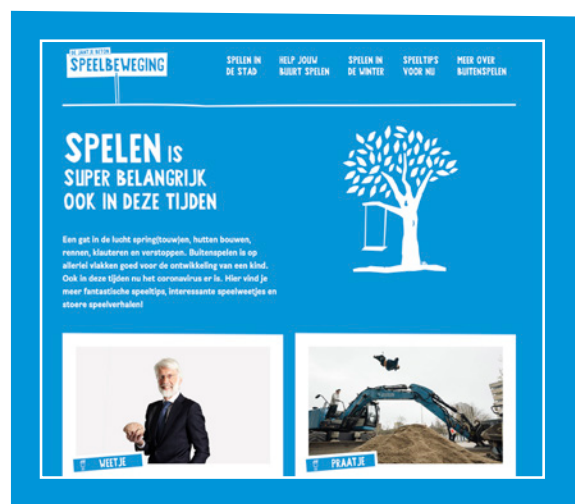
Buitenspelers:

Jantje Beton, Nickelodeon, Krajicek Foundation, Johan Cruyff Foundation, Mulier Instituut en het Ministerie VWS werken samen om kinderen een stem te geven in het verbeteren van de buitenspeelkansen van alle kinderen. Een kinderraad, bestaande uit vijf kinderen, adviseert de partijen op welke manier buitenspelen het best ingericht kan worden en communiceert daarover met de achterban (kinderen van Nederland). In 2020 is de selectie procedure van start gegaan.

Speelbeweging:

De Speelbeweging is het platform / website van Jantje Beton waarmee we ouders en grootouders stimuleren en activeren hun (klein)kinderen meer te laten buitenspelen. We werken daarmee aan de bewustwording over het belang van buiten spelen en geven tips om kinderen meer te laten buiten spelen. Het wegnemen van mentale en fysieke barrières bij opvoeders is onderdeel van de thema's van de Speelbeweging. Populaire thema's in 2020 waren: Speeltips voor nu – speciaal thema die wij hebben gemaakt tijdens de eerste lockdown; de speeltips en de thema's Hop naar buiten, Spelen in de stad, Eerste hulp met gamen en Samen speelt beter. In november hebben wij een webinar georganiseerd met als thema 'Eerste hulp bij gamen' gelijknamig aan het thema van die maand. Er waren maar liefst 157 aanmeldingen en tijdens de live webinar waren ruim 60 deelnemers aangemeld die een uur lang naar de spreker Koen Schobbers hebben geluisterd.

De site kende in 2020 206.232 paginaweergaven en 149.051 unieke paginaweergaves. De Speelbeweging heeft 7.735 leden. Ondanks dat we in 2020 geen campagne hebben gevoerd, is de Speelbeweging gegroeid.



Play to Move:

is het digitaal platform dat bruikbaar is om buitenspeelen te stimuleren en speelgedrag te monitoren. In 2020 rondde we de pilot af, waarin we samenwerkten met iamprogez en Cluppie (gefinancierd door het ministerie van VWS). In januari 2020 bracht een delegatie van medewerkers van het ministerie van VWS, onder leiding van Secretaris-generaal de heer Gerritsen een bezoek aan de pilot op de Joh. Huizingaschool in Amsterdam. In de pilot werkten we samen met kinderen en ouders en werden 217 accounts aangemaakt. We hebben veel informatie op kunnen halen waarmee we bij een vervolg gericht verbeteringen kunnen toepassen. Er zijn drie duidelijke lijnen te zien in de resultaten van de pilot: Kinderen vinden de essentie van Play to Move, waarbij ze online challenges aangeboden krijgen die ze buiten kunnen uitvoeren, interessant en leuk. Inhoudelijk heeft Play to Move potentie; De achterliggende gamification functies, zoals het behalen van punten en het aanbieden van challenges, lijken waardevol voor de gebruikservaring en motivatie; Het werken met de speelstijtest en challenges is bruikbaar en herkenbaar voor kinderen. In 2021 werken we aan verbeteringen en het structureel toegankelijk maken.

2. Ondersteuning lokale speelruimte-initiatieven

Herinrichting speelplekken:

In 2020 ondersteunde Jantje Beton 78 lokale organisaties in het verbeteren van de speelplek, voor een totaalbedrag van € 250.000. Dit deden we voor 18 Buurtinitiatieven, 47 scholen en 13 speeltuinen. In 2020 ontwikkelden we de werkwijze en criteria voor onze fondsverstrekking verder door. Kern van de nieuwe werkwijze is dat we minder organisaties een hogere financiële bijdrage geven zodat we een substantieelere bijdrage kunnen doen aan het verbeteren van de speelruimte van kinderen. Inhoudelijk hechten we veel belang aan kinderparticipatie en natuurlijk – en inclusief spelen.

Buitenspeeldag:

Onze beschermvrouwe H.K.H. Prinses Beatrix gaf op 10 juni 2020 het startsein voor de Nationale Buitenspeeldag in Speeltuinenvereniging Baarn. Helaas konden dit jaar tijdens de Buitenspeeldag, volgens de richtlijnen van het RIVM en de overheid, geen grote speelevenementen plaats vinden. Om toch kinderen te motiveren om na een periode zonder school en sportactiviteiten buiten te spelen, geven Jantje Beton en Nickelodeon via www.buitenspeeldag.nl éxtra veel tips op welke manieren kinderen op een veilige manier buiten kunnen spelen.

Buitenspeelideeën:

In tegenstelling tot andere jaren hebben we dit jaar maar 21 (waarvan 4 in de regio Haaglanden dankzij een bijdrage van Fonds 1818) buitenspeelideeën van kinderen kunnen realiseren. Jantje Beton verstrekt kinderen een subsidie van maximaal € 250,- voor het realiseren van hun buitenspeeldroom. Veelal worden deze voor de buitenspeeldag aangevraagd.



NK Stoepranden:

Zo'n 30-35 gemeenten schreven zich in om voorrondes te organiseren en mee te doen aan de landelijke finale in het Nederlands Openluchtmuseum in Arnhem. Hoewel de stoeprandactiviteiten en voorrondes (in aangepaste vorm) veelal door zijn gegaan, was het niet verantwoord om een finale te laten plaatsvinden. Daarom hebben we de organisaties opgeroepen om lokaal een kleinschalige finale te houden. Hier werd enthousiast op gereageerd en gehoor aan gegeven. Daarbij hebben we een aantal acties geïnitieerd, zoals de stoeprandchallenge, om mensen te stimuleren om zelf lekker te stoepranden in hun eigen buurt of straat. Ook hebben we een dag met stoepranden in het Nederlands Openluchtmuseum gestaan om bezoekers uit te dagen een potje mee te spelen.

Met het extra project 'Stoepranden met een visuele beperking', dat met een financiële bijdrage vanuit het programma Klein Geluk van FNO gerealiseerd kon worden, speelden ca. 600 kinderen met een visuele beperking (op speciaal en regulier basisonderwijs) het spel stoepranden tijdens de gymles, in de pauze of na schooltijd. Daardoor konden ze onbelemmerd samen spelen met leeftijdsgenootjes met en zonder beperking, iets wat niet altijd vanzelfsprekend is voor deze doelgroep. Bij het project stonden plezier, samen spelen en een gevoel van trots/autonomie centraal.

HEEL VEEL KINDEREN OP MIJN SCHOOL SPELEN ER MEE EN IEDEREEN VINDT HET LEUK!

Het plezier en samen spelen werd door kinderen vaak benadrukt: "Het is een magiespel" zegt Nina (11 jaar) en Chaya (10 jaar) schrijft: "Heel veel kinderen op mijn school spelen er mee en iedereen vindt het leuk!"

Het gevoel van trots wordt ook genoemd. De leerkracht van Shelby (11 jaar) schrijft bijvoorbeeld: "Ze vond het heel leuk, en was trots om dit aan de klas te laten zien." Om het stoepranden te faciliteren, stelde Jantje Beton in samenwerking met Visio en Bartiméus stoeprandpakketten samen. In een pakket zat een set Kerby's, een bal en een set spelinstructies met tips die samen met kinderen met een visuele beperking zijn opgesteld.

Buitenspeelcoalitie:

Jantje Beton, Johan Cruyff Foundation, Krajicek Foundation, ministerie van VWS, Mulier Instituut en het Kenniscentrum Sport en Bewegen vormden in 2020 de Buitenspeelcoalitie. om kinderen te stimuleren meer te bewegen. Concreet heeft de Buitenspeelcoalitie de volgende doelstelling: In 2030 beweegt 90% van de kinderen en jongeren dagelijks matig tot intensief door te spelen, sporten en bewegen in de buitenruimte. Hierbij gaat het om kinderen en jongeren van 4 tot 18 jaar in het Koninkrijk der Nederlanden, dus expliciet inclusief het Caribisch gebied. Ook gaat het om spelen en bewegen in alle domeinen waarin kinderen en jongeren in de buitenruimte actief zijn: op school, thuis, op een sportclub, op straat, in de natuur, bij een jeugdvereniging of in een speelplek. De uitvoering van het door de coalitie ontwikkelde plan start in 2021.

De Jantje Beton Collecte:

Jonge leden van 1.244 clubs profiteren van een bijdrage vanuit de Jantje Beton Collecte. De helft van de opbrengst van de Collecte is voor de deelnemende jeugdclubs. Dit geld besteden zij aan meer spelen, bijvoorbeeld voor buitenspeelmateriaal en/of -activiteiten. Bijvoorbeeld voor het opknappen van speeltoestellen of voor het organiseren van een stoere buitenspeelactiviteit. In totaal gaven we in 2020 via de collecte € 599.981 uit aan onze missie.

Scouting Fonds :

Scouting Nederland en Jantje Beton hebben de handen ineen geslagen om Scoutinggroepen een extra financiële steun in de rug te bieden. Hiermee hebben we de ruim 1000 Scoutinggroepen in Nederland de mogelijkheid gegeven om hun gebouw en/of terrein toekomstbestendig te maken. Daarmee maken ze samen meer en betere speelruimte voor kinderen en jongeren. In het nieuwe Jantjes Scouting Fonds is er gedurende vier jaar (2021 – 2024) in totaal € 120.000 beschikbaar voor Scoutinggroepen die een aanvraag doen bij Jantjes Scouting Fonds, als zij meedoen aan de Jantje Beton Collecte.

3. Stimuleren inclusieve en/of natuurlijke speelplekken

Gezonde Buurten:

Een Gezonde Buurt biedt voldoende ruimte voor spelen, ontmoeten en natuur. De gerealiseerde/afgeronde gezonde Buurten zijn: Leeuwarden, Saenstad, Stichtse Vecht (2x), Doetinchem. Bijna afgeronde (voor juli 2021); Smalingerland, Cuijk (2x), Dordrecht(2x), Breda (2x), Apeldoorn. In de buurten zijn groene speel- en ontmoetingsplekken gerealiseerd en vinden voor en door buurtbewoners veel activiteiten plaats. De uitvoering ligt in handen van IVN Natuureducatie en Jantje Beton. Het project wordt gefinancierd door het ministerie van VWS. In 2021 ronden we de het project Gezonde Buurten af en verwachten de resultaten van het evaluatie- en effectonderzoek van VUMC in september 2021. Jantje Beton ziet binnen het project Gezonde Buurten veel positieve opbrengsten:

- Het project helpt het belang van spelen op de kaart te zetten.
- Het creëert meer ruimte voor creativiteit in de buurt.
- Door de financiële impuls kunnen dingen gerealiseerd worden die eerder niet mogelijk waren.
- Gezonde Buurten brengt ambtenaar, bewoner en professionele partijen dichter bij elkaar.

Daarbij hebben we de afgelopen jaren veel geleerd:

- Het begrip Gezonde Buurten doet het bij gemeenten en het rijk goed, maar is te abstract voor bewoners en wekt soms zelfs negatieve associaties op. We hebben het in de buurten dan ook niet over een Gezonde Buurt maar over de betreffende buurtspeelplek.
- Het is belangrijk Gezonde Buurten vanaf het begin als een doe-project te presenteren bij betrokken buurtbewoners.
- Blijf communiceren naar de buurt over de voortgang, zo voorkom je onrust en werk je aan betrokkenheid.
- Activiteitenprogrammering is essentieel en kan niet alleen op bewoners rusten.
- Maak buurten niet te groot, een buurt moet wel een sociale eenheid zijn en geen administratieve wijkgrens van de gemeente.
- Voor de gemeente en buurt is het nodig dat er een duidelijk lokaal aanspreekpunt/projectleider is.

In 2021 ontwikkelen we de aanpak verder door en is JOGG naast IVN Natuureducatie onze samenwerkingspartner.



Natuurlijk spelen:

Jantje Beton hecht voor de gezonde ontwikkeling van kinderen veel waarde aan natuurlijke speelplekken. We zien dat waardering voor groen in eigen buurt door corona is gestegen. Binnen het huidige Gezonde Buurten project en de doorontwikkeling zetten we actief in op het realiseren van meer natuurlijke speelplekken. Binnen herinrichting hebben aanvragen prioriteit die zich richten op een natuurlijke speelplek. Aanvragers zijn geholpen met goede voorbeelden van natuurlijke speelplekken. Deze delen we via de site en besteden aandacht aan: waar moet men opletten bijvoorbeeld rondom speeldruk versus ondergrond/gras; hoe pak je onderhoud en beheer op en hoe zorg je ervoor dat een natuurlijke speelplek ook inclusief is.

Inclusief spelen:

Jantje Beton leverde in 2020 een eenmalige financiële bijdrage van € 130.000 aan het Scouting Avonturenhuis in Zeewolde. Dit is een verblijfsaccommodatie voor zowel kinderen met als zonder beperking waar alle kinderen avonturen kunnen beleven en overnachten in de natuur. Ook kinderen die niet de mogelijkheid hebben om op het terrein in tenten te komen kamperen. Zo krijgen kinderen met en zonder beperking samen de mogelijkheid om avonturen te beleven en zich spelenderwijs te ontwikkelen. Zie voor meer Inclusief Spelen ook 4.4. Programma KIKS.

Evaluatie

In het eerste jaar van het nieuwe Meerjarenbeleid van Jantje Beton hebben we er aan gewerkt om minder zelf uitvoerend te zijn maar meer ondersteunend aan lokale partners. Dit om onze impact te vergroten. Jantje Beton ontwikkelt zich daarmee meer als kennispartner en procesbegeleider. We zijn actief in het ontwikkelen van ondersteunende materialen/trainingen en het vinden van de juiste lokale partners.

Daarbij werken we meer samen met diverse partners om onze impact te vergroten. We zien dat bijvoorbeeld de samenwerking met IVN Natuureducatie, de Cruyff Foundation, Krajicek Foundation, de SP en Scouting leidt tot meer aandacht voor buitenspelen bij overheden, maatschappelijke organisaties en politiek. Ook de Speelbeweging waarmee we kennis overdragen aan ouders groeit. Deze aandacht is mede ingegeven doordat het belang wordt erkend van een gezonde leefomgeving, waarin uitdagende, groene en bereikbare speel- en ontmoetingsplekken essentieel zijn. Juist in de periode van de Corona pandemie hebben we dit ervaren.

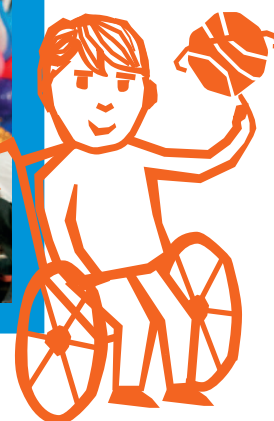
Anderzijds heeft de pandemie er ook voor gezorgd dat we acties niet hebben kunnen uitvoeren of vertraging hebben opgelopen. Bijvoorbeeld het project "Zullen we samen spelen?" gericht op ontmoeting tussen jong en oud hebben we niet kunnen starten.

Het programma Speelruimte is een veelomvattend programma. In 2021 breiden we dat verder uit met activiteiten voor Caribisch Nederland.

4.4 Kinderen in kwetsbare Speelposities

Doelstellingen 2020

1. Opstellen van objectieve criteria om te bepalen wat 'kwetsbare (speel)posities' zijn.
2. Op basis van onderzoek het ontwikkelen van een 'speelmonitor' om de voortgang van buiten spelende kinderen en jongeren te kunnen volgen.
3. Het in kaart brengen van het lokale sociale netwerk rondom kinderen en jongeren en zo inzicht creëren hoe deze netwerken effectief te beïnvloeden zijn.
4. Het op basis van het nieuwe meerjarenbeleidsplan en de andere rol/positie van Jantje Beton opnieuw inrichten/herijken van lopende projecten, zoals 'De Speelkaravaan' en 'Hier spelen wij!'
5. Het initiëren van nieuwe projecten.



Wat hebben we bereikt in 2020?

1. Opstellen van criteria 'kwetsbare (speel)posities'.

2. Ontwikkelen Speelmonitor

In 2020 hebben we gewerkt aan het formuleren van een definitie van de doelgroep 'kinderen in kwetsbare speelposities' op basis van een objectieve (probleem)analyse van speelkansen van kinderen en jongeren in Nederland. Eind 2020 is aan het Mulier Instituut de opdracht gegund om voor ons een studie te doen om de kinderen en jongeren in beeld te brengen die zich in de meest kwetsbare speelposities bevinden.

3. Lokaal sociaal netwerk

Lokaal (vrijwillig) jeugdwerk is een belangrijke partner in het stimuleren en faciliteren van buitenspelen voor kwetsbare groepen kinderen. Eind 2020 zijn we gestart met het in kaart brengen van goede voorbeelden en kijken we naar de kansen, mogelijkheden bij en behoeften van deze lokale partners. Voor Jantje Beton is dit de onderbouwing bij het plan van aanpak dat we in 2021 ontwikkelen om de speelruimte en speelkansen van betreffende groepen kinderen te verbeteren.

4. Uitvoering en doorontwikkeling De Speelkaravaan en Hier spelen wij!

De Speelkaravaan komt eraan!:

Dit is een landelijk project dat bijzondere speelactiviteiten aanbiedt aan kinderen die een steuntje in de rug goed kunnen gebruiken. De vrolijke activiteiten zijn op het vlak van theater, circus en sport & spel. De Speelkaravaan bezoekt speeltuinen in heel Nederland.

De grootste uitdaging in 2020 werd door corona gevormd. Eind 2019 legden we al contacten met speeltuinen en werden er activiteiten ingepland. Alle geplande activiteiten werden afgezegd. Toen er medio mei groen licht voor kinderen kwam, hervatten we onze werkzaamheden om geannuleerde activiteiten opnieuw in te plannen. Toch zorgde COVID-19 ervoor dat speeltuinen hun eerdere toezegging annuleerden; ze durfden het niet meer aan of op last van de gemeente bleven speeltuinen gesloten. We merkten dat er onder met name oudere speeltuinvrijwilligers angst heerste voor besmetting met COVID-19 waardoor er onvoldoende begeleiding was om de activiteiten uit te voeren.

Ondanks dat hebben in 2020 450 kinderen meegedaan aan 13 georganiseerde activiteiten op 9 locaties. We boden 4 x Circus aan, 1 x Theater, 3 x Sport & Spel en 5 speciaal voor corona ontwikkelde activiteiten in 8 provincies, te weten Utrecht (Baarn), Noord-Holland (Alkmaar), Zuid-Holland (Rijswijk, Zuiderstrand Den Haag), Friesland (Drachten), Groningen (Winschoten), Gelderland (Apeldoorn), Drenthe (Beilen, Hoogeveen) en Overijssel (Enschede) waardoor we wederom een landelijke dekking bereikten.

Het project brengt ook mooie aanvullende lokale samenwerkingsvormen met zich mee. In een aantal plaatsen is de samenwerking opgezocht en aangegaan met lokale welzijns- en jeugdorganisaties en wijkcentra (Stichting Leergeld, Jeugdfonds Cultuur, Jeugdfonds Sport, Voedselbanken) als ook adviseurs armoedebeleid van diverse gemeenten. Zij waren enthousiast over het programma en de activiteiten en hielpen actief mee met het betrekken van gezinnen en kinderen.

Naast de uitvoering hebben we in 2020 een start gemaakt met het opnieuw inrichten van De Speelkaravaan door het netwerk van lokale partners uit te breiden.



Hier Spelen Wij!:

De vakantieperiode is voor kinderen en jongeren in de gezinslocaties van de de AZC's altijd lastig. Er is weinig structuur en vaak weinig te doen, waardoor het een erg lange periode is voor de kinderen. In dit jaar, waarin Covid-19 van grote invloed is op het dagelijks leven, merkten we dat vrolijke activiteiten voor de kinderen meer dan ooit welkom waren. In 2020 hebben we vijf activiteitenweken op drie locaties kunnen organiseren. Namelijk in Katwijk, Burgum en Gilze Rijen. We hielden twee keer De Speelweek en Obstakelruns en een keer een circusweek. Met deze speelactiviteiten op de gezinslocaties geven we de kinderen een leuke tijd door hen zorgeloos te laten spelen.

5. Nieuwe projecten – inclusief spelen

Samen spelen:

Spelen is van levensbelang voor alle kinderen. Als kinderen de kans krijgen, spelen ze altijd en overal. En vooral: samen met andere kinderen. Voor meer dan 100.000 kinderen met een beperking is samen spelen niet vanzelfsprekend. Negen van de tien speelplekken zijn voor hen niet toegankelijk. De gevolgen zijn groot. Kinderen die niet samen kunnen spelen worden geremd in hun ontwikkeling, hebben weinig tot geen vriendjes in de buurt, ervaren dat ze er niet bij horen en voelen zich eenzaam. Eind 2019 tekenden 14 partijen, waaronder Jantje Beton en NUSO, het SamenSpeelAkkoord met drie ambities om te werken aan:

- Een inclusieve speelcultuur: kinderen met en zonder handicap, hun ouders en de mensen in hun omgeving vinden samen spelen vanzelfsprekend.
- Meer samenspeelplekken: ieder kind met een beperking kan in de eigen woonomgeving met andere kinderen spelen.
- Meer en beter toegankelijke kennis over samen spelen

SamenSpeelNetwerk:

Dit is in ontwikkeling om het SamenSpeelAkkoord uit te dragen en onder andere ouders, gemeenten, speeltuinen, ontwerpers etc. te helpen om de ambities waar te maken. Het wordt dé plek waar alle lokale initiatiefnemers kennis en inspiratie kunnen vinden om aan de slag te gaan. Dankzij een subsidie van het ministerie van VWS kunnen het Gehandicapte Kind en Jantje Beton activiteiten uitvoeren gericht op het realiseren van de ambities. Zo is in 2020 gestart met het opzetten van een helpdesk, ontwikkelen van een website, worden richtlijnen voor het ontwerpen van een samenspeelplek vernieuwd en zijn twee netwerk-bijeenkomsten georganiseerd. Daarbij lobbyen we ervoor dat er in onderzoek over spelen meer aandacht komt voor samenspeelen.

Evaluatie

Met de definiëring van de doelgroep en het onderzoek hebben we in 2020 een eerste start gemaakt met de ontwikkeling van het programma. Dit krijgt in 2021 vervolg.

In de uitvoering van de projecten zoals Hier spelen wij en De Speelkaravaan zijn we, ondanks de uitdagingen, erin geslaagd om de gewenste verandering tot stand te brengen: dat kinderen plezier kunnen maken en mee kunnen doen, op een manier die laagdrempelig en dichtbij huis is.

Tevens hebben we als positief bijeffect ervaren dat de kinderen zich verder ontwikkelen, hun talenten ontdekken en meer zelfvertrouwen krijgen door deel te nemen aan de speelactiviteiten. Het was mooi en hartverwarmend om tijdens de diverse eindvoorstellingen te ervaren hoe trots en blij de kinderen lieten zien wat ze konden. En niet alleen de kinderen: we zagen ook heel veel trotse (groot)ouders. Een mooie extra niet voorziene verandering bij De Speelkaravaan zagen we bij een deel van de speeltuin vrijwilligers die tijdens en na afloop van de activiteiten enorm trots waren dat ze meegeholpen hadden om deze speelactiviteiten voor hun kinderen in hun speeltuin te realiseren. Zij zullen zich blijvend inzetten om ook in 2021 en verder speelactiviteiten voor hun kinderen te organiseren.

4.5 NUSO

Doelstellingen 2020

Voor de ondersteuning van de vereniging NUSO is een separaat jaarplan, inclusief doelstellingen 2020 vastgesteld.

Wat hebben we bereikt in 2020?

Het jaar 2020 was door de coronacrisis een bijzonder jaar. Een jaar waarin de speelruimte en -kansen voor kinderen nog belangrijker waren. Door deskundigheid, betrokkenheid en samenwerking hebben we van 2020 echter een jaar gemaakt waarin er meer ondersteuning en contact was met en tussen de leden van de vereniging. In 2020 hebben we bereikt:

- Met succes is gelobbyd voor een steunpakket van 7,3 miljoen aan financiële steun voor alle speeltuinen en jeugdinstellingen.
- Leden zijn ondersteund in het veilig openen van de speeltuinen door het geven van advies op maat aan speeltuinen en gemeenten en het communiceren van (corona) protocollen op de website.
- Leden zijn ondersteund op het gebied van fondsenwerving om hun organisatie financieel te versterken.
- Vier expertgroepen (bestuurlijke vernieuwing, basis financiering, inclusieve speeltuinen en natuurlijke speeltuinen) van NUSO leden zijn gevormd en hebben eerste producten opgeleverd.
- Besloten is om een nauwere samenwerking met andere kindgerichte landelijke organisaties te verkennen. De gesprekken hebben o.a. geleid tot een herziende samenwerking met Speeltuinwerk Limburg (SpeL).

In 2020 hebben ook meerdere gesprekken plaatsgevonden tussen NUSO, Steunpunt Kindervakanties (SKV) en de vereniging voor stads- en kinderboerderijen Nederland (VSKBN) over een nauwere samenwerking. Eind 2020 is de intentie uitgesproken om samen te werken om gezamenlijk bij te dragen aan de (spelende) ontwikkeling van ieder kind in Nederland. Deze samenwerking werken we in 2021 verder uit.

- Voortzetten van de ondersteuning via het basisaanbod van diensten (o.a. verzekeringen).
- Project Rookvrije speeltuinen: met communicatie, (gratis) materialen en ondersteuning werken we met de speeltuinen samen om medio 2021 100% van de NUSO speeltuinen rookvrij te maken. Eind 2020 was 70% van de speeltuinen rookvrij. In het kader van het Nationaal Preventie Akkoord ontvangen we een bijdrage van het ministerie van VWS.
- Bestuurlijke vernieuwing: steeds meer speeltuinen hebben te maken met een tekort aan vrijwilligers. Verjonging en algehele vernieuwing is nodig. Samen met de Vlaamse Dienst Speelpleinwerk (VDS) wisselen we onderling kennis uit en werken we aan een gezamenlijk product ter ondersteuning van bestuurlijke vernieuwing. Dit doen we met mede financiering uit het Youth in Action programma van de EU.
- Speelambassadeurs gezocht! is een project binnen de Maatschappelijke Diensttijd (gefinancierd door Zon-Mw) en leidt jongeren op tot 'expert in spelen'. Door verlenging van het project hebben in 2020 31 jongeren in Groningen speelactiviteiten begeleid in speeltuinen om zo gemiddeld ruim 250 kinderen die niet op vakantie kunnen of gaan speelplezier te bieden!

Evaluatie

Aan het eind van 2020 heeft vereniging NUSO ruim 560 leden, mede door de herziende samenwerking met Speeltuinwerk Limburg is dit aantal wederom toegenomen. Totaal bieden onze speeltuinen jaarlijks ruim 250.000 kinderen een veilige en uitdagende speelplek. NUSO ondersteunt al 89 jaar lokale speeltuinorganisaties om bij te dragen aan speelkansen voor kinderen. Daarnaast hecht Jantje Beton al 52 jaar veel waarde aan deze unieke plekken waarin kinderen buiten spelen.





4.6 Communicatie en voorlichting

Communicatie

In 2020 is de focus in communicatie verlegd naar meer bewustwording van het belang van spelen. Dus meer impact door de focus te leggen op de inhoudelijke boodschap ofwel de fondsenwervende doelstelling van Jantje Beton.

Daarnaast is na de uitbraak van corona zeker ook aan de NUSO speeltuinen een constante update gegeven over de gevolgen van de pandemie.

Doelstellingen 2020

1. Speelbeweging: het onderhouden en uitbreiden van het content-platform van Jantje Beton. Hoofddoel van de Speelbeweging is het vergroten van het bereik om het doel om 90% van alle kinderen tussen 0-18jaar wekelijks vrij buiten te laten spelen te realiseren. De subdoelen zijn:
 - Een groei van 15.000 bezoekers in 2019 naar 35.000 bezoekers in 2020.
 - Voorlichting om spelen te stimuleren.
 - Activering kinderen via ouders en grootouders.
 - Meer aanmeldingen voor nieuwsbrief speelbeweging of corporate nieuwsbrief.
 - Traffic bezoek website Speelbeweging / Jantje Beton stimuleren.
 - Contentplatform voor social media kanalen.
2. Het organiseren van een structurele samenwerking met kinderen via de Kinderadviesraad (werktitel). De werving van de kinderen doen we, indien mogelijk, samen met Nickelodeon om zo maximale aandacht te genereren voor deze Kinderadviesraad, het belang van buitenspelen en de rol die Jantje Beton hierin speelt.
3. Het vastleggen van meerdere ambassadeurs als aanvulling op de bestaande ambassadeur Anne Appelo. Dit gebeurt aan de hand van een profielschets, longlist en shortlist waar medewerkers en Raad van Toezicht aan meewerken.
4. Het bewaken van de Jantje Beton huisstijl en het vormgeven van diverse 'producten', zoals het jaarverslag, subsidieaanvragen en evaluatierapporten.
5. Het gezamenlijk met Impact en/of Werving opzetten van aansprekende (marketingcommunicatie)campagnes;
6. Het opstellen, beheren en verzenden van de digitale nieuwsbrieven van Jantje Beton en NUSO.
7. Het ondersteunen en adviseren van de woordvoerder (primair directeur-bestuurder) voor contacten met pers/media.
8. Het bewaken van het crisiscommunicatieplan (indien aan de orde).
9. Het realiseren van meer bezoekers op de websites van Jantje Beton en NUSO en onze social mediakanalen en meer online interactie.
10. Het gedisciplineerd werken met een gezamenlijke communicatiekalender voor alle externe communicatie-uitingen.

Wat hebben we bereikt in 2020?

1. De Speelbeweging is uitgebouwd naar een volwaardig content-platform waarbij maandelijkse thema's onder de aandacht gebracht worden. De thema's worden vervolgens weer via de Speelbeweging nieuwsbrieven en social mediakanalen onder de aandacht gebracht. Dit zorgt voor een constante stroom bezoekers op de website.
 - Het aantal bezoekers is gegroeid 150.000.
 - Externe partijen betrokken.
 - Via leuke speeltips en weetjes worden ouders/grootouders en kinderen constant gestimuleerd om buiten te spelen.
 - Aantal aanmeldingen nieuwsbrief Speelbeweging is gestegen van 6.811 naar 7.735 en aantal aanmeldingen corporate nieuwsbrief is gedaald van 11.090 naar 10.782.
 - Traffic door ook wetenschappelijke artikelen, onderzoeken en andere partijen te betrekken.
 - Afgelopen jaar ook meer vloggers zoals maandagdaandag.
2. In 2020 is de Kinderadviesraad samen met Nickelodeon, Cruyff Sports en Krajicek tot stand gekomen. Halverwege het jaar is een oproep geplaatst en in december zijn er 4 kinderen geselecteerd. In december is zijn de zogenaamde Buitenspelers gepresenteerd aan het NL Publiek via een campagne.
3. Tijdens de Jantjes dag is een brainstorm georganiseerd waarbij alle Jantjes hun input konden geven over nieuwe ambassadeurs voor Jantje Beton. Vervolgens heeft ook de RvT hun input gegeven. De longlist is besproken met onze ambassadeur en heeft geleid tot een keuze van 7 ambassadeurs uit diverse disciplines. Inmiddels zijn er al 3 ambassadeurs toegetreden. Verdere bekendmaking zal in 2021 gaan plaatsvinden.
4. De Jantje Beton huisstijl is consequent doorgevoerd in alle publicaties van Jantje Beton, dit zorgt ervoor dat Jantje Beton herkenbaar is bij alle doelgroepen.
5. Samen met Triple Double is in 2020 gewerkt aan een parapluspot. De opnames hebben ondanks corona geheel volgens veilige voorschriften plaats kunnen vinden. Er zijn een drietal spots gemaakt waarin het belang van buitenspelen centraal staat. De eerste parapluspot wordt in 2021 rondom de collecte uitgezonden.
6. Jantje Beton en NUSO verzenden maandelijks diverse nieuwsbrieven om de achterban op de hoogte te houden en te informeren over de diverse projecten en activiteiten. Ondanks de coronacrisis hebben toch veel activiteiten – soms in een wat afgeslankte vorm – plaats kunnen vinden.
7. Jantje Beton is in het afgelopen jaar veelzijdig in het nieuws geweest. Op TV rondom de buitenlesdag en buitenspeeldag. Meerdere radio interviews, opinie artikelen in landelijke dagbladen, diverse podcasts etc.

8. Zoals ook eerder aangegeven is er dit jaar veelvuldig gecommuniceerd rondom corona en de gevolgen hiervan voor de NUSO speeltuinen, de projecten en activiteiten van Jantje Beton.
9. Het aantal bezoekers van de corporate website is gedaald van 33.563 bezoekers per maand naar 26.533. Dit komt doordat er 60% minder bezoekers op het loterij gedeelte van de website zijn geweest in 2020.
10. De communicatiekalender is leidend geworden in alle communicatie van Jantje Beton. Alle Jantje Betonners zijn sinds maart 2020 vanuit huis aan het werk. Nog belangrijker werd het daarom om gedisciplineerd te werken en op afstand onderlinge afstemming te vinden!

Communicatie is als ondersteunende afdeling in de organisatie neergezet. Dit betekende een ander opzet en andere manier van werken. Daarnaast heeft corona een grote impact op alles, ook op de communicatie. Echter, wat er ook speelt in de wereld, het zijn de kinderen!

4.7 Onderzoek

Doelstellingen 2020

1. Het opstellen van een uitgangspuntennotitie voor een nieuwe Wetenschappelijke Raad of variant daarvan.
2. Het toezien op de realisatie van diverse onderzoeken
3. Het uitzetten van de 'Theory of Change' van Jantje Beton.
4. Het coördineren van onze periodieke externe verantwoording over de impact van Jantje Beton.
5. Het (pro)actief delen van kennis en inzichten binnen Jantje Beton (kennismanagement) en het vertalen van kennisvragen naar een opleidings- en scholingsaanbod voor Jantjes (in samenwerking met HRM)

Doelstellingen 2020

1. Wetenschappelijke Raad

In 2020 zijn we gestart met het opstellen van een notitie die Jantje Beton helpt een onderbouwde keuze te maken. In de notitie komt aan de orde onze behoeften aan specifiek type kennis en de mogelijke opties voor het organiseren en verzamelen van deze kennis. We spreken daar in 2021 over door met enkele wetenschappers en kennisinstellingen (hogescholen, universiteiten en/of onderzoeksinstituten). Aan de hand van deze notitie maakt Jantje Beton in 2021 een keuze voor één specifieke optie.

2. Diverse onderzoeken

In 2020 hebben we de volgende onderzoeken laten uitvoeren of zijn we gestart met de uitvoering (publicatie 2021):

- **Spelend Leren:** Onderwijsadviesbureau B&T is in 2020 gestart met een onderzoek naar Spelend leren om te komen tot criteria en een nulmeting. Kinderen, leerkrachten, besturen/directies en wetenschappers zijn betrokken bij dit onderzoek.

- **MKBA:**

Ecorys heeft voor de NUSO een maatschappelijke kosten baten analyse uitgevoerd naar het speeltuinwerk in Nederland. De MKBA gebruiken in 2021 voor de lobby voor een goede basis financiering van de speeltuinen in Nederland.

- **Jongerenonderzoek:**

Jantje Beton zet zich niet alleen in voor alle kinderen, maar ook voor jongeren. De afgelopen jaren heeft deze groep geen prioriteit gehad. Met het nieuwe Meerjarenbeleid komt daar verandering in. We zijn in 2020 gestart met een onderzoek onder jongeren en jongerenwerkers waarin we hen vragen naar de speel/ontmoet/beweeg behoefte, belemmeringen en kansen van jongeren in de openbare ruimte. Publicatie 2021, OBB Speelruimteadviseurs voert het onderzoek uit.

- **Kinderen in kwetsbare speelposities:**

Het Mulier Instituut doet in opdracht van Jantje Beton onderzoek om de kinderen en jongeren in beeld te brengen die zich in de meest kwetsbare speelposities bevinden.

- **Lokale netwerken:** inventarisatie van goede lokale voorbeelden gericht op het verbeteren van speelruimte en speelkansen van kinderen in kwetsbare speelposities.

- **Evaluatie onderzoeken:**

Lopende projecten: de projecten Power of Play, Play to Move, Gezonde Buurten worden door externe kennisinstellingen geëvalueerd op proces, resultaten en/of effecten. Jantje Beton werkt hierin samen met DSP-Groep en VUMC.

3. Ontwikkeling Theory of Change

Sinzer begeleidt Jantje Beton in het ontwikkelen van een 'Theory of Change' (verandertheorie). Dit is een eerste stap richting impact management. Met de verandertheorie maken we inzichtelijk hoe we in brede zin maatschappelijke impact willen realiseren. Dit leidt tot een concreet instrument om de mate van impact te monitoren.

4. Periodieke verantwoording CBF

Jantje Beton is houder van het 'erkenningpaspoort' van het CBF. Daarvoor wordt Jantje Beton elke drie jaar opnieuw getoetst. Eind 2020 vond een hertoetsing plaats en daaruit is gebleken dat Jantje Beton "voldoet aan de harde normen van de erkenningsregeling categorie D". Op basis daarvan heeft het CBF besloten de erkenning van Jantje Beton te continueren.

Evaluatie

Vanaf medio 2020 is onderzoek en kwaliteit een van de programma's van Jantje Beton. Hierdoor heeft onderzoek en impactmeting een belangrijke plaats gekregen in onze programma's. In 2020 is een start gemaakt met diverse onderzoeken en metingen. Deze vormen in 2021 de basis voor het verder ontwikkelen en monitoren van de programma's.

Ook wordt in 2021 de verandertheorie de leidraad voor hoe Jantje Beton impact maakt en dus op welke manier we kinderen en jongeren daadwerkelijk meer speelkansen en -ruimte bieden.



5. HOE WIJ OMGAAN MET HET GELD DAT WIJ KRIJGEN

Jantje Beton heeft geen winstoogmerk. Financiële soliditeit is wel een voorwaarde voor ons functioneren, maar niet het doel ervan. Een structureel sluitende meerjarenbegroting is een belangrijke pijler in ons financieel beleid. Als er ruimte is om extra middelen in te zetten dan doen we dat bij voorkeur snel, maar wel verantwoord en altijd in het licht van onze doelstellingen. Jaarlijks wordt via de jaarbegroting en het jaarplan vastgesteld hoeveel budget er beschikbaar is voor het realiseren van de jaardoelen. Maandelijks worden de actuele financiële resultaten gevolgd en wordt er waar nodig bijgestuurd. Per kalenderjaar wordt de jaarrekening vastgesteld door de directeur-bestuurder en goedgekeurd door de Raad van Toezicht en gecontroleerd door de externe accountant.

Jantje Beton heeft het boekjaar 2020 afgesloten met een negatief saldo van baten en lasten van € 979.724. In de begroting was rekening gehouden met een tekort van € 2.047.211. Ondanks de lagere inkomsten veroorzaakt door de Corona pandemie (€ 657.313) hebben we kunnen besparen op de kosten (€ 1.570.333). Het saldo financiële baten en lasten valt dit jaar ook gunstiger uit dan begroot, ondanks een dip in maart, hebben de koersen zich goed hersteld. We hebben €158.322 euro meer aan rendement gemaakt dan begroot.

Baten

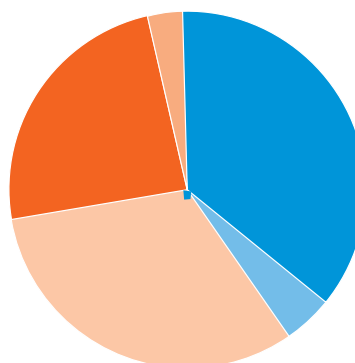
De corona pandemie heeft behoorlijk effect gehad op onze omzet. We hebben de loterij in mei laten vervallen als gevolg van de lockdown, de loterij in September is wel doorgegaan. Helaas hebben we de verliezen niet meer goed kunnen maken (- € 452.443). De collecte heeft plaatsgevonden in maart en heeft deels last gehad van de pandemie wat zich

vertaald heeft in een lager omzet dan begroot (- € 77.346). Omdat we niet hebben geïnvesteerd in donateurs dit jaar, zie je dat die inkomsten zijn gedaald. (-€46.943). Dit wordt grotendeels gecompenseerd door hogere inkomsten dan verwacht van nalatenschappen. (€ 45.346). De inkomsten van bedrijven zijn ook lager uitgevallen, we hebben minder inkomsten ontvangen van Intertoys, waarmee we samen een december actie doen. Door de lockdown hebben we fors minder ontvangen dan begroot. (-€74.470). De baten van loterijorganisaties hebben ook last ondervonden door de pandemie. Onze sponsor de VriendenLoterij heeft minder inkomsten ontvangen en de projecten gesponsord door de loterijen hebben vertraging in de uitvoering ondervonden en daarom hebben we minder omzet kunnen claimen (-€ 282.527).

De inkomsten van gesubsidieerde projecten zijn hoger dan verwacht (+€ 363.682), dat heeft 2 oorzaken. De eerste is een administratieve aanpassing, als gevolg van gewijzigde accountantsvoorschriften zijn de contracten met uitvoeringspartners geactiveerd (€ 170.000). Daardoor zijn de kosten gestegen en de daarmee ook de omzet. Verder is bij project Gezonde buurten meer subsidies aan gemeenten toegekend dan was voorzien dit jaar (€100.000) en hebben we door een verlenging van de subsidie van het project rookvrijspelen een hogere omzet (€ 100.000).

Bij baten van andere organisaties zonder winststreven is minder omzet gedraaid, hier stond een ambitie van €125.000 opgenomen voor nieuw te ontwikkelen projecten. Die is door beleidsbeslissing vervallen (-132.613).

BATEN 2020		
Baten van particulieren	1.713.615	36%
Baten van bedrijven	175.530	4%
Baten van loterijorganisaties	1.497.473	32%
Baten van subsidies van overheden	1.230.402	26%
Baten van andere organisaties zonder winststreven	135.387	3%
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	3.855-	0%
TOTAAL	4.748.552	100%



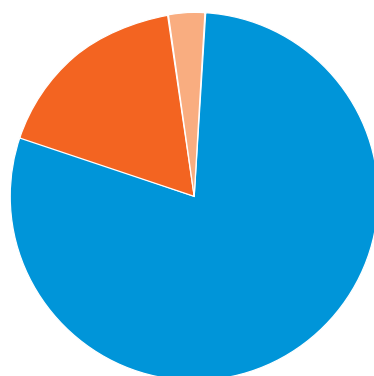
- Baten van particulieren
- Baten van bedrijven
- Baten van loterijorganisaties
- Baten van subsidies van overheden
- Baten van andere organisaties zonder winststreven
- Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Lasten

De totale bestedingen vallen lager uit dan begroot. Begroot was 7.456.931 en daadwerkelijk is er € 5.886.598 uitgegeven; een verschil van € 1.570.333. De bestedingen aan de doelstellingen zijn € 938.656 lager. Dit is grotendeels veroorzaakt door lagere restitutiekosten bij de loterij en collecte en lagere kosten in communicatie. Er is in 2020 een beleidsbeslissing geweest om communicatie anders in te gaan zetten.

De wervingskosten komen € 370.021 lager uit, dit is grotendeels veroorzaakt door het niet doorgaan van de loterij in mei, daarnaast lagere wervingskosten van de Vrienden-Loterij als gevolg van de pandemie en is er besloten om niet te investeren in donateurs. Aan de kosten van beheer en administratie zijn € 101.827 hoger dan geraamd. Dat heeft te maken met herijking van de verdeelsleutel van de uitvoeringskosten gedurende 2020.

LASTEN 2020		
Besteed aan doelstellingen	4.590.447	78%
Wervingskosten	940.150	16%
Beheer en administratie	356.001	6%
TOTAAL	5.886.598	100%



Verdeling van de uitvoeringskosten

Door de accountant is tijdens de eindbespreking over de jaarrekening 2018 en bij enkele andere besprekingen de aandacht gevraagd voor een evaluatie van de wijze van kostentoekening aan activiteiten en specifiek van enkele gebruikte percentages. Dit heeft geleid tot aanpassingen in de jaarrekening in 2019. Enkele zaken waren in 2019 nog niet geheel duidelijk, dit heeft geresulteerd in een memo waar de onderbouwing van de toerekening is toegelicht. Dit heeft voor 2020 tot enkele aanpassingen geleid:

- De toerekening van wervingskosten voor donateurs aan 'besteed aan doelstellingen' onder het kopje Communicatie en voorlichting is verhoogd van 30% naar 40%.
- De sleutel voor de toerekening van beheer en administratie kosten naar werving en doelbesteding op basis van functieomschrijvingen is gewijzigd als gevolg van de reorganisatie. De doorberekening naar doelbesteding is in 2020 53,8% ten opzichte van 61,9% in 2019. Werving is gelijk gebleven. Doorbelasting naar beheer en administratie is 16,4% geworden ten opzichte van 9,9% in 2019.
- De vergelijkende cijfers over 2019 zijn niet aangepast.

Beleid ten aanzien van reserves

De financiële positie van Jantje Beton voor de korte en middellange termijn is goed te noemen. De reserves geven een buffer voor de toekomst en geven ook na 2020 ruimte voor de extra inzet van middelen voor het realiseren van onze (meerjaren)doelen. De beheersing van het structurele budget is wel een aandachtspunt.

Reserves kunnen ontstaan door meevallers en overschotten, maar het aanhouden van die middelen moet altijd gerechtvaardigd worden vanuit de doelstellingen. Jantje Beton kent de volgende reserves:

A. continuïteitsreserve

Deze is bedoeld als buffer voor het opvangen van risico's en tegenvallers en moet in uitzonderlijke situaties een doorstart of zorgvuldige afbouw mogelijk maken. In relatie tot de risico's is geraamd dat € 2.700.000 hiervoor toereikend is. De continuïteitsreserve komt met de genoemde € 2.700.000 op circa 0,8 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Dit blijft binnen het maximum dat volgens de GBF-regels is toegestaan (1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie).

B. Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserve heeft een specifieke bestemming. Door de directeur-bestuurder is vastgesteld dat deze wordt ingezet voor het meerjarenbeleid 2020-2024 en heeft hiermee een specifiek doel. Het besluit om de continuïteitsreserve te normeren leidt er toe dat de bestemmingsreserve aan fluctuaties onderhevig zal zijn. Deze reserve dient als buffer voor toekomstige resultaten.

C. Bestemmingsfondsen

Naast de ontvangen bijdrage van een anonieme giftgever zijn er in 2020 bedragen ontvangen van organisaties die zijn opgeheven. Deze organisaties hebben echter wel een specifieke bestemming aan de bedragen gegeven.

Risicoparagraaf

Risicomanagement is een belangrijk onderdeel van het beheersen van de organisatie, het is een verantwoordelijkheid van de gehele organisatie en moet een vast onderdeel worden in de voorgangsbesprekingen in het MT en de teams.

In een ideale situatie worden de meeste risico's afgevangen door de dagelijkse werkprocessen, voortgangsmonitoring en het bijsturen van processen. Waarbij risico wordt doorleefd door alle leden van de organisatie en niet als een afvink lijstje wordt beleefd.

Daarnaast bestaan risico's die niet kunnen worden afgevangen door de eerste lijn, deze zullen apart worden gemonitord. Daarvoor wordt een risicoregister bijgehouden, die onderdeel is van een overlegcyclus.

In 2020 heeft een analyse van de bedrijfsvoering plaatsgevonden waarin ook gekeken is naar risico management. Hieronder een korte samenvatting:

Bevindingen

Jantje Beton maakt via haar begroting en jaarrekening op hoofdlijnen duidelijk wat de belangrijkste risico's en bijbehorende beheersmaatregelen zijn. Een expliciete visie op risicomanagement ontbreekt echter en risicomanagement is geen onderdeel van de standaard manier van (projectmatig) werken of de werkcultuur. Wel zijn de basis risico's op dit moment voldoende afgedekt door de procedures in de eerste lijn.

Acties voor 2021:

Er zal in 2021 een visie document worden ontwikkeld met betrekking tot risico management, daarin zullen de volgende zaken kunnen worden opgenomen:

- De rol die risicomanagement speelt in de organisatie;
- De keuze van het risicoprofiel voor Jantje Beton;
- De inbedding van het risicomanagement in de organisatie;
- De manier om risico's te identificeren in relatie tot de te realiseren doelen, missie en visie;
- De waardering van impact en kans dat een geïdentificeerd kan hebben risico.

Daarnaast zal een risicoregister worden opgesteld voor risico's die niet kunnen worden afgedekt door de standaardprocessen.

Per project, team en in de gehele organisatie zal een inventarisatie worden gemaakt van de risico's, met daarbij een inschatting van de kans dat het gaat optreden, een inschatting van de verwachte impact en de daarbij te nemen beheersmaatregelen. Dit risicoregister kan worden opgenomen in de regelkring en periodiek worden geactualiseerd en besproken.

Een aantal acties zijn al ondernomen, daarbij kan gedacht worden aan het inbedden van risicomanagement in projectmatig werken en het opstellen van een Theory of Change dat de richting en bedoeling van de missie en strategie van Jantje Beton concreetiseert en input kan geven voor risico monitoring en beheersing.





6. ONZE ORGANISATIE

6.1 Management

6.1.1 Algemeen

Jantje Beton is een stichting en staat geregistreerd bij de Kamer van Koophandel Midden Nederland (RSIN: 002882553; KvK-nummer: 41178084) als Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton (opgericht op 2 april 1968). Met ingang van 1 januari 2015 is Jantje Beton een nauwe samenwerking aangegaan met de vereniging NUSO, landelijke organisatie voor speeltuinwerk en jeugdrecreatie.

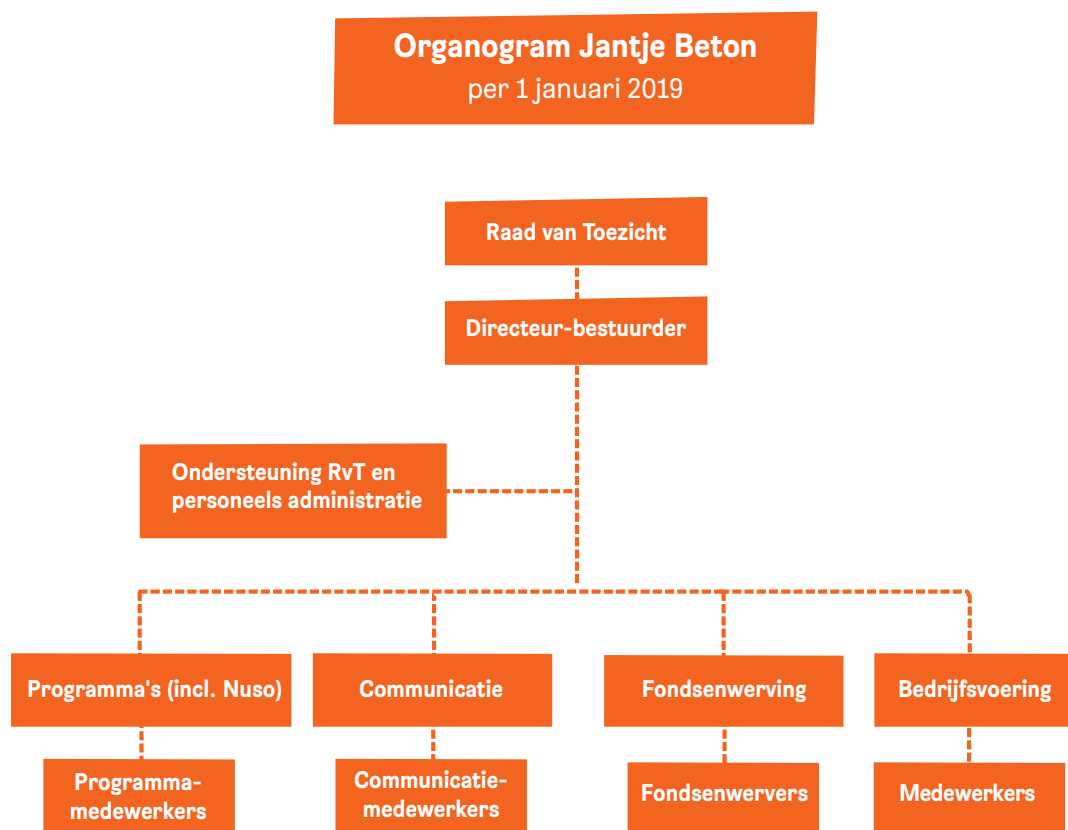
Jantje Beton heeft met ingang van 1 september 2016 zijn kantoor in Utrecht aan de Arthur van Schendelstraat 550 (3511 MH). De statutaire doelstelling luidt:

- Het werven van gelden en andere middelen met als doel het ondersteunen en het (doen) uitvoeren van projecten en activiteiten en het (doen) verrichten van onderzoek, gericht op het welzijn van de jeugd in Nederland.
- Het geven van voorlichting ter bewerkstelling van een bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering ten aanzien van het welzijn van de jeugd in Nederland.

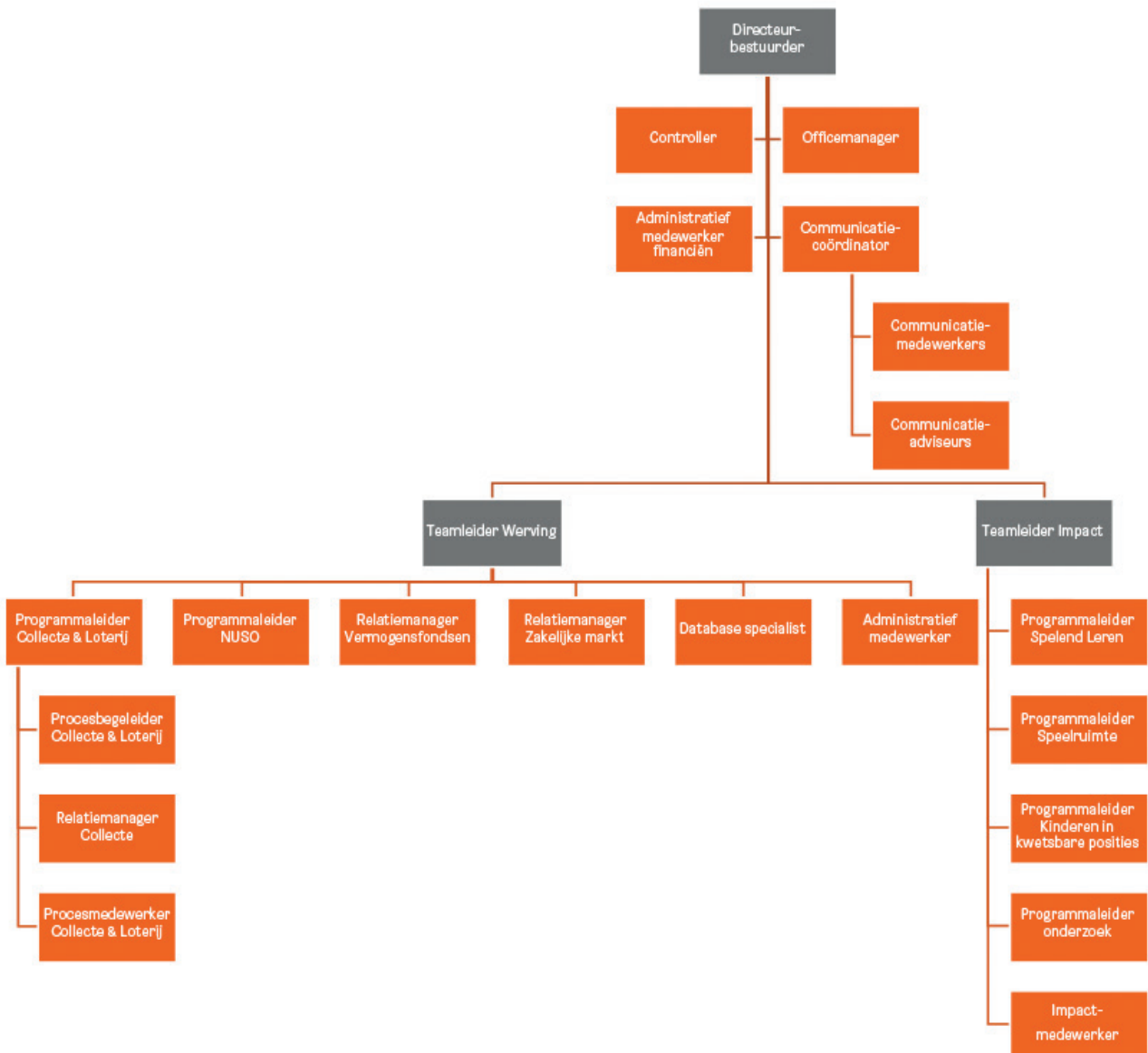
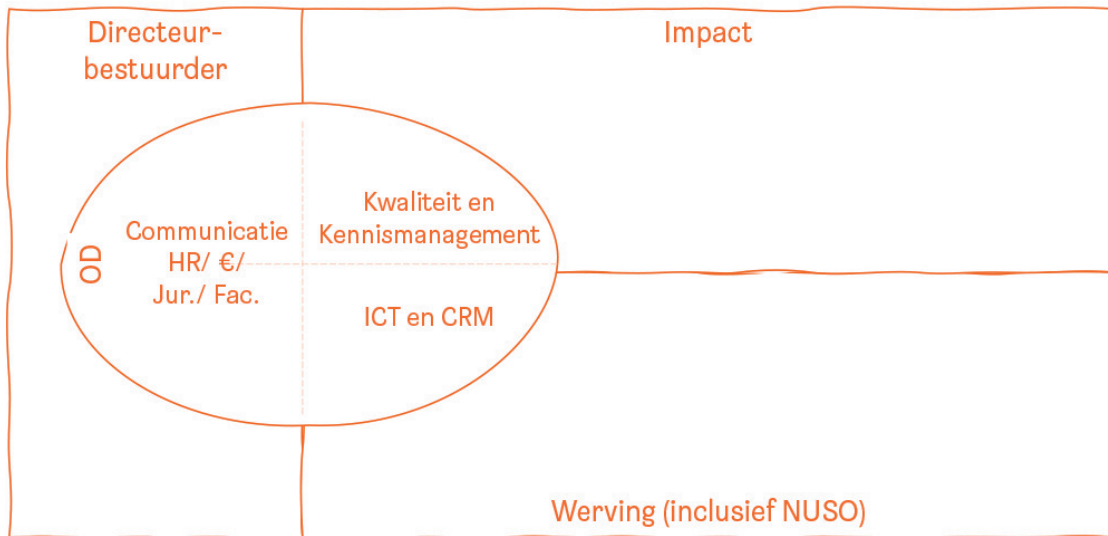
Management

De directeur-bestuurder van Jantje Beton heeft in 2020 een reorganisatie doorgevoerd, om op deze manier de doelstellingen uit het meerjarenbeleidsplan 2020-2024 (nog) efficiënter en effectiever te kunnen uitvoeren. Ook is er een personele reductie geëffectueerd. Daartoe is een sociaal plan en reorganisatieplan opgesteld en na overleg met de personeelsvertegenwoordiging (PVT) heeft de directeur-bestuurder deze plannen vastgesteld. Vervolgens is de reorganisatie conform deze plannen in de eerste helft van 2020 gerealiseerd. Per 1 juli kent Jantje Beton daarmee twee teams – Impact en Werving – die worden geleid door een teamleider. Daarnaast verrichten verschillende medewerkers op het gebied van communicatie, financiën, bedrijfsvoering en officemanagement ondersteunende diensten. Deze worden direct aangestuurd door de directeur-bestuurder.

Het organogram per 1 januari 2019 was als volgt:



Het organogram per 1 januari 2020 is als volgt:



Jantje Beton kent een managementteam (MT), waarin de directie en de twee teamleiders van Impact en Werving zitting hebben. De controller van Jantje Beton is agendalid van het MT en ontvangt ook alle vergaderstukken en neemt viermaal per jaar deel aan de vergadering. Daarnaast kunnen andere medewerkers worden uitgenodigd om over een specifiek agendapunt te spreken met het MT ten behoeve van de beeld- en besluitvorming.

Het team Impact werkt programmatisch en projectmatig. Vanuit het Team Impact worden de volgende programma's uitgewerkt:

1. Spelend Leren
2. Speelruimte
3. Kinderen in Kwetsbare (speel)posities
4. Onderzoek en kwaliteit

Voor elk programma is er een programmaleider die resultaatgericht werkt aan de gewenste 'impact' per programma. Voorwaardelijk om tot de gewenste impact te komen, is het ontwikkelen van een nieuwe, Jantje Beton-brede 'Theory of Change': op welke manier kunnen we kinderen en jongeren daadwerkelijk meer speelkansen en -ruimte bieden, leidend tot een algeheel optimale ontwikkeling van de jeugd? In 2020 is de beantwoording van deze vraag gestart, maar afronding vindt in 2021 plaats.

Naast het team Impact staat het team Werving. Een goed doel als Jantje Beton zet zich naast het realiseren van maatschappelijke impact immers in voor het verwerven van financiële middelen zodat we projecten, acties en organisatiekosten kunnen dekken. Tegelijkertijd hebben onze wervingsactiviteiten ook inhoudelijk doelen, zoals bij met name onze Collecte en Loterij duidelijk wordt. De focus vanuit dit team ligt op:

- Jantje Beton Collecte
- Kleine Jantje Beton Loterij
- Vermogende particulieren en nalatenschappen
- Zakelijke markt
- VriendenLoterij en Postcodeloterij
- Overheden
- Vermogens- en bedrijfsfondsen
- NUSO

Om tot de gewenste resultaten vanuit de teams Impact en Werving te kunnen komen, is specialistische ondersteuning van deze teams onmisbaar. Een belangrijke rol is hierbij weggelegd voor onze communicatiecollega's, aangezien het intern en extern communiceren voor alle projecten, acties en werkzaamheden cruciaal is. De directeur-bestuurder is eindverantwoordelijk voor de ondersteunende werkzaamheden, met uitzondering van ICT (teamleider Werving). Er is bewust geen separaat team gemaakt van de collega's die ondersteunende werkzaamheden verrichten; Jantje Beton is immers een kleine, compacte organisatie en deze werkzaamheden komen onze gehele organisatie ten goede.

6.1.2 Personele bezetting

Eind 2020 had Jantje Beton 29 medewerkers in dienst. Jantje Beton kent een 36-urige werkweek. In 2020 zijn er zes medewerkers vertrokken en zijn er drie medewerkers in dienst getreden. Daarnaast hebben er twee personen stage gelopen.

Personeelsreglement Jantje Beton

Jantje Beton heeft sinds jaar en dag een eigen personeelsreglement waarin ook de beloningsstructuur (= salarisschalen cao Sociaal Werk) is vastgelegd. In overleg met de PVT heeft de directeur-bestuurder in 2020 besloten om de volledige cao Sociaal Werk van toepassing te verklaren en om het personeelsreglement derhalve niet meer te hantieren. Daarnaast heeft Jantje Beton huisregels waarin enkele gedragsregels zijn vastgelegd. In de loop van 2020 is de directeur-bestuurder gestart met de ontwikkeling van integrale beleid van en voor Jantje Beton. Ook zijn er in 2020 kaders op- en vastgesteld, in samenspraak met de PVT, voor de opleiding en scholing van medewerkers. Daarnaast is in 2020 een nieuw (online) systeem voor de 'gespreks-cyclus' ingevoerd. Hierdoor zijn er in 2020 met alle medewerkers doelstellingengesprekken gevoerd. In 2021 worden deze gesprekken vervolgd door feedbackgesprekken met collega's en voortgangs- en functioneringsgesprekken met leidinggevend.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim was in het door corona en reorganisatie bijzondere jaar 2020 6,3% exclusief zwangerschap (2019; 3,4% (exclusief zwangerschap)). Er was in 2020 bij drie medewerkers sprake van (deels) werk gerelateerd verzuim. Perspectief Groep te Harderwijk begeleidde ons gedurende het hele jaar op het gebied van ziekteverzuim. Voor de medewerkers van Jantje Beton is er een externe vertrouwenspersoon. Deze heeft een preventieve, bemiddelende en hulpverlenende taak met betrekking tot ongewenste omgangsvormen. De functie van externe vertrouwenspersoon is ondergebracht bij Perspectief Groep te Harderwijk. De klachtencommissie is ondergebracht bij Bezemer Kuiper & Schubad te Rotterdam. In 2020 is er door medewerkers geen beroep gedaan op de externe vertrouwenspersoon. Daarnaast is er in de loop van 2020 een nieuwe interne vertrouwenspersoon benoemd.

Jantje Beton beschikt voor het kantoor over een ontruimingsplan. Voorts zijn er vijf gekwalificeerde bedrijfshulpverleners, die de jaarlijkse herhalingstraining volgen.

6.1.3 Bedrijfsprocessen

In het voorjaar van 2020 heeft de directeur-bestuurder een interim-controller aangesteld. Deze interim-controller heeft een analyse gemaakt van de bedrijfsvoering van Jantje Beton. Vervolgens is er een verbeterplan voor de professionalisering van de bedrijfsvoering op- en vastgesteld. Daarin gaat het om het geheel van werkzaamheden op dit gebied, waaronder de planning- en controlcyclus, risicomanagement, financieel management, werkprocessen

en administratie daarvan, sturings- en verantwoordingsinformatie en dergelijke. Stapsgewijs wordt dit verbeterplan in de praktijk gebracht.

De hernieuwde planning- en controlcyclus kent in elk geval de volgende hoofdstructuur:

- Meerjarenbeleidsplan – meerjarenbegroting – jaarverslag en jaarrekening.
- Jaarlijks herziening meerjarenbeleidsplan, nog steeds actueel?
- Kaderbrief, input voor jaarplan
- Jaarplan – jaarbegroting.
 - Activiteitenplan en project- en programmabegrotingen
- Voortgangsmonitoring
 - Periodieke bespreking van de voortgang van de activiteiten, doelen en financiën.

Jaarlijks opstellen jaarverslag en jaarrekening, ten behoeve van de verantwoording. De communicatie met externen verloopt zo veel mogelijk digitaal, onder meer vanwege duurzaamheid. Voor onze medewerkers hebben wij, in de huisregels, tips opgenomen over efficiënt gebruik van computers, elektra etc. Jantje Beton stimuleert het gebruik van openbaar vervoer. Dit is ook het geval bij dienstreizen, waarbij we - in combinatie met het openbaar vervoer - het gebruik van OV-fietsen stimuleren.

6.1.4 Risicomanagement

Jantje Beton werkt met meerjarenbeleidsplannen die een looptijd hebben van vier jaar. Uitgaande van deze middel-lange termijnplanning worden de jaarplannen opgesteld. Op basis van de evaluatie van de voorafgaande periode formuleren wij helder en smart de doelstellingen voor het nieuwe jaar. Ook geven wij een korte omschrijving van de aanpak, met andere woorden; hoe denken wij die doelen te realiseren. Het risicobeheer maakt deel uit van deze aanpak.

Wij geven daarin ook in het kort aan op welke wijze wij omgaan met potentiële risico's. Centraal bij het risicobeheer staat de continuïteit van de organisatie. Dat betekent dat wij de risico's van het werven van de baten, het beheer en de bestedingen van de ons toevertrouwde middelen in kaart brengen en daar in ons beleid rekening mee houden. Wij denken niet dat risico's te vermijden zijn, maar wij proberen wel om de kans dat de mogelijke risico's zich voordoen te verkleinen. Met behulp van een intensieve planning- en controlecyclus, de periodieke managementrapportages, en de heldere richtlijnen, procedures en protocollen zijn wij ook in 2020 in staat gebleken risico's tijdig te beheersen.

In het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2020-2024 wordt daarnaast expliciet melding gemaakt van een 'meerjarig investeringsprogramma'. In dat kader beschrijft dit plan het volgende: "(...)Daarnaast is het zaak de gewenste omvang van de continuïteitsreserve en weerstandsvermogen opnieuw te formuleren.

Daarvoor is het nodig om de geïdentificeerde risico's tot op zekere hoogte te kwantificeren en op basis daarvan tot de gewenste streefgetallen te komen. Is dat eenmaal gebeurt, kan (en moet) er op zowel project- als stichting-niveau risicomanagement plaatsvinden." Door wisseling van controller in 2020 is de professionalisering van het risicomanagement van Jantje Beton tijdelijk op hold gezet en ondergebracht in het programma 'Professionalisering van de Bedrijfsvoering'. In 2021 zal een uitgebreide risico-inventarisatie gedaan worden en daarbij ook naar het continuïteitsvermogen worden gekeken.

In de richtlijn 650 Fondsenwervende organisatie staat bij artikel 406 vermeld dat de organisatie in het bestuursverslag een beschrijving dient op te nemen over de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de organisatie wordt geconfronteerd. Het CBF zegt in artikel 3.5 van Normen erkenningsregeling dat de organisatie inzicht geeft in de mogelijke risico's die het voortbestaan of de doelrealisatie zouden kunnen bedreigen. De organisatie toont vervolgens aan hoe zij de benoemde risico's probeert te beperken en te beheersen.

Daarnaast geeft de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland bij het onderdeel continuïteitsreserve aan dat deze reserve gebaseerd moet zijn op een analyse van risico's. Deze analyse moet worden bekrachtigd door de Raad van Toezicht.

Om haar missie te bereiken, werkt Jantje Beton met een meerjarenbeleidsplan en bijbehorende meerjarenbegroting. Hierbij wordt voortdurend geanticipeerd op mogelijke risico's die de missie in de weg kunnen staan.

Deze risico's kunnen van invloed zijn op de resultaten, onze positie in het maatschappelijke veld en onze continuïteit.

Welke risico's zien we? Hoe schatten we die risico's in? En welke maatregelen neemt Jantje Beton om de risico's te verkleinen?

1. Omschrijving risico

Nieuwe wet op de kansspelen maakt inkomsten uit de kansspelenmarkt onzeker.

Toelichting: Per 1 maart 2021 treedt de nieuwe Wet kansspelen op afstand in. Hiermee wil het kabinet een legale manier van online kansspelen faciliteren. Daardoor groeit de concurrentie voor bijvoorbeeld goede doelenloterijen in toenemende mate. Daarnaast is door de Goede Doelen Loterijen, waaronder de voor Jantje Beton relevante VriendenLoterij, de verplichte afdracht aan goede doelenorganisaties verlaagd van 50% naar 40%. De VriendenLoterij realiseert dit stapsgewijs, per 1 januari 2020 is de afdracht naar 45% gegaan. Dit alles maakt dat het risico dat de inkomsten uit onze eigen loterij als ook van de goededoelenloterijen teruglopen denkbaar is. Jantje Beton is in belangrijke mate afhankelijk van de opbrengsten van deze loterijen.

Risico: Groot

Impact: Gemiddeld tot groot

Maatregel: Samen met SNL en Goede Doelen Nederland alert zijn op ontwikkelingen en de continuïteitsreserve op peil houden. Tevens extra investeren in het relatie-beheer met de Goede Doelen Loterijen en mogelijkheden voor nóg intensievere samenwerking inventariseren.

2. Omschrijving risico

Incident met kinderen bij de afhandeling van contante verkoop van Jantje Beton loten bij de Kleine Jantje Beton Loterij waardoor er imagoschade zou kunnen ontstaan.

Toelichting: Door de verkopers van loten wordt veiligheid als belemmerend ervaren.

Risico: Gemiddeld

Maatregel: Stimuleren van incassomachtigingen.

3. Omschrijving risico

Particulieren beschikken tegenwoordig over minder contant geld dan in het verleden

Toelichting: Doordat minder contant geld in omloop is, wordt er minder contant geld in de collectebussen gestort.

Risico: Gemiddeld

Impact: Klein

Maatregel: Vanuit het collecteteam is voor 2020 het project collecte 2.0 opgestart, digicollect en een pilot met QR-code.

4. Omschrijving risico

Jantje Beton komt negatief in het nieuws, door bijvoorbeeld verkeerde beleggingen, wat imagoschade oplevert.

Toelichting: Door het negatief in het nieuws komen daalt het vertrouwen in de organisatie wat invloed heeft op haar financiers en o.a. donateurs.

Risico: Groot

Impact: Gemiddeld tot groot

Maatregel: Paraat hebben van een crisis-communicatieprotocol om zoveel als mogelijk de schade te beperken.

5. Omschrijving risico

Onvoldoende zicht op de maatschappelijke impact van wat Jantje Beton bijdraagt aan de Nederlandse samenleving.

Toelichting: De samenleving mag van ons verwachten dat we duidelijk maken wat de impact is van onze bestedingen. Maken de projecten die we steunen echt het verschil?

Risico: Groot

Impact: Gemiddeld tot groot

Maatregel: Het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2020-2024 moet helpen dit zicht te vergroten en zal ook zorgen voor een andere aansturing van werkzaamheden die vanuit Jantje Beton worden verricht. Daarnaast wordt er een verandertheorie ('Theory of Change') ontwikkeld waarmee inzicht ontstaat op de wijze waarop Jantje Beton maatschappelijke impact creëert. Deze theorie is in de eerste helft van 2021 gereed. Vervolgens kan Jantje Beton ook zorgen voor monitoring van de mate van impact op het niveau van projecten of anderzootige activiteiten

6. Omschrijving risico

De coronapandemie heeft effect op de inkomsten en op de uitvoering van onze projecten.

Toelichting: De pandemie en vooral de overheidsmaatregelen hebben een direct en ingrijpend effect op de bewegingsmogelijkheden van de mensen en brengt een grote zorg voor de gezondheid van de mensen mee. Daarnaast geeft het extra druk op de sscholen, speeltuinen, jeugd- en jongerenorganisaties en vrijwilligers om maatregelen te nemen en uit te voeren om met het besmettingsrisico om te gaan. Daarnaast zijn er onvoorspelbare varianten c.q. mutaties van het coronavirus die voor een hoge onvoorspelbaarheid van de beheersbaarheid van de pandemie zorgen.

Risico: Hoog

Impact: Hoog

Maatregel: Op dit moment zijn er ICT maatregelen genomen om de digitale inkomstenwerving te vergemakkelijken. Voor de uitvoering van projecten zijn maatregelen genomen om deze zo veilig mogelijk uit te voeren voor kinderen en begeleiders. Onder andere door het opstellen van protocollen. Verder blijven we in 2021 werken met scenario's, om zo goed in te kunnen spelen op actuele coronarisico's.

Gelet op bovenstaande risico's en onzekerheden is Jantje Beton van mening dat een continuïteitsreserve van ca. eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie noodzakelijk is.

Fondsenwerving

Fondsen zijn natuurlijk nodig om onze plannen te kunnen realiseren. De beste garantie om die continuïteit aan inkomsten te garanderen, is onze meervoudige c.q. gediversifieerde inkomstenstrategie. Jantje Beton ontvangt zijn inkomsten uit veel verschillende bronnen (Kleine Jantje Beton Loterij, Jantje Beton Collecte, particuliere donateurs, giften uit het bedrijfsleven, nalatenschappen, sponsors, vermogensfondsen, subsidies en de VriendenLoterij). Onze strategie zorgt dus voor een zekere continuïteit aan inkomsten. Dat neemt niet weg dat wij wel alert blijven ten aanzien van alle bronnen van inkomsten. Zo is de onderlinge verhouding tussen de diverse inkomstenbronnen scheef; Jantje Beton is sterk afhankelijk van inkomsten vanuit Collecte, Loterij en VriendenLoterij. De overige inkomstenbronnen leveren minder substantiële baten op. Zo is de veiligheid van kinderen die meedoen aan de Jantje Beton Loterij van cruciaal belang. Wij geven scholen dan ook de mogelijkheid om voortaan de loten via een machtiging te verkopen. Ook is het slinkende cashgeld in de portemonnees van potentiële gevers aan de Collecte een toenemend risico waar we op moeten reageren. Wij doen dat onder andere door mobiel geven mogelijk te maken, maar ook door samen te werken met andere collecteorganisaties om adequaat te kunnen reageren op dit veranderende geefgedrag. De continuïteit waarborgen wij ook door voldoende buffers te hebben om onverwachte en onwenselijke gevolgen van risico's te kunnen opvangen. Wij hebben dan ook voldoende continuïteitsreserve, in overeenstemming met de richtlijnen van het CBF, en we kennen bestemmingsreserves die de voortgang van bepaalde projecten verzekeren, ongeacht de fondsen die geworven worden.

Beheren

Niet al het geld dat binnenkomt, geeft Jantje Beton direct uit. Wij kennen dus enkele reserves. Het is onze taak om de ons toevertrouwde gelden zorgvuldig te beheren. Omdat wij zelf geen beleggingsspecialisten zijn, maken wij gebruik van externen (ABN AMRO en Van Lanschot) die ons hierbij adviseren. Wij hebben tevens een beleggingsstatuut om duidelijk onze kaders aan te geven. In ons geval betekent het dat wij beperkt risico's willen lopen met beleggen (defensief profiel) en dat wij een hele reeks van bedrijfstakken hebben uitgesloten. Wij doen dat vooral omdat wij een fonds zijn dat zich voor kinderen inzet en niet wil beleggen in bedrijfstakken die zich daar slecht mee verhouden. Bovendien is de kans op reputatieschade te groot. In het geval er toch iets misgaat en de beeldvorming van Jantje Beton in het geding is, hebben wij een mediaprotocol opgesteld en zijn woordvoerders aangewezen. Wat betreft de kasstroom kent Jantje Beton heldere procedures en protocollen in het kader van functiescheiding en controle. Betalingen boven de € 10.000 worden altijd door twee procuratiehouders geautoriseerd, waaronder de directeur. Ten slotte vindt er jaarlijks een accountantscontrole plaats en voldoen wij aan richtlijnen van het CBF en Goede Doelen Nederland.

Bestedingen

De belangrijkste taak van Jantje Beton is dat het toevertrouwde geld wordt besteed aan de doelen, zoals geformuleerd in de jaarplannen en in de geest van onze statutaire doelstellingen. Dat moet efficiënt en effectief gebeuren. Belangrijk is dat wij daar als organisatie transparant over zijn. Wij vinden het van groot belang dat gevers weten wat er met hun geld gebeurt en via onder andere onze website en de jaarverslagen geven wij daar inzicht in.

Wij werken jaarlijks samen met tientallen organisaties en we lopen natuurlijk altijd het risico dat het geld verkeerd terecht komt of dat een partner het niet doelmatig besteedt. Om dat risico te verkleinen hanteert Jantje Beton een zeer zorgvuldige procedure, gebaseerd op ondertussen 52 jaar ervaring met bestedingen. Het aantal probleemgevallen is in al die jaren op de vingers van één hand te tellen. De aanvraag voor financiële ondersteuning, de documenten die overlegd moeten worden, en de rapportage na afronding van het project, maken de kans op een ongewenste mismatch zeer klein. In de nabije toekomst zullen we onderzoeken of die zorgvuldigheid zelfs niet wat te zwaar is opgetuigd. Het doel van de bestedingen is ten slotte om initiatieven op het terrein van spelen te stimuleren en te honoreren. We lopen ook een risico als die ondersteuningsaanvraag te complex en omslachtig is.



6.1.5 Beleggingsbeleid

In 2015 is het beleggingsstatuut vastgesteld. In dit statuut is onder andere het referentiekader geschetst voor Jantje Beton. Het beleggingsstatuut heeft als functie:

- Het kader waarbinnen de vermogensbeheerders – ABN AMRO en Van Lanschot – mogen opereren
- Met behulp van dit statuut kan het vermogensbeheer worden getoetst.

Dit referentiekader omvat typen criteria die worden toegepast bij de samenstelling en beoordeling van de beleggingsportefeuille.

1. Algemene criteria

- Doel en tijdshorizon. Als doelstelling is vastgelegd dat een beter rendement behaald moet worden dan als de beschikbare gelden op een spaarrekening zouden zijn geparkeerd. Uitgangspunt is telkens de periode van het meerjarenbeleidsplan met bijbehorende liquiditeitsprognose.
- Risicobeperking. Een dusdanige samenstelling van de portefeuille dat grote risico's worden vermeden. Jantje Beton heeft gekozen voor een defensief profiel.
- Duurzaamheidscriteria. Gezien het maatschappelijke karakter van Jantje Beton is gekozen voor het voeren van een verantwoord beleggingsbeleid. Bij de keuze van de beleggingen wordt om deze reden niet uitsluitend gekeken naar financiële criteria. Er zal door een vermogensbeheerder uitsluitend worden belegd in aandelen- en obligatiefondsen die voldoen aan vastgestelde criteria.
 - Het uitsluiten van schendingen van de Rechten van de mens en specifiek de Rechten van het kind.
 - Het uitsluiten van kinderarbeid.
 - Het uitsluiten van betrokkenheid bij dwangarbeid.
 - Het uitsluiten van corruptie.
 - Het beschermen van natuur, milieu en klimaat.
 - Het uitsluiten van betrokkenheid bij de productie en levering van wapensystemen.
 - Het uitsluiten van de productie van en handel in pornografie.
 - Het uitsluiten van de productie van tabak, sigaretten en sigaren.
 - Het uitsluiten van het aanzetten tot gokverslaving.
- Beheer van de portefeuille. Jantje Beton zal haar liquide middelen aanhouden bij een of meerdere Nederlandse banken (bijv. Rabo, ING, ABN AMRO en Van Lanschot). De directeur van Jantje Beton is verantwoordelijk voor het beleggingsbeleid. De uitvoering van het beleggingsbeleid wordt gedelegeerd aan een of meerdere vermogensbeheerders. De auditcommissie, bestaande uit leden van de Raad van Toezicht, is verantwoordelijk voor het toezicht op de uitvoering van het beleggingsbeleid.
- In bijlage 1 bij de jaarrekening zijn de resultaten over de afgelopen 5 jaar weergegeven.

6.1.6 Beveiliging van informatie

Jantje Beton heeft tot medio 2020 haar ICT-beheer uitbesteed aan Axians. Dit is een zgn. ISO27001 gecertificeerde dienstverlener waarmee aanvullende afspraken zijn gemaakt op gebied van beveiliging van informatie, deze afspraken liggen vast in een bewerkersovereenkomst. Axians laat haar beveiligingsbeleid vervolgens jaarlijks toetsen door een externe onafhankelijke partij. In de loop van 2019 heeft een nieuw selectieproces geleid tot de keuze voor een andere ICTbeheerder per medio 2020, te weten: UNO.

6.2 Raad van Toezicht

6.2.1 Inleiding

Bij het opstellen van dit jaarverslag hebben wij ons gehouden aan de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving en ook aan de Normen erkenningsregeling van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Deze normen schrijven onder meer voor, dat jaarlijks door de Raad van Toezicht en het Bestuur in een verantwoordingsverklaring wordt aangegeven dat de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen wordt onderschreven en dat er dienovereenkomstig wordt gehandeld. De principes van Goed Bestuur, waarbij het gaat om een scheiding van de functies Toezichthouden, Besturen en Uitvoeren, zijn bij Jantje Beton verankerd in het Raad van Toezicht-model dat vanaf 2008 wordt gehanteerd. De verantwoordingsverklaring staat hieronder integraal vermeld.

6.2.2 Governance

De Raad van Toezicht en het Bestuur (directeur-bestuurder) van Jantje Beton onderschrijven de principes, zoals die zijn vastgelegd in de Normen Erkenningsregeling van het Centraal Bureau Fondsenwerving en voeren die ook uit. Deze principes zijn:

- a. scheiding tussen de functies besturen en toezicht houden;
- b. onafhankelijke en integrale taakinvulling door bestuurder en toezichthouder;
- c. beperkte beschikkingsmacht bestuurder en toezichthouder;
- d. beschrijving van voorkomen van en bewaken tegen belangenverstremeling;
- e. jaarlijkse evaluatie van het functioneren van bestuurder en toezichthouder.

Besturen, Toezichthouden en Uitvoeren

Jantje Beton kent een heldere scheiding van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden. Het strategisch beleid en de dagelijkse leiding zijn in handen van de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht houdt toezicht op zijn beleid. De medewerkers worden aangestuurd en gefaciliteerd door een managementteam.

Bestuur

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het strategisch beleid en de dagelijkse leiding van de organisatie. Zijn bevoegdheden zijn in de stichtingsstatuten en een bestuur-directiereglement vastgelegd. In dit statuut is tevens voorgeschreven dat de functie onafhankelijk en integer zal worden uitgevoerd. Daarbij is ook geregeld voor welke besluiten hij de goedkeuring van de Raad van Toezicht nodig heeft:

- De vaststelling, wijziging of aanpassing van (meer) jaren (beleids)plannen, de financiële meerjarenraming en de begroting(en).
- De vaststelling van het jaarverslag, inclusief de jaarrekening.

In 2020 heeft de directeur-bestuurder het jaarverslag 2019, met daarin de jaarrekening, vastgesteld, en het jaarplan 2020 uitgevoerd. Gedurende het jaar heeft hij tijdens de RvT-vergaderingen – en ook tussentijds – de Raad van Toezicht geïnformeerd en gerapporteerd over de uitvoering van de projecten en activiteiten die in het jaarplan 2020 waren opgenomen.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ziet toe op het functioneren van de directeur-bestuurder en op de algemene gang van zaken. Statutair vergadert de Raad van Toezicht minimaal drie keer per jaar. In 2020 gebeurde dat op: 9 april, 30 juni en 24 november. De directeur-bestuurder heeft in elke RvT-vergadering prestatiecijfers overlegd, zowel financieel als inhoudelijk over de projecten en activiteiten. Daar waar er afwijkingen waren van het oorspronkelijke jaarplan – en daarmee ook van de begroting – rapporteerde hij dit tussentijds aan de Raad van Toezicht. Elk jaar terugkerende items op de agenda van de Raad van Toezicht waren de goedkeuring van het jaarverslag (inclusief de jaarrekening), het jaarplan en de begroting voor het komende jaar, de voortgang van het lopende jaar als ook de jaarlijkse evaluatie van het functioneren van de directeur-bestuurder. Naast deze reguliere agendapunten heeft de Raad van Toezicht veel tijd en aandacht besteed aan de gevolgen van de coronapandemie voor Jantje Beton.

Commissies

De Raad van Toezicht kende in 2020 de volgende commissies:

- programmacommissie – in de loop van 2020 herijkt en heeft de naam ‘Impactcommissie’ gekregen;
- remuneratiecommissie;
- auditcommissie.

De impactcommissie is in 2020 twee maal bijeen gekomen. De focus lag daarbij op de ontwikkeling van de nieuwe ‘verandertheorie’ (Theory of Change) van en voor Jantje Beton.

De remuneratiecommissie hield zich met name bezig met het voorbereiden en het houden van het jaarlijkse functioneringsgesprek met de directeur-bestuurder. Deze is in 2020 eenmaal bijeen geweest, maar heeft in afwezigheid van de directeur-bestuurder ook gesproken met de PVT en

de twee overige MT-leden. Op basis van het advies van de remuneratiecommissie heeft de RvT besloten de directeur-bestuurder een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd aan te bieden.

De auditcommissie vergaderde in 2020 vijf keer. Ter voorbereiding van de goedkeuring door de Raad van Toezicht van de jaarrekening 2019 (inclusief het accountantsverslag) en tweemaal over de begroting voor 2021 besprak de auditcommissie deze stukken in conceptvorm met de directeur-bestuurder en de (interim-)controller. Daarnaast besteedde de commissie in deze bijeenkomsten aandacht aan de pericijfers 2020, maar zeker ook aan de professionalisering van de bedrijfsvoering, de financiële gevolgen van de coronapandemie en op het beleggingsbeleid van Jantje Beton.

In 2020 heeft de RvT op grond van het rooster van aftreden afscheid genomen van drie RvT-leden. Eind 2019 waren reeds nieuwe RvT-leden benoemd om hen te vervangen.

Samenstelling bestuur, raad van toezicht en commissies

Bestuur

Sinds 18 februari 2019 fungeert Dave Ensberg-Kleijkers als directeur-bestuurder van Jantje Beton. Hij is uit hoofde van deze functie tevens lid van de Raad van Toezicht van Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen. Deze functie is voor Jantje Beton van belang. De Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen behartigt de belangen van een viertal organisaties, waaronder Jantje Beton, bij onder andere het Ministerie van Veiligheid en Justitie, met betrekking tot de voor en door hen te organiseren loterijen.

Dave heeft een contract voor bepaalde tijd (twee jaren) tot 18 februari 2019 en daarna voor onbepaalde tijd. Hij vervulde in 2020 de volgende, onbezoldigde nevenfuncties:

- Vicevoorzitter bestuur Stichting Johan Ferrier Fonds;
- Voorzitter bestuur Stichting Martin Luther King Lezing;
- Ambassadeur Stichting Méér Muziek in de Klas
- Lid bestuur Stichting Maatschappelijke Alliantie;
- Voorzitter bestuur Stichting Samen Sporten Tilburg.

In processen en procedures is vastgelegd dat de directeur-bestuurder een beperkte beschikkingsmacht heeft. Hij kan niet over het vermogen beschikken alsof het zijn eigen vermogen is.

Raad van Toezicht en commissies

Statutair bestaat de Raad van Toezicht uit maximaal negen personen die hun werk onbezoldigd uitvoeren. Geen van de RvT-leden heeft zakelijke relaties met Jantje Beton. Ook is er geen sprake van familie- of andere persoonlijke relaties en of belangen met de directeur-bestuurder. RvT-leden worden benoemd voor een termijn van vier jaar. Daarna is herbenoeming voor nog eens vier jaar mogelijk. De Raad van Toezicht heeft profielen vastgesteld voor haar leden, zodat gewaarborgd is dat verschillende portefeuilles binnen de Raad vertegenwoordigd zijn.

Op 31 december 2020 was de Raad van Toezicht als volgt samengesteld:

Naam	Benoemd	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn	Commissie
Rinda den Besten	2013	2017	2021	Remuneratie
Mirjam van 't Veld	2018	2022	2026	Remuneratie
Pieter Broekaart	2019	2023	2027	Audit
Anna van Berkum	2019	2023	2027	Impact
Manon Vanderkaa	2019	2023	2027	Impact
Milo Schoenmaker	2019	2023	2027	Impact
Paul van Gessel	2019	2023	2027	Audit

De RvT-leden vervulden eind 2020 de volgende functies:

Mirjam van 't Veld

Hoofdfunctie:

Voorzitter Raad van Bestuur Ziekenhuis Gelderse Vallei.

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Toezicht omroep WNL;
- Lid van de Raad voor civiel-militaire Zorg en Onderzoek (adviesraad minister van Defensie);
- Voorzitter bouwfonds cultuurfonds (BPD).
- Bestuurslid Alliantie Voeding in de zorg;
- Waarnemer OnePlanet Research Center namens de provincie Gelderland.

Rinda den Besten

Hoofdfunctie:

Voorzitter PO-Raad.

Nevenfuncties:

- Bestuurslid NOC*NSF;
- Lid Raad van Commissarissen Mitros.

Pieter Broekaart

Hoofdfunctie:

Oud Executive Vice President ABNAMRO bank.

Nevenfuncties:

- Docent Avans+, persoonlijk leiderschap, op de hogeschool voor professionals;
- Trusted advisor voor vermogende families;
- Coach en adviseur voor ondernemers.

Anna van Berkum

Hoofdfunctie:

Per eind 2020 in between jobs.

Nevenfunctie:

- Geen.

Manon Vanderkaa

Hoofdfunctie:

Directeur V&VN.

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Toezicht Stichting Trinamiek.

Milo Schoenmaker

Hoofdfunctie:

Bestuursvoorzitter Centraal Orgaan opvang asielzoekers (COA).

Nevenfuncties:

- Voorzitter van de Raad van Toezicht van de Bibliotheek Gouda.

Paul van Gessel

Hoofdfunctie:

- Zelfstandig adviseur Strategie en Communicatie; interim- en project-management.

Optimale Besteding van middelen

Jantje Beton werkt met een meerjarenbeleidsplan 2020-2024 waarin visie en doelstellingen zijn vastgelegd. Het jaarplan en de daarbinnen passende projectplannen geven aan op welke wijze Jantje Beton binnen het meerjarenbeleidskader de beschikbare middelen besteedt. Jantje Beton kent een managementinformatiesysteem dat zowel inzicht geeft in de ontwikkelingen van baten en lasten, als ook over de voortgang van de realisatie van de doelstelling. Deze rapportages worden periodiek door het managementteam besproken en dienen als basis voor de rapportages aan de Raad van Toezicht.

Jantje Beton streeft naar een zo doelmatig mogelijke inzet van de beschikbare middelen (geld, menskracht en goederen). Enerzijds besteden wij daarom veel aandacht aan de kosten van de organisatie, zoals de wervingskosten en de kosten van beheer en administratie. Anderzijds wordt ook kritisch gekeken naar de uitgaven voor onze doelstelling. De uitvoering van projecten en activiteiten wordt gemonitord in de eerder genoemde managementrapportages. Als dat nodig is sturen we bij. De geworven gelden worden, na aftrek van de beheerkosten en de voor de werving te maken kosten, steeds aan de doelstelling besteed. Bestuur en Raad van Toezicht hebben vastgelegd dat het percentage Wervingskosten niet hoger mag zijn dan 25%. Ook voor de kosten van beheer en administratie is eerder door de Raad van Toezicht een norm opgesteld. Deze kosten mogen maximaal 7% van de totale lasten bedragen. In 2020 heeft de directeur-bestuurder het beleidskader hierover herijkt.

Investerings die de (meerjaren)begroting overstijgen, bespreekt de directeur-bestuurder eerst met de Raad van Toezicht.

De financiële bevoegdheden en verantwoordelijkheden van managementteamleden en budgethouders liggen vast in het document 'Budgethouderschap'. Na het opnieuw vaststellen van de functies is er een nieuw procuratie schema opgesteld en in gebruik genomen. Periodiek worden de inkoopcontracten opnieuw beoordeeld en eventueel opnieuw uitbesteed. Waar mogelijk werken we samen met andere organisaties om schaalvoordelen te verkrijgen, bijvoorbeeld via Goede Doelen Nederland-Diensten.

Ook wordt groot belang gehecht aan adviezen en bevindingen van de accountant bij de jaarlijkse audit en de jaarrekeningcontrole. De daaruit voortkomende verbeterpunten zijn onderwerp van gesprek in het managementteam en het overleg met de auditcommissie. Het Bestuur informeert de Raad van Toezicht hierover in de vergadering waarin het jaarverslag ter goedkeuring op tafel ligt.

Werken in partnerschappen

Jantje Beton kan haar missie en doelstellingen alleen verwezenlijken door samenwerking met partners. Buitenspelers vraagt immers om samenspelen en dus samenwerken met anderen. Het aangaan en onderhouden van partnerschappen en netwerken op strategisch niveau is primair een bestuursverantwoordelijkheid van de directeur-bestuurder. Daarin wordt hij ondersteund door en werkt hij samen met andere medewerkers. Daarnaast is er behoefte aan de ontwikkeling van een 'beweging' c.q. 'community' van mensen die zich herkennen in onze missie en visie en willen bijdragen aan het succes van Jantje Beton. Zo kunnen we landelijk en lokaal voor (nog) meer impact zorgen. De Speelbeweging, ons online platform, is daarvoor een wezenlijk hulpmiddel.

De mate van diepgang in een partnerschap verschilt van partner tot partner. Zo heeft Jantje Beton met een aantal organisaties een dieper gaande relatie, zoals met IVN Natuureducatie, Scouting Nederland, het Gehandicapte Kind, de Johan Cruyff Foundation en de Krajicek Foundation. Met deze organisaties werkt Jantje Beton op meerdere niveaus en binnen meer dan één project samen. Verder zijn er diverse andere publieke en private samenwerkingspartners en stakeholders. Ten slotte is Jantje Beton als maatschappelijke organisatie er van en voor iedereen. Daarom zijn we transparant over wat we doen, wat we bereiken en wat ons in alles drijft (waarom we ons werk doen). Communicatie via nieuwsbrieven, webinars, social media, onze website, het magazine Speelmail van NUSO, maar ook via persberichten en natuurlijk dit jaarverslag is wezenlijk om mensen en organisaties die in ons geïnteresseerd zijn, geïnteresseerd te houden.

Het is voor Jantje Beton van cruciaal belang om een zeer goed interactief contact te hebben met onze (potentiële) achterban. Dat geldt zowel voor onze activiteiten op het gebied van Impact als Werving. We willen namelijk graag als Jantje Beton aansluiten bij hetgeen leeft en 'speelt' in de Nederlandse samenleving. Om daarvoor te zorgen, monitoren en evalueren we onze projecten en programma's continu. Ook kijken we steeds meer naar hun maatschappelijke impact. Verder verrichten we ook onderzoek naar de behoeften en de tevredenheid van doelgroepen. Met maatschappelijke organisaties die van ons een bijdrage ontvangen voor de (her) inrichting van speelplekken houden wij contact om de impact van onze steun te kunnen bepalen. Deelnemers aan de Collecte en de Loterij enquêteren wij. Ook hebben wij met hen veelvuldig telefonisch contact. Op die manier verzamelen we informatie, die van belang kan zijn om verbeteringen aan te brengen in onze werkwijze. Bij

de evaluatie van de projecten besteden we aandacht aan het aspect 'klanttevredenheid'. 'Eenvoud in het proces' is een begrip dat we vaak horen van onze vrijwilligers (scholen, collectecoördinatoren).

Dat is ook begrijpelijk. Elke vrijwilliger wil graag zijn steentje bijdragen, maar het moet wel duidelijk zijn wat wordt verlangd en het moet ook relatief makkelijk zijn om dat uit te voeren. Ook in de 'inhoudelijke' projecten zijn we steeds in dialoog met personen en organisaties. Jantje Beton kent een klachten- en bezwaarschriftprocedure. Deze procedure is opgenomen op onze website. Klachten en bezwaarschriften kunnen schriftelijk en per email worden ingediend. In een register wordt de afhandeling van klachten en bezwaarschriften bijgehouden. In 2020 ontvingen wij geen officiële klachten en/of bezwaarschriften. De kleine incidenten/kritische punten die wij ontvingen betroffen hoofdzakelijk de eenmalige afschrijving bij de Loterij. Bij de Collecte ging het o.a. over: een misverstand over de wijkindeling; collecte op ongewenste plek of tijdstip; melding van nepcollectanten. Al deze meldingen zijn besproken met de indieners en naar tevredenheid van hen afgehandeld en meegenomen in de evaluatie van de betreffende acties. Wij zagen in 2020 geen reden om de klachten- en bezwaarschriftprocedure bij te stellen.

6.3 Bezoldigingsbeleid

De Raad van Toezicht stelt het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vast aan de hand van de "Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen". De uitwerking van de Regeling staat vermeld in de jaarrekening. Medewerkers volgen de salaristabellen van cao Sociaal Werk. De vergoeding voor de leden van de Raad van Toezicht is beperkt tot een vergoeding voor gemaakte kosten.

6.4 Gedragscodes en richtlijnen

Goede doelen moeten verantwoording afleggen aan haar donateurs en de maatschappij over de besteding van de inkomsten. In 2021 zal Jantje Beton het integriteitsbeleid vaststellen. Eenduidige regels maken goede doelen transparant en verplichten tot een goede toelichting op de werkwijze en verantwoording van resultaten. Sinds 1 januari 2016 is er een Erkenningsregeling Goede Doelen met nieuwe normen van toepassing. Voor leden van de branchevereniging – waaronder Jantje Beton – gelden de volgende codes, regels en richtlijnen:

- SBF code voor Goed Bestuur
- Richtlijn 650, ingangsdatum 1 januari 2017
- CBF Normen Erkenningsregeling, versie 1 december 2017a
- Regeling beloning directeuren van Goede Doelen, ingangsdatum 1 januari 2018
- Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen, vastgesteld d.d. 22 juni 2017
- Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met vruchtgebruik, januari 2018.



7. JANTJE BETON IN DE TOEKOMST

7.1 De toekomst

Na het onwerkelijke jaar 2020, is 2021 een jaar waarin ons oude, normale leventje nog niet terug is. Het coronavirus is ook in 2021 nog onder ons; alle Nederlanders zullen vermoedelijk pas na de zomer gevaccineerd zijn en de economische gevolgen van de pandemie zullen het gehele jaar 2021 volop zichtbaar en merkbaar zijn in ons Koninkrijk. En na de Tweede Kamerverkiezingen van maart 2021 is het afwachten hoe het nieuwe kabinet eruit ziet en welk (type) regeerakkoord er komt. Wat daarin nagenoeg wél zeker is, is dat het nieuwe kabinet veel aandacht zal hebben voor een gezonde leefstijl en gezonde leefomgeving voor alle Nederlanders. Mogelijk komt dat ook terug in de voorbereiding van lokale politieke partijen op de gemeenteraadsverkiezingen van 2022. Gemeenten zullen in 2021 in elk geval hun handen meer dan vol hebben aan het uitvoeren van de Jeugdwet, al was het alleen al omdat 1 op de 3 gemeenten mede door hun uitgaven aan jeugdzorg en jeugdhulp in structurele financiële problemen is gekomen.

2021 is daarmee een jaar met grote uitdagingen voor de Nederlandse samenleving. Veel zekerheden uit 2019 en voorgaande jaren zijn onzekerheden geworden. Van het kunnen knuffelen met je grootmoeder tot het bezoeken van een sportwedstrijd. Maar ook: van het organiseren van de Jantje Beton Collecte tot het grootschalige organiseren en vieren van de Nationale Buitenspeeldag. De wereld ziet er in 2021 net als in 2020 zeer anders uit dan daarvoor. Met als verschil tussen beide jaren: we zijn ons voor 2021 meer bewust van de onzekerheden in de wereld en in het leven. En nog belangrijker: we realiseren ons meer dan ooit wat er werkelijk belangrijk is in het leven: een gezond lichaam, het welbevinden van onze dierbaren, samen kunnen zijn en samen mooie momenten kunnen creëren en kinderen en jongeren een onbezorgde toekomst kunnen geven.

Tegen deze achtergrond is en blijft ons Nationaal Jeugdfonds Jantje Beton van buitengewoon veel maatschappelijk belang, zowel in het Europese als in het Caribische deel van ons Koninkrijk. Meer speelruimte en -kansen voor alle kinderen en jongeren blijft onze missie. We blijven ons, samen met allerlei soorten partners, onvermoeid inzetten voor een betere toekomst voor kinderen. We blijven expliciet oog hebben voor kinderen en jongeren in kwetsbare posities. We zwijgen niet als er kinderen onrecht wordt aangedaan als het om hun speelruimte en -kansen gaat. Jantje Beton laat zich niet intomen door pandemieën en recessies. De geest is uit onze fles: we zijn juist energieke dan ooit om het verschil te maken voor kinderen en jongeren. Zij moeten over tien, twintig jaar niet hoeven terug te kijken op een naargeestige jeugd. Vol met negatieve herinneringen van de coronapandemie en andersoortige ellende. Nee, wij willen dat kinderen en jongeren mooie, positieve en betekenisvolle jeugdherinneringen krijgen. Herinneringen die samen met vriendjes en vriendinnetjes hebben gecreëerd in eigen buurt, wijk, dorp, speeltuin of school.

In 2021 krijgt Jantje Beton voor het eerst een uitgewerkte 'verandertheorie' (Theory of Change), waarmee duidelijk wordt hoe we precies de maatschappelijke impact bij kinderen en jongeren realiseren die we beogen. Dat gaan we richting de rest van de samenleving ook klip en klaar communiceren. Ook verbinden we nieuwe ambassadeurs aan Jantje Beton die ons helpen om de bewustwording van het belang van buitenspielen en bewegen te vergroten onder Nederlanders. En daar blijft het niet bij. We introduceren in 2021 een 'Jantje Beton Prijs' voor gemeenten die investeren in speelruimte en speelkansen voor kinderen. Samen met onder andere Nickelodeon, de Johan Cruyff Foundation en Krajicek Foundation maken we van de Buitenspeeldag in juni een hele Buitenspeelweek. Voor het eerst in vele jaren zijn we weer actief in het Caribisch deel van ons Koninkrijk en zullen we in 2021 een nieuwe speelplek realiseren op het mooie Bonaire. En we gaan in 2021 een stevig fundament leggen voor het 'SamenSpeelFonds', om samen met stichting het Gehandicapte Kind ervoor te zorgen dat kinderen met en zonder handicap samen kunnen buitenspielen in hun eigen woon- en leefomgeving.

Alhoewel het accent in 2021 op het maken van impact in de externe omgeving ligt, blijven we ook investeren in versterking en professionalisering van onze organisatie. Zoals met een versterkt opleidings- en scholingsbeleid voor onze medewerkers, zodat zij zich kunnen blijven ontwikkelen en nóg betere professionals kunnen worden. We leren collega's feedback te geven, zodat we van elkaar kunnen leren en ons continu kunnen blijven (door)ontwikkelen. Ook gaan we door met ons programma 'Professionalisering van de Bedrijfsvoering', met projectmatig werken en gaan we financieel ombuigen wat er redelijkerwijs om te buigen valt: geld besparen om onze financiële continuïteit op lange termijn te blijven garanderen. We werken aan optimalisatieplannen voor onze Collecte en Loterij en leren daarbij maximaal van andere organisaties. We zijn een lerende organisatie, waarin er ruimte is voor het maken van fouten zodat we daarvan kunnen leren.

In 2021 gaat er ook veel veranderen bij onze branchevereniging voor speeltuinorganisaties, NUSO. Dit jaar bestaat NUSO niet alleen 90 jaar, maar ook ontwikkelen we een nieuw meerjarenbeleidsplan en dat doen we samen met het Steunpunt Kindervakantieorganisaties en de vereniging voor Stads- en Kinderboerderijen Nederland. Samen zullen we vorm en inhoud geven aan een vernieuwde brancheorganisatie, met daarbij ook een nieuwe naam. Een versterkte brancheorganisatie voor vrijwillige jeugdorganisaties kan kinderen nóg meer spelenderwijs laten genieten van een gezonde en gelukkige jeugd.

Al deze ambities realiseren, gaat echter niet vanzelf. Wij zullen daar als Jantje Beton keihard voor moeten werken. Zowel om voldoende (financiële) middelen te verwerven als om projecten en activiteiten uit te voeren om de door ons gewenste maatschappelijke impact te maken. Na de reorganisatie van 2020 en een aantal andere interne veranderingen ligt de focus van 2021 volop de buitenwereld. Dáár gebeurt het. Daar spelen en bewegen kinderen en jongeren. Daar kunnen we het verschil maken. We gaan ervoor en wij stoppen nooit met spelen!





8. JAARREKENING 2020

Balans per 31 december 2020

	Ref.	31 december 2020		31 december 2019	
Activa					
Immateriële vaste activa	1		183.691		144.115
Materiële vaste activa	2		<u>266.468</u>		<u>189.917</u>
			450.159		334.032
Voorraad	3	0		3.825	
Vorderingen en overlopende activa	4	1.243.578		1.297.845	
Effecten	5	4.683.802		4.417.489	
Liquide middelen	6	<u>2.529.410</u>		<u>3.948.823</u>	
			<u>8.456.786</u>		<u>9.667.982</u>
Totaal			8.906.948		10.002.014

Passiva					
Reserves en fondsen					
- Reserve	7				
* Continuïteitsreserve		2.700.000		2.700.000	
* Bestemmingsreserve Jantje Beton		1.266.358		2.081.483	
* Bestemmingsreserve NUSO		<u>3.143.052</u>		<u>3.280.655</u>	
			7.109.410		8.062.138
- Bestemmingsfondsen	8		<u>194.186</u>		<u>221.181</u>
			7.303.595		8.283.319
Kortlopende schulden	9		<u>1.603.353</u>		<u>1.718.695</u>
Totaal			8.906.948		10.002.014

Staat van Baten en Lasten over 2020

Baten

	Ref.	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Baten van particulieren	10	1.713.615	2.245.000	2.243.325
Baten van bedrijven	11	175.530	250.000	214.475
Baten van loterijorganisaties	12	1.497.473	1.780.000	1.775.962
Baten van subsidies van overheden	13	1.230.402	866.720	802.554
Baten van andere organisaties zonder winststreven	14	135.387	268.000	375.499
Som van de (geworven) baten		4.752.407	5.409.720	5.411.815
Baten van tegenprestatie voor de levering van producten	15	3.855-	-	1.657-
Som van de baten		4.748.552	5.409.720	5.410.158

Lasten

	Ref.	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Besteed aan doelstellingen:	16			
- Speelse Buurten		1.955.028	1.974.000	1.385.777
- Kwetsbare kinderen		263.090	430.000	400.528
- Communicatie en voorlichting		305.744	444.000	348.855
- Overig		2.066.586	2.644.586	2.270.700
		4.590.447	5.492.586	4.405.860
Wervingskosten	17	940.150	1.310.171	1.171.015
Beheer en administratie	18	356.001	254.174	196.384
Reorganisatie kosten		-	400.000	-
Som van de lasten		5.886.598	7.456.931	5.773.259
Saldo voor financiële baten en lasten		1.138.046-	2.047.211-	363.101-
Saldo financiële baten en lasten	19	158.322	-	290.509
Saldo van baten en lasten		979.724-	2.047.211-	72.592-

Bestemming saldo van baten en lasten

Het saldo is toegevoegd/onttrokken aan:				
- Continuïteitsreserve		-	-	-
- Bestemmingsreserve Jantje Beton		815.125-	1.784.711-	95.859-
- Bestemmingsreserve NUSO		137.603-	262.500-	169.927-
- Bestemmingsfonds		26.996-	-	193.194
		979.724-	2.047.211-	72.592-

Kasstroomoverzicht

Over het boekjaar eindigend op 31 december 2020

	Werkelijk 2020		Werkelijk 2019	
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Saldo van baten en lasten		979.724-		-72.593
<u>Aanpassingen voor:</u>				
- Afschrijvingen	133.360		77.892	
- Mutaties voorzieningen	-		-	
- Waarde mutaties effecten	<u>266.313-</u>		<u>261.787-</u>	
		132.952-		-183.895
<u>Veranderingen in het werkkapitaal:</u>				
- Voorraad	3.825		-3.825	
- Vorderingen en overlopende activa	54.267		11.622	
- Kortlopende schulden	<u>115.342-</u>		<u>146.671</u>	
		57.250-		154.468
Totale kasstroom uit operationele activiteiten		1.169.926-		-102.020
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in immateriële vaste activa bedrijfsvoering	115.940-		-142.806	
Investeringen in materiële vaste activa bedrijfsvoering	<u>133.547-</u>		<u>-36.765</u>	
Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten		249.487-		-179.571
Netto kasstroom		1.419.413-		-281.591
Saldo liquide middelen per 1-1	3.948.823		4.546.037	
Saldo liquide middelen per 31-12	<u>2.529.410</u>		<u>4.264.447</u>	
		<u>1.419.413-</u>		<u>-281.590</u>

Een kasstroomoverzicht is een overzicht van de geldstromen die in de loop van het jaar zijn binnengekomen en uitgegaan. Dit kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Een min (-) heeft geleid tot een afname van de liquide middelen; de andere bedragen tot een toename.

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2020

Algemene toelichting

Voornaamste activiteiten

Jantje Beton is gevestigd in Nederland. Met ingang van 1 september 2016 is Jantje Beton gevestigd op de Arthur van Schendelstraat 550, 3511 MH te Utrecht. Wat tevens het adres van de statutaire zetel van de organisatie is.

Jantje Beton komt op en strijdt voor het recht van alle kinderen in Nederland op vrij, avontuurlijk en veilig buitenspelen in de eigen buurt en geeft daarbij kinderen een eigen stem. Dit doet Jantje Beton voornamelijk door fondsenwerving, bewustwording en ondersteuning van projecten.

Nauwe samenwerking met NUSO

De Raad van Toezicht van Jantje Beton en de Algemene Ledenvergadering van de NUSO zijn overeengekomen dat beide organisaties met ingang van 1 januari 2015 voor onbepaalde tijd nauw gaan samenwerken. Als gevolg hiervan zijn de activa en passiva door NUSO aan Jantje Beton overgedragen per dezelfde datum. Tevens zijn de medewerkers van NUSO per 1 januari 2015 in dienst getreden bij Jantje Beton.

Geen consolidatie van NUSO door Jantje Beton

Ten behoeve van de nauwe samenwerking zijn de statuten van zowel Jantje Beton als NUSO aangepast. Daarnaast zijn de activa en passiva van NUSO per 1 januari 2015 overgegaan naar Jantje Beton. NUSO heeft geen eigen bureau meer en geen medewerkers meer in dienst. De gehele uitvoering geschiedt door Jantje Beton. De economische voordelen en de risico's met betrekking tot de activiteiten van de NUSO zijn daarmee overgedragen aan Jantje Beton. Op basis van de statuten en de financiële relatie tussen Jantje Beton en NUSO, kan worden geconcludeerd dat de stichting Jantje Beton feitelijke beleidsbepalende invloed heeft op de vereniging NUSO en dat Jantje Beton zich daarmee kwalificeert als zogenaamd groepshoofd. In beginsel zou Jantje Beton als groepshoofd de jaarcijfers van NUSO moeten consolideren.

Door de activa/passiva-transactie en het overdragen van personeel en vermogen, is het financiële belang voor het grootste deel al juridisch overgegaan van NUSO naar Jantje Beton.

Jantje Beton heeft er voor gekozen de cijfers van NUSO voor 2020 niet te consolideren. Op grond van Richtlijn 330 is NUSO aan te merken als een verbonden partij voor Jantje Beton. De reden dat Jantje Beton gebruikmaakt van deze vrijstelling is dat consolidatie naar de mening van Jantje Beton niet leidt tot meer inzicht voor de gebruiker van de jaarrekening. Bij consolidatie van NUSO zou de jaarrekening van Jantje Beton zowel geconsolideerde cijfers (Jantje Beton en NUSO) met een toelichting als enkelvoudige cijfers (alleen Jantje Beton) met een toelichting bevatten, zonder dat er sprake is van een groot verschil. De jaarrekening zou daarmee in de ogen van Jantje Beton relevantie verliezen.

Om de gebruiker van de jaarrekening passend te informeren, zijn de balans ultimo boekjaar en de staat van baten en lasten van NUSO over het boekjaar opgenomen als bijlage in dit jaarverslag, na de overige gegevens. Voor 2021 zal de consolidatie in heroverweging worden genomen en gekeken worden hoe volledig geconsolideerd kan worden zonder informatie waarde te verliezen voor de Nuso leden.

Gevolgen coronapandemie voor continuïteit

De coronapandemie zal ook voor 2021 een rol gaan spelen, we zien dat dit van invloed zal zijn op de collecte die we in maart zullen gaan houden. Het is lastig te voorspellen hoe de pandemie de inkomsten zullen beïnvloeden. De omvang van de continuïteitsreserve is van voldoende omvang om dit op te vangen, zodat er geen bedreiging is van de continuïteit.

Nevenvestigingen

De organisatie heeft geen nevenvestigingen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van Jantje Beton.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2020

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur/de directie een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

Gebruk van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten in de jaarrekening omvatten investeringen in aandelen en obligaties (effecten), vorderingen, geldmiddelen, crediteuren en overige te betalen posten. Jantje Beton maakt geen gebruik van derivaten.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Waar van toepassing is een voorziening voor oninbaarheid gevormd.

Effecten

Gekochte aandelen en obligaties die deel uitmaken van een handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten. In de jaarrekening worden deze aandelen en obligaties gepresenteerd onder de rubriek effecten.

Dividenden worden in de staat van baten en lasten verantwoord op het moment dat deze betaalbaar zijn gesteld.

Crediteuren en overige te betalen posten

Crediteuren en overige te betalen posten worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten van 33,3%, zoals gespecificeerd in de toelichting op de balans.

Software voor fondsenwerving en relatiebeheer

De verkrijgingsprijs van de aankoop van de software ten behoeve van fondsenwerving en relatiebeheer door Jantje Beton bestaat uit de aankoopprijs inclusief alle toe te rekenen uitgaven om de software voor het voorgenomen gebruik geschikt te maken en houden.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

"De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met de restwaarde. Op materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- hardware 33,33%
- inventaris 10,00% tot 20,00%

Het afschrijvingspercentage bij de inventaris varieert met de technische en economische levensduur van de activa.

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2020

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan de verplichtingen kan worden voldaan.

Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft geen bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De gehele bestemmingsreserve is vrij besteedbaar en zal in de meerjarencyclus 2020-2024 worden aangewend ten gunste van de doelstellingen van zowel Jantje Beton als van de NUSO.

Bestemmingsfondsen

Indien door derden aan gedoneerde gelden een specifieke besteding is gegeven, wordt het nog niet bestede deel daarvan aangemerkt als 'bestemmingsfondsen'. Bestemmingsfondsen onderscheiden zich van bestemmingsreserves doordat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen geeft.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt;
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Baten van particulieren

Baten uit eigen Collecte en Loterij

De opbrengsten uit de collecte en loterij worden verantwoord in het boekjaar waarin de acties plaatsvinden. De volledige opbrengst van beide acties worden als baten geboekt. Conform beleid wordt 50% van de opbrengsten besteed aan de aan de acties deelnemende jeugdorganisaties en scholen. Deze uitbetaling en de besteding door de betreffende organisaties binnen de doelstelling van de Stichting worden als doelbesteding verantwoord.

Donaties en particuliere giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde mailingactie heeft plaatsgevonden. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten uit nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De instelling kan de omvang van de bate uit nalatenschap normaliter betrouwbaar inschatten op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de akte van verdeling van de notaris is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van de blote eigendom.

Baten van bedrijven

Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, zijn verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving.

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2020

Baten van loterijorganisaties

De ontvangen bijdragen uit de VriendenLoterij worden verantwoord voor het te ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate is ontvangen dan wel toegezegd.

Baten van subsidies van overheden

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten. Zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de organisatie zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden wordt de subsidie als bate verantwoord. Subsidies ter compensatie van door de organisatie gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

De ontvangen bijdragen van organisaties zonder winststreven worden verantwoord voor het te ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate is ontvangen dan wel toegezegd. Indien van toepassing wordt voor niet bestede middelen een bestemmingsfonds gevormd.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte producten. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van eventuele kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de producten, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe kosten, inclusief de logistieke kosten van in- en verkoop.

Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en beleggingsopbrengsten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden in mindering gebracht op de post saldo financiële baten en lasten.

Lasten

Uitgangspunt bij de toerekening van de lasten is de tijdsbesteding van de medewerkers. Jaarlijks wordt op basis van de tijdsbesteding een sleutel berekend. Deze sleutel wordt vervolgens gebruikt om de overige kosten (personeel, huisvesting, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingen) toe te rekenen aan bestedingen doelstellingen, werving baten en beheer en administratie. Zie voor een nadere toelichting de specificatie en verdeling kosten naar bestemming.

Communicatiekosten

De communicatiekosten bestaan uit kosten van voorlichting die ten doel hebben het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering. Het deel van de kosten dat betrekking heeft op de voorlichtingsactiviteit wordt aan deze doelstelling toegerekend, het overige aan kosten eigen fondsenwerving. De grondslag voor de toerekening is de urenbesteding van medewerkers van de communicatieafdeling.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Er is geen sprake van additionele verplichtingen uit hoofde van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers of andere toezeggingen aan werknemers.

Leasing

De stichting kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten worden geclassificeerd als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Operationele leases

Als de organisatie optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Toelichting op de balans

1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de immateriële vaste activa is als volgt:

	Software
Aanschafwaarde	792.462
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>648.347-</u>
Boekwaarde per 1 januari 2020	144.115
Veranderingen in de boekwaarde	
Investerings	115.940
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	76.365-
Afschrijvingen desinvesteringen	<u>-</u>
	39.576
Aanschafwaarde	908.403
Cumulatieve afschrijvingen	<u>724.712-</u>
Boekwaarde per 31 december 2020	183.691

Jantje Beton heeft in het boekjaar geïnvesteerd in een nieuw CRM systeem (Salesforce). De investering betreft consultancy-uren voor de inrichting van het pakket. Voor het gebruik van het pakket moet Jantje Beton een jaarlijkse licentie betalen. Salesforce wordt vanaf december 2019 gebruikt. Vanaf die datum is ook gestart met afschrijving. Charibase is nog in gebruik voor de Loterij. De resterende levensduur van de software is ten minste 3 jaar. De geactiveerde kosten worden in 3 jaar afgeschreven volgens het lineaire systeem.

Om de kosten van administratie en beheer te beperken worden slechts individuele uitgaven groter dan € 1.000 als investering aangemerkt.

Toelichting op de balans

2. Materiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de materiële vaste activa, benodigd voor de bedrijfsvoering, is als volgt weer te geven:

	Inventaris bedrijfsvoering
Aanschafwaarde	873.893
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-683.976</u>
Boekwaarde per 1 januari 2020	189.917
Veranderingen in de boekwaarde	
Investeringsposten	133.547
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	56.996-
Afschrijvingen desinvesteringen	<u>-</u>
	76.551
Aanschafwaarde	1.007.439
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>-740.971</u>
Boekwaarde per 31 december 2020	266.468

Jantje Beton heeft in het boekjaar het kantoor verbouwd dat is de grootste investeringspost. De geactiveerde kosten worden in 3 jaar en 7 jaar afgeschreven volgens het lineaire systeem.

Om de kosten van administratie en beheer te beperken worden slechts individuele uitgaven groter dan € 1.000 als investering aangemerkt.

Van de totale afschrijvingslasten over 2020 heeft € 14.065 betrekking op de afschrijving van inventaris fondsenwerving. Deze kosten zijn respectievelijk verantwoord onder Wervingskosten en Besteed aan doelstelling.

Toelichting op de balans

3. Voorraad beschikbaar voor de doelstelling

	2020	2019
Voorraad merchandise	-	3.825

De voorraad is afgeboekt in dit boekjaar, de webshop is opgeheven

4. Vorderingen en overlopende activa

	2020	2019
Debiteuren algemeen	54.743	-
Debiteuren projecten vanaf sept 2016	-	-
Te ontvangen van debiteuren NUSO verenigingen	101.494	7.821
Te ontvangen bijdrage van VriendenLoterij	854.224	905.571
Vooruitbetaald aan Instituut voor Natuureducatie en Duurzaamheid (IVN)	-	112.083
Te vorderen omzetbelasting	5.750	295
Tegoeden Loterij	-833	-
Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen	<u>228.201</u>	<u>272.075</u>
Stand per 31 december	1.243.578	1.297.845

Debiteuren NUSO heeft betrekking op nog te ontvangen contributiegelden, verzekeringspremies alsmede op overige rechten. Die zijn dit jaar hoger omdat de facturen pas in november zijn verstuurd.

De ultimo 2019 vooruitbetaalde bedragen aan IVN zijn in 2020 verantwoord en als bestedingen geboekt. In overeenstemming met de nieuwe handreiking inzake subsidieverplichtingen is de resterende verplichting tot het einde van de looptijd (2021) als onvoorwaardelijke verplichting verwerkt. Tegenover de verplichting en besteding zijn de subsidiebatens van VWS verantwoord.

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen rentebaten, enkele giften van bedrijven als ook vooruitbetaalde kosten. Er zijn geen vorderingen opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

5. Effecten

	2020	2019
Stand per 1 januari	4.417.489	4.214.743
Verkopen	1.951.309-	2.641.169-
Aankopen	2.120.888	2.591.977
Koersresultaat	<u>96.735</u>	<u>251.938</u>
Stand per 31 december	4.683.802	4.417.489

In 2015 is het beleggingsstatuut vastgesteld en goedgekeurd en nadien niet gewijzigd. In dit statuut is o.a. vastgelegd welke middelen ter beschikking staan voor beleggingen, de doelstelling van het beleid als ook de criteria (financieel en niet-financieel) waaraan de beleggingen moeten voldoen.

Het beheer van de effectenportefeuille is ondergebracht bij de vermogensbeheerders ABN AMRO en Van Lanschot. Jantje Beton kent een defensief beleggingsbeleid.

Toelichting op de balans

6. Liquide middelen

	2020	2019
Contanten	59	38
Tegoeden bij banken	2.529.351	3.948.785
Stand per 31 december	2.529.410	3.948.823

Dit betreffen direct opvraagbare banktegoeden, zonder rekening te houden met de door Jantje Beton afgegeven bankgarantie voor in totaal € 26.824

7. Reserves

	Continuïteits reserve	Bestemmingsreserves		Totaal
		Jantje Beton	NUSO	
Boekwaarde per 1 januari 2020	2.700.000	2.081.483	3.280.655	8.062.138
Mutaties resultaatbestemming:				
Toevoeging/afname via resultaatbestemming	-	815.125-	137.603-	952.728-
Boekwaarde per 31 december 2019	2.700.000	1.266.358	3.143.052	7.109.410

Resultaatbestemming

Zoals bepaald in artikel 6, lid 5c, van de Statuten van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton hebben Raad van Toezicht en Bestuur ingestemd met de resultaatbestemming zoals opgenomen in de Staat van Baten en Lasten.

Toelichting op de bestemmingsreserves

Op bovenstaande bestemmingsreserve berust geen verplichting.

De bestemmingsreserve Jantje Beton zal worden gebruikt voor niet begrote uitgaven aan de doelstelling en om niet uitgegeven gelden aan de doelstelling alsnog te bestemmen voor de doelstelling. De bestemmingsreserve NUSO - verkregen uit de overdracht van activa en passiva - zal worden ingezet om de tekorten op de staat van baten en lasten van de NUSO, die voor rekening komen van Jantje Beton, te egaliseren.

Toelichting op de continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's en om zeker te stellen dat de organisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

In de paragraaf risicoanalyse in het jaarverslag is een inschatting opgenomen van de belangrijkste risico's die de organisatie loopt. Per risico is de kans en impact ingeschat en de door Jantje Beton genomen beheersmaatregelen om kans en impact te verkleinen. Deze analyse is gebruikt om de benodigde continuïteitsreserve te onderbouwen.

Volgens de richtlijn van Goede Doelen Nederland 'Reserves Goede Doelen' mag deze reserve maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedragen. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten voor fondsenwerving, totale personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingskosten. Op basis van deze richtlijn bedraagt de maximale toegestane continuïteitsreserve afgerond 4,2 miljoen. Basis voor dit bedrag is de begroting voor 2021. Ultimo 2020 bedraagt dit verhoudingsgetal: 0,8.

Jantje Beton streeft naar een continuïteitsreserve van ongeveer één maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Om fluctuaties te voorkomen is deze reserve genormeerd op 2,7 miljoen.

Toelichting op de balans

8. Bestemmingsfondsen

	Boekwaarde per 1 januari 2020	Mutaties via resultaatbestemming	Boekwaarde per 31 december 2020
Project te Apeldoorn t.b.v. Obstakelrun	16.451	2.980-	13.471
Project te Apeldoorn t.b.v. Gezonde Buurt	105.000	61.016-	43.984
Project te Apeldoorn t.b.v. Waterspeelplaats Zuiderpark	16.303	-	16.303
Jeugdorkest Marieke t.b.v. kwetsbare kinderen	71.800	-	71.800
Speeltuinbende t.b.v. SamenSpeelAkkoord	11.628	-	11.628
Kwetsbare kinderen Rotterdam TOS Kralingen	-	37.000	37.000
Stand per 31 december	221.181	26.996-	194.186

Bestemmingsfondsen zijn fondsen waaraan door derden een bestemmingsdoel is bepaald. De gelden van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling.

Voor de projecten te Apeldoorn heeft Jantje Beton een gift ontvangen. De giftgever wil anoniem blijven. In verband met het opheffen van het Jeugdorkest zijn gelden ontvangen specifiek voor projecten voor Kwetsbare kinderen. Van de Stichting Speeltuinbende is een bedrag ontvangen specifiek voor het SamenSpeelAkkoord.

9. Kortlopende schulden

	2020	2019
Nog te betalen aan crediteuren	367.126	104.121
Nog te betalen aan projectverplichtingen, toegezegd maar nog niet uitbetaald	319.931	221.041
Nog te betalen loonheffingen	132.132	125.203
Nog te betalen BTW	-	-
Nog te betalen bedragen ter zake van pensioenen	23.468	215-
Vooruitontvangen gesubsidieerde projectbijdragen	597.728	947.621
Overlopende passiva	162.968	320.924
Stand per 31 december	1.603.353	1.718.695

Toelichting op de balans

	2020	2019
Specificatie vooruitontvangen gesubsidieerde projectbijdragen		
VriendenLoterij inzake project ADSIDS	-	-
VWS inzake project Gezonde Buurten	28.799	261.290
Right to Play inzake project POP	32.978	149.153
ZonMw t.b.v. proj Speelambassadeurs gezocht	45.100-	61.057
VWS t.b.v. Gezonde Schoolpleinen 2019-2020	48.527	64.593
VWS t.b.v. Rookvrije Kindomgeving	83.312	61.302
EU t.b.v. project Youth in action	-	4.737
Den Haag Play to Move	22.500	
VriendenLoterij inzake Speelkaravaan	277.373	345.489
Contract verplichting aan uitvoeringspartners	149.339	-
Stand per 31 december	597.728	947.621

Bovenstaande projectbijdragen hebben allen een kortlopend karakter, met uitzondering van de hieronder genoemde projecten. Gezien de beperkte omvang van deze projecten, heeft Jantje Beton er voor gekozen deze niet apart als langlopend te presenteren.

De vooruitontvangen projectbijdrage van het Ministerie van VWS betreft het project 'Gezonde Buurten'. Dit project loopt van 2017 tot en met 2021.

De vooruitontvangen projectbijdrage van VriendenLoterij betreft het project 'Speelkaravaan'. Dit project loopt tot en met 2021.

De nieuwe post zijn contact verplichtingen aan uitvoeringspartners IVN en dieren info rookvrij. Deze hebben allen een looptijd tot en met 2021

	2020	2019
Specificatie Overlopende passiva		
Niet opgenomen vakantiedagen en vakantiegeld	68.613	145.271
Nog te betalen accountantskosten	15.125	23.171
Diverse schulden	79.230	152.482
Stand per 31 december	162.968	320.924

De post diverse schulden bestaat uit kosten die nog betrekking hebben op 2010, bijvoorbeeld de kosten van de bank en de vooruitontvangen huurincentive (looptijd tm 2026). Daarnaast is onder deze post opgenomen enkele terug te betalen subsidiebedragen.

Toelichting op de balans

Financiële instrumenten

Algemeen

De organisatie maakt geen gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de organisatie blootstelt aan krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen, heeft de organisatie een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld. Om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten, en daarmee de financiële prestaties van de organisatie, te beperken.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten (derivaten) in om risico's te beheersen.

Kredietrisico

De vorderingen en overlopende activa zijn substantieel geconcentreerd bij de VriendenLoterij. Het risico van deze vordering wordt als zeer laag ingeschat. Voor de kredietrisico's inzake de vorderingen en overlopende activa wordt verwezen naar de toelichting op de vorderingen en overlopende activa.

Liquiditeitsrisico

De organisatie loopt geen significante liquiditeitsrisico's.

Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoordt onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde ervan.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Rechten

- De VriendenLoterij heeft schriftelijk toegezegd Jantje Beton in ieder geval te steunen tot en met 2023. De steun bedraagt € 700.000 ongeoormerkt per jaar, indien de VriendenLoterij hiervoor het geld beschikbaar heeft. De resterende bijdrage is afhankelijk van de verkoop van de aan Jantje Beton geormerkte loten.

Verplichtingen

- Jantje Beton heeft een leaseverplichting met betrekking tot de kopieermachine. De resterende looptijd is tot en met 2021. De maximale verplichting bedraagt € 9.058,32. De verplichting korter dan één jaar bedraagt € 9.058.
- Jantje Beton is huurder van kantoor- en archiefruimte aan de Arthur van Schendelstraat te Utrecht. Het contract loopt van 1 september 2016 tot en met 31 december 2026. De resterende huurverplichting bedraagt € 490.908 exclusief een voorschot van € 23.629 aan servicekosten per jaar. Van de totale huurverplichting heeft een bedrag van € 409.090 een looptijd langer dan 5 jaar en € 81.818 korter dan één jaar. Bij de berekening van de totale huurverplichting is rekening gehouden met een contractuele huurkorting gedurende de looptijd van het contract van in totaal € 90.607. Dit bedrag krijgt Jantje Beton niet bijgeschreven op haar rekening, maar wordt door de verhuurder verrekend in de huurnota.
- Met betrekking tot het nieuwe kantoorpand is aan de verhuurder een bankgarantie afgegeven van € 26.824.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Voor een nadere toelichting t.o.v. de begroting wordt verwezen naar de Verschillenanalyse.

10. Baten van particulieren

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Collecte	1.197.654	1.275.000	1.270.772
Loterij	357.558	810.000	804.663
Donaties en particuliere giften	113.057	160.000	160.890
Nalatenschappen	45.346	-	7.000
	1.713.615	2.245.000	2.243.325

Jantje Beton waardeert de baten van Collecte en Loterij volledig. Conform beleid wordt 50% van de opbrengsten besteed aan de aan de acties deelnemende jeugdclubs en scholen. Deze uitbetaling en de besteding door de betreffende organisaties binnen de doelstelling van de Stichting worden als doelbesteding verantwoord.

Het aantal nalatenschappen in 2020 bedraagt 4, 2019 bedraagt 1, in 2018 waren dit er 5.

11. Baten van bedrijven

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Sponsoring en bedrijfsgiften	175.530	250.000	214.475

De richtlijnen schrijven voor dat de waarde van de om niet verkregen prijzen (m.b.t. Jantje Beton Loterij) dienen te worden verminderd met de waarde van de verstrekte prijzen. Het verloop is als volgt:

waarde om niet verkregen prijzen	34.365	75.000	44.897
waarde van de verstrekte prijzen	<u>34.365-</u>	<u>75.000 -</u>	<u>44.897-</u>
	-	-	-

12. Baten van loterijorganisaties

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
VriendenLoterij			
- Jaarlijkse ongeoormerkte bijdrage	700.000	700.000	700.000
- Opbrengst geoormerkte loten	581.818	750.000	776.710
- Nationale actie 'Ik wil buitenspelen'	13.362	15.000	16.469
- Opbrengst VriendenLoterij overig	18.003	-	-
- Project 'Aan de Slag in de Speeltuin'	-	-	103.817
- Postcode Loterij; Project 'Power of Play'	116.174	125.000	89.455
- VriendenLoterij; project "Speelkaravaan"	<u>68.116</u>	<u>190.000</u>	<u>89.511</u>
	1.497.473	1.780.000	1.775.962

Toelichting op de staat van baten en lasten

Het project "Power of Play" heeft als doelstelling om in een periode van 3 jaar 20.000 kinderen op basisscholen in zowel Nederland als Rwanda spelend te leren door middel van diverse speelactiviteiten. Right to Play is penvoerder van het project dat een looptijd heeft tot en met 2020.

Jantje Beton wil via het project "Speelkaravaan" 5.000 kinderen bijzondere speelactiviteiten aanbieden. Het project is speciaal gericht op kinderen in armoede. Het project heeft een looptijd tot en met februari 2022.

13. Baten van subsidies van overheden

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Subsidie VWS: Rookvrije omgeving	78.153	95.000	30.515
Subsidie SZW; Speelkansen voor alle kinderen	4.891	-	39.489
Subsidie VWS: Gezonde Buurten	852.258	625.000	588.815
Subsidie VWS: Gezonde Schoolpleinen 2019-2020	133.887	100.000	18.860
Subsidie ZonMw: Speelambassadeurs	106.157	5.720	118.155
Subsidie EU ism VDS Youth in action	4.737	21.000	6.720
Subsidie VWS project Play2Move	40.000	20.000	-
Subsidie Overheden overig	10.319	-	-
	1.230.402	866.720	802.554

Project Rookvrije Kindomgeving is gericht op het 100% rookvrij maken speeltuinen (vereniging NUSO) en kinderboerderijen. Met (gratis) materialen, advies en communicatie ondersteunen we lokale organisaties. Inmiddels is 70% van de speeltuinen rookvrij. In het kader van het Nationaal Preventie Akkoord ontvangen we een bijdrage van het ministerie van VWS, verlengd tot 1 juli 2021.

Het project Gezonde Buurten is een voortzetting van het project Gezonde Schoolpleinen en heeft als doelstelling om minimaal 12 gezondere wijken en buurten te realiseren in maximaal 6 gemeenten. De aanpak kenmerkt zich zowel door de centrale positie die het kind in dit project inneemt als de bredere participatie van bewoners uit de buurt. Het project wordt uitgevoerd in samenwerking met IVN.

"Expertisepunt Gezonde Schoolpleinen 2019-2020

Project van Jantje Beton en IVN Natuureducatie gericht op het bieden van ondersteuning aan scholen, gemeenten en provincies in het realiseren van Gezonde Schoolpleinen voor de buurt. Het wordt gefinancierd vanuit het Nationaal Preventie Akkoord (ministerie van VWS) en is eind 2020 verlengd t/m 2021."

Jantje Beton/NUSO heeft subsidie ontvangen vanuit Zon MW voor een pilot om jongeren tot 'speelexperts' op te leiden zodat meer kinderen in de vakantietijd kunnen spelen. De looptijd van dit project is verlengd tot en met 1 september 2020.

De subsidies van overheden zijn incidentele baten.

Toelichting op de staat van baten en lasten

14. Baten van andere organisaties zonder winststreven

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Vermogensfondsen	98.387	125.000	254.196
Apeldoorn	37.000	125.000	121.303
Ovg baten van OZW	-	18.000	-
	135.387	268.000	375.499
De baten van vermogensfondsen kunnen als volgt worden gecategoriseerd:			
- bijdragen in relatie tot projecten	92.539		
- spontane giften	5.848		
- stortingen a.g.v. opheffen betreffende organisatie	-		
	98.387		

De giftgever 'Apeldoorn' wenst anoniem te blijven.

15. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten

	Werkelijk 2020	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
Omzet diensten	4.850	-	-
Omzet producten	10.921-	-	4.504
Kostprijs	<u>2.216</u>	-	<u>6.161,-</u>
Bruto winst/verlies	3.855-	-	1.657-

In 2020 is besloten om met de webshop te stoppen en er is voorzichtig begonnen met adviesdiensten

16. Besteed aan doelstelling

Voor een nadere toelichting t.o.v. de begroting wordt verwezen naar de Verschillenanalyse.

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Speelse Buurten			
Activiteiten kinderen	-	-	106.743
Activiteiten buurt	1.370.131	1.289.500	717.815
Activiteiten voor de speeltuin:			
- bijdrage in exploitatie NUSO	137.603	287.500	169.927
- projecten	184.775	147.000	275.155
Activiteiten scholen	<u>262.519</u>	<u>250.000</u>	<u>116.137</u>
	1.955.028	1.974.000	1.385.777

Toelichting op de staat van baten en lasten

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Activiteiten voor kwetsbare kinderen	263.090	430.000	400.528
Communicatie en Voorlichting	305.744	444.000	348.855
Overige			
- Jantje Beton Collecte (= 50% van opbrengst)	599.981	637.500	634.454
- Jantje Beton Loterij (= 50% van opbrengst)	174.057	405.000	401.039
- Jantje Beton bus	2.466	10.000	5.131
- Kosten netwerken en nog te ontwikkelen projecten	-	137.250	-
- Onderzoek	125.340	165.000	2.178
- Voor de doelstelling gemaakte uitvoeringskosten	1.164.742	1.289.836	1.227.898
	2.066.586	2.644.586	2.270.700
Totaal besteed aan doelstelling	4.590.447	5.492.586	4.405.860

Bestedingspercentage

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Totaal bestedingen aan doelstelling	4.590.447	5.492.586	4.405.860
Totaal lasten	5.886.598	7.456.931	5.773.259
Totaal baten	4.752.407	5.409.720	5.411.815
Bestedingspercentage lasten	78,0%	73,7%	76,3%
Bestedingspercentage baten	96,6%	101,5	81,4%

Jantje Beton heeft als norm voor het bestedingspercentage baten van minimaal 80%.
Voor het bestedingspercentage lasten wordt gestreefd naar 80%.

17. Wervingskosten

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Collecte	93.527	120.000	109.938
Loterij	71.966	136.500	131.821
Donaties en particuliere giften	7.562	108.000	115.034
Nalatenschappen	3.724	5.000	4.923
Sponsoring en bedrijfsgiften	10.192	13.500	7.301
Innovatie	-	-	80.121
Loterijorganisaties	106.960	195.000	162.480
Uitvoeringskosten	646.219	732.171	559.397
Totaal wervingskosten	940.150	1.310.171	1.171.015

Een deel van de kosten van Collecte, Loterij en Donaties en particuliere giften (40%) wordt toegerekend aan Communicatie, zie ook rubriek Besteed aan doelstelling.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	Werkelijk 20120	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Som van de geworven baten	4.752.407	5.409.720	5.411.815
Wervingskosten	940.150	1.310.171	1.171.015
Kostenpercentage (fondsen)werving	19,8%	24,2%	21,6%

Kostenpercentage (fondsen)werving

Jantje Beton heeft als norm: maximaal 25%.

18. Kosten beheer en administratie

Dit betreffen de kosten van beheer en administratie, te weten: personeelskosten, huisvestingskosten kantoor- en algemene kosten en afschrijvingskosten. Het totaal van deze kosten is verminderd met de doorbelasting aan de andere rubrieken, zie tevens de specificatie bij Toelichting lastenverdeling.

19. Saldo financiële baten en lasten

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Financiële baten:			
Renteopbrengsten	67.958	-	53.321
Dividend	123.189	-	20.944
Koersresultaten	-	-	251.938
	191.147	-	326.203
Financiële lasten:			
Kosten van beleggingen	32.825	-	35.694
Saldo financiële baten en lasten	158.322	-	290.509

Het beleggingsresultaat van Jantje Beton bedraagt 2,88% van de gemiddelde beleggingen (2019: 3,45%).

Zie voor een nadere toelichting bijlage 1, volgens Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen.

De kosten van beleggingen betreffen de kosten die samenhangen met de beleggingen, te weten de beheervergoeding van de vermogensbeheerders ABN AMRO en Van Lanschot als ook die van de overige banken.

Toelichting lastenverdeling

Bestemming	Besteed aan doelstellingen	Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2020	Begroot 2020	Totaal 2019
Verstrekke (project)subsidies en (project)bijdragen	3.119.961			3.119.961	3.758.750	2.829.107
Communicatie en Voorlichting	305.744			305.744	444.000	348.855
Uitbesteed werk (directe kosten)		293.931		293.931	578.000	611.618
Personeelskosten	844.847	468.736	258.226	1.571.808	1.583.681	1.524.312
Huisvestingskosten	62.117	34.464	18.986	115.567	140.000	125.402
Kantoor- en algemene kosten	193.657	107.444	59.191	360.292	427.500	275.459
Afschrijving	64.121	35.576	19.599	119.296	125.000	58.507
	<u>1.164.742</u>	<u>646.219</u>	<u>356.001</u>	<u>2.166.962</u>	<u>2.276.181</u>	<u>1.983.680</u>
Totaal	4.590.447	940.150	356.001	5.886.598	7.056.931	5.773.261

Uitgangspunt bij de toerekening van de kosten is de tijdsbesteding van de medewerkers. Jaarlijks wordt o.b.v. deze tijdsbesteding een sleutel berekend.

Deze sleutel wordt vervolgens gebruikt om de kosten voor personeel, huisvesting, kantoor- en algemene kosten en afschrijving toe te rekenen aan Bestedingen doelstelling, Wervingskosten en Beheer en administratie.

De sleutel is als volgt vastgesteld voor:

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Uitvoeringskosten besteed aan doelstellingen	53,8	56,7	61,9
Uitvoeringskosten wervingskosten	29,8	32,2	28,2
Uitvoeringskosten beheer en administratie	<u>16,4</u>	<u>11,2</u>	<u>9,9</u>
	100,0	100,0	100,0

Toelichting op de verdeelsleutel

In 2020 heeft een evaluatie plaatsgevonden omtrent de samenstelling van de verdeelsleutels. Dit is als een gevolg van de herziening van de functieprofielen. De belangrijkste wijziging is een daling van doelbesteding naar uitvoeringskosten. De vergelijkende cijfers zijn niet aangepast, omdat het schattingswijzigingen betreft.

Kostenpercentage Beheer en administratie

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Kosten Beheer en administratie	356.001	254.174	196.384
Totaal lasten	5.886.598	7.456.931	5.773.492
Kostenpercentage Beheer en administratie	6,0%	3,4%	3,4%

Het kengetal voor de kosten van beheer en administratie voor 2020 is uitgekomen op 6%.

Jantje Beton heeft hiermee voldaan aan de intern gestelde norm van maximaal 7%.

Specificatie kosten

Personeelskosten	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Lonen en salarissen	1.399.705	1.437.146	1.575.592
Sociale lasten	238.280	302.876	273.169
Pensioenlasten	145.589	170.367	156.282
Overige personeelskosten	312.767	293.292	238.790
Doorbelaste kosten	<u>524.534-</u>	<u>620.000-</u>	<u>719.521-</u>
	1.571.808	1.583.681	1.524.312

In 2020 heeft er een reorganisatie plaatsgevonden en zijn er een aantal functies vervallen of anders ingevuld. Bij de overige personeelskosten hebben de reservering voor vakantieuren en de inhuur van specialistisch personeel een kostenverhogend effect.

De doorbelaste kosten zijn kosten die ten laste zijn gebracht van de subsidiabele projecten en de NUSO. Deze kosten zijn opgenomen bij de rubriek Besteed aan doelstelling.

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2020 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij de organisatie, omgerekend naar volledige mensjaren, 25,66 FTE (2019; 29,52).

Aan het einde van het jaar zijn er 29 medewerkers in dienst (2019: 33).

Specificatie kosten

Bezoldiging directie

Naam	D.S.C. Ensberg-Kleijkers
Functie	directeur-bestuurder

Dienstverband

Aard	onbepaald
Uren	36
Parttime percentage	100
Periode	01.01 tm 31.12

Bezoldiging (in euro's)

Jaarinkomen:

Bruto loon/salaris	102.851
Vakantiegeld	8.004
WG bijdrage aan verz	120
Eindejaarsuitkering	<u>9.331</u>
Totaal jaarinkomen	120.306
SV lasten (werkgeversdeel)	9.363
Werkg. Afdr ZVW	3.834
Belastbare vergoedingen/bijtellings	-
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	<u>23.358</u>
Totaal overige lasten en vergoedingen	<u>36.555</u>
Totaal bezoldiging 2020	156.862
Totaal bezoldiging 2019 (van 18.02 tm 13.12)	127.459

Toelichting

* De pensioenlasten betreft het werkgeversdeel van de aan het bedrijfstakpensioenfonds (i.c. PFZW) verschuldigde premie.

De Raad van Toezicht heeft op advies van de remuneratiecommissie het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd.

Specificatie kosten

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Jantje Beton de Regeling beloning directeuren van goederdoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl)

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Jantje Beton vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 440 punten met een maximaal jaarinkomen van € 125.011 (1FTE/12mnd). Dit jaarinkomen omvat bruto loon, vakantiegeld en de eindejaarsuitkering.

De totale bezoldiging van de directie over 2020 van € 156.862, blijft binnen het in de regeling opgenomen maximale jaarinkomen van € 201.000 per jaar.

De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht komen in aanmerking voor een vergoeding van gemaakte kosten.

Van deze mogelijkheid is in beperkte mate gebruik gemaakt.

Huisvestingskosten

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Huur	67.659	77.310	73.313
Onderhoudskosten	-	-	-
Overige huisvestingskosten	<u>47.908</u>	<u>62.690</u>	<u>52.089</u>
	115.567	140.000	125.402

Kantoor- en algemene kosten

Overige algemene kosten	360.292	427.500	275.459
-------------------------	---------	---------	---------

Met ingang van 2019 heeft Jantje Beton een licentie voor Salesforce. Deze licentie is opgenomen onder de overige algemene kosten. De kosten hiervan bedroegen circa € 33.000.

Afschrijving en rente

Afschrijvingen	119.296	125.000	58.507
----------------	---------	---------	--------

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen Jantje Beton, verbonden organisaties zoals NUSO en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Als onderdeel van haar normale activiteiten verleent Jantje Beton diensten aan NUSO. Deze diensten worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met werkzaamheden die Jantje Beton uitvoert in het kader van gesubsidieerde projecten.

Jantje Beton heeft per 31 december 2018 een rekening courant vordering op NUSO. Deze vordering is volledig voorzien, omdat NUSO al haar activa/passiva per 1 januari 2015 heeft overgedragen aan Jantje Beton en onvoldoende eigen inkomsten heeft om de rekening courant schuld aan Jantje Beton in de toekomst terug te betalen.

Verschillenanalyse realisatie versus begroting

Baten

	2020		Afwijkingen	
	Werkelijk	Begroting	Minder	Meer
Baten van particulieren	1.713.615	2.245.000	531.385-	-
Baten van bedrijven	175.530	250.000	74.470-	-
Baten van loterijorganisaties	1.497.473	1.780.000	282.527-	-
Baten van subsidies van overheden	1.230.402	866.720	-	363.682
Baten van andere organisaties zonder winststreven	135.387	268.000	132.613-	-
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	3.855-	-	3.855-	-
Telling	4.748.552	5.409.720	1.024.849-	363.682
Meer baten ontvangen dan begroot				661.168-

Toelichting op de afwijkingen groter dan € 75.000

Baten van Particulieren

De collecte heeft plaatsgevonden net voor de lockdown, maar heeft toch een klein negatief effect gehad. De loterij opbrengst heeft veel last gehad van de lockdowns, de loterij in mei is niet gehouden en die in september wel, maar met minder deelnemers.

Baten van bedrijven

Hier hebben we minder ontvangen van de kerstactie met Intertoys, doordat de winkels dicht moesten heeft dat veel omzet gekost.

Baten van loterijorganisaties

De baten van de VriendenLoterij zijn minder ook als gevolg van de Corona en het project de Speelkaravaan gesponsord door de VriendenLoterij heeft ook vertraging ondervonden. Dit heeft een negatief effect gehad op de omzet van € 282.527.

Baten van subsidies van overheden

De hogere omzet wordt grotendeels veroorzaakt door een boekhoudkundige correctie (€ 170.000). Nieuwe praktijkhandreiking subsidieverplichtingen geven aan dat alle contract verplichtingen met uitvoeringspartners geheel moeten worden voorgeboekt. Verder is er op een aantal projecten vertraging opgelopen door de pandemie, maar hebben we ook een project Rookvrij spelen waar meer op is besteedt dan begroot, doordat het project is verlengd tot eind 2020.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

In het budget stond onterecht een ambitie van 125,000 euro voor werving bij de anonieme stichting.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Hier is een correctie gedaan als gevolg van het opheffen van de webshop.

Verschillenanalyse realisatie versus begroting

Lasten

	2020		Afwijkingen	
	Werkelijk	Begroting	Minder	Meer
<u>Besteed aan doelstellingen:</u>				
- Speelse Buurten	1.955.028	1.974.000	18.972-	
- Kwetsbare kinderen	263.090	430.000	166.910-	
- Communicatie en voorlichting	305.744	444.000	138.256-	
- Overig	2.066.586	2.644.586	578.000-	
Wervingskosten	940.150	1.310.171	370.021-	
Kosten beheer en administratie	<u>356.001</u>	<u>254.174</u>	-	<u>101.827</u>
Telling	5.886.598	7.056.931	1.272.160-	101.827
Minder lasten dan begroot				1.170.333
Saldo financiële baten en lasten	158.322	-		158.322

Toelichting op de afwijkingen groter dan € 75.000

Communicatie en voorlichting

Dit onderdeel bestaat uit 2 onderdelen; a. doorbelastingen vanuit fondsenwerving en b. directe voorlichtingskosten. Bij beide onderdelen is het budget niet uitgenut. De reden bij het onderdeel voorlichting is dat een bewuste beleidskeuze om de communicatie kosten te verminderen. Bij fondsenwerving zijn minder kosten besteed omdat men besloten heeft te stoppen met de werving en bewustwording van donateurs.

Overig

Doordat de opbrengsten uit collecte en loterij zijn achtergebleven bij de begroting, zijn ook de 50% terugbetalingen navenant lager. Dit vertaalt zich in een lagere besteding.

Wervingskosten

Algehele lagere kosten door minder activiteit als gevolg van de corona crisis en een bewuste beleidsbeslissing om niet meer te investeren in donateurs. Daarnaast zijn door doorbelastingen van uitvoeringskosten lager dan begroot.

Financiële baten en lasten

Ondanks de dip in koersen als gevolg van de Corona crisis, zijn de koersen goed hersteld

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton te Utrecht.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag (hoofdstuk 1 tot en met 7);
- Bijlage 1: Resultaat spaar- en beleggingsoverzicht;
- Het financieel overzicht van NUSO;
- Begroting 2021

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 5 mei 2021

Dubois & Co. Registeraccountants

G. Visser RA

Ondertekening

Vaststelling en goedkeuring van de jaarrekening 2020 heeft plaats gevonden in de gezamenlijke vergadering van Directeur-Bestuurder en de Raad van Toezicht d.d. XX april 2021.

Directie

D.S.C. Ensberg-Kleijkers



Raad van Toezicht

M.M. van 't Veld, voorzitter



A.C. den Besten, vice-voorzitter



P.I.C.M. Broekaart



A. van Berkum



M. Schoenmaker



M.G.B. Vanderkaa



P.J.M. van Gessel



Bijlage 1

volgens Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen

		2020	2019	2018	2017	2016
Financiële baten en lasten						
Bedragen x € 1.000						
	Rentebaten uit spaarrekeningen en deposito's	68	53	99	84	69
	Rentebaten uit leningen u/g	-	-	-	-	-
	Rentelasten	-	-	-	-	-
A	Subtotaal rentebaten en -lasten	68	53	99	84	69
B	Dividend	26	20	23	27	76
Gerealiseerd koersresultaat		-	-	-	-	-
Ongerealiseerd koersresultaat		97	252	199-	30	151
C	Subtotaal koersresultaten	97	252	199-	30	151
A+B+C	Totaal financiële baten en lasten	191	325	77-	141	296
	Kosten beleggingen	33	-36	-36	35-	39-
	Netto beleggingsresultaat	224	224	113-	106	257
	Gemiddeld belegd vermogen in jaar	7.948	8.376	8.798	9.079	9.516
	Rendement uit beleggingen	2,82%	3,45%	1,28%	1,17%	2,70%

Toelichting

Het rendement in procenten wordt berekend ten opzichte van het gemiddelde saldo van uitstaande gelden.

	2020	2019	2018	2017	2016
Leningen					
beginstand			-	-	-
eindstand			-	-	-
gemiddeld			-	-	-
Beleggingen					
beginstand	4.417.489	3.840.079	3.781.691	3.812.582	4.389.559
eindstand	4.683.802	4.101.866	3.840.079	3.781.691	3.812.582
gemiddeld	4.550.645	3.970.973	3.810.885	3.797.137	4.101.071
Liquide middelen					
beginstand	4.264.447	4.546.037	5.428.945	5.133.653	5.695.340
eindstand	2.529.410	4.264.447	4.546.037	5.428.945	5.133.653
gemiddeld	3.396.928	4.405.242	4.987.491	5.281.299	5.414.497
Gemiddeld uitstaande gelden	7.947.574	8.376.215	8.798.376	9.078.436	9.515.567

Balans NUSO

(na resultaatbestemming)

Activa

	31 december 2020	31 december 2019
Materiële vaste activa	-	-
	-	-
Vorderingen en overlopende activa	-	-
Effecten	-	-
Liquide middelen	-	-
	-	-
Totaal	-	-

Passiva

	31 december 2020	31 december 2019
Reserves	787.584	925.187
		-
Kortlopende schulden		-
- Rekening courant Jantje Beton	787.584-	925.187-
Totaal	-	-

Opmerking

Alle activa zijn per 1 januari 2015 overgedragen aan Jantje Beton uit hoofde van een activa/passiva-transactie. De medewerkers van NUSO zijn per deze datum ook in dienst getreden bij Jantje Beton.

Staat van baten en lasten NUSO

Baten

	Ref	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Contributie	A	121.039	130.000	121.628
Administratie- en servicekosten	B	10.168	7.500	12.227
Verhuur NUSO bus	C	-	3.000	2.550
Subsidies van overheden	D	<u>25.153</u>	<u>20.000</u>	<u>46.270</u>
Som der baten		156.360	160.500	182.675

Lasten

	Ref	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Besteed aan doelstellingen				
- Basisondersteuning	E	10.496	30.500	25.854
- Innovatie	F	13.871	105.000	21.180
- Communicatie	G	8.703	32.500	26.909
- Uitvoeringskosten	H	<u>250.063</u>	<u>250.000</u>	<u>275.000</u>
		283.133	418.000	348.943
Beheer en administratie				
- Kosten beheer en administratie	I	<u>10.830</u>	<u>5.000</u>	<u>3.659</u>
Som der lasten		293.963	423.000	352.602
Saldo van baten en lasten		137.603-	262.500-	169.927-

Opmerking

- Alle activa zijn per 1 januari 2015 overgedragen aan Jantje Beton uit hoofde van een activa/passiva-transactie. De medewerkers van NUSO zijn per deze datum ook in dienst getreden bij Jantje Beton.
- Het saldo van baten en lasten zal in mindering worden gebracht van de reserve van Jantje Beton

Toelichting op de staat van baten en lasten NUSO

A. Contributies

De specificaties van deze post luidt als volgt:

Categorie	Werkelijk 2020		Begroting 2020		Werkelijk 2019	
	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag
Vrijgesteld	-	-	-	-	-	-
I	133	14.231	150	16.050	145	15.515
II	27	5.751	30	6.390	26	5.538
III	319	102.080	335	107.200	326	104.320
	479	122.062	515	129.640	497	125.373
Af: verrekening vorig boekjaar	-	1.023-	-	-	6-	3.745-
	479	121.039	515	129.640	491	121.628

afgerond 130.000

B. Administratie- en servicekosten

Door NUSO wordt administratie- en servicekosten in rekening gebracht voor bemiddeling en afhandeling van de verzekeringen, auteursrechten (BUMA/SENA) filmrechten (VIDEMA) en een crowdfundingactie.

C. Verhuur NUSO bus

Het aantal organisaties dat in 2020 gebruik heeft gemaakt van de bus bedraagt 0 (2019:34).

D. Subsidies van overheden

De specificatie van deze subsidie is als volgt:

Gemeente	realisatie 2020	begroting 2020	realisatie 2019
Leiden	25.153	20.000	46.270
Utrecht	-	-	-
Almelo	-	-	-
	25.153	20.000	46.270

Toelichting op de staat van baten en lasten NUSO

E. Basisondersteuning

De specificatie van dit onderdeel luidt als volgt:

	realisatie 2020	begroting 2020	realisatie 2019
NUSO promotie bus	6.638	12.000	7.020
Belangenbehartiging	2.338	10.000	7.015
Algemene Ledenvergadering	-	1.000	288
trainingen en projecten	-	5.000	8.906
regiobijeenkomsten	20	-	-
project gemeente Leiden	1.500	2.500	3.000
project gemeente Utrecht	-	-	-
project gemeente Almelo	-	-	375-
project gemeente Enschede	-	-	-
	10.496	30.500	25.854

F. Innovatie

De specificatie van dit onderdeel is als volgt:

	realisatie 2020	begroting 2020	realisatie 2019
project vrijwilligers	829	5.000	2.586
innovatie aanbod	12.826	90.000	-
project fondsenwerving	-	-	8.188
sociale veiligheid	-	-	-
behoefte onderzoek	217	10.000	10.406
	13.871	105.000	21.180

G. Belangenbehartiging

Dit zijn kosten die samenhangen met het behartigen van de belangen van de NUSO.

H. Communicatie

De specificatie van dit onderdeel is als volgt:

	realisatie 2020	begroting 2020	realisatie 2019
nieuwsbrief	6.240	25.000	21.172
website/platform	1.108	5.000	4.547
voorlichting	1.354	2.500	1.190
	8.703	32.500	26.909

I. Uitvoeringskosten

Dit betreft de doorbelaste kosten vanuit Jantje Beton die betrekking hebben op de personele inzet t.b.v. NUSO aangelegenheden.

J. Kosten beheer en administratie

Dit betreft kosten die zijn gemaakt in het kader van het algemeen functioneren, als voorbeeld kan worden genoemd, porti en opslag archief.

Begroting 2021

Baten

		Begroting 2020		Begroting 2021	
1	Baten van particulieren				
1.1	Collecte	1.275.000		1.175.000	
1.2	Loterij	810.000		850.000	
1.3	Donateurs	160.000		125.000	
1.4	Nalatenschappen	-		-	
		2.245.000		2.150.000	
2	Baten van bedrijfsleven	250.000		350.000	
3	Baten van loterijorganisaties				
3.1	VriendenLoterij, regulier	1.465.000		1.350.000	
3.2	Projectbaten	315.000		567.500	
		1.780.000		1.917.500	
4	Baten van subsidies van overheden	866.720		1.087.500	
5	Baten van andere organisaties zonder winststreven	268.000		300.000	
6	Adviesdiensten			60.000	
	Som van de geworven baten		5.409.720		5.865.000

Begroting 2021

Lasten

		Begroting 2020		Begroting 2021	
7	Besteed aan doelstellingen				
7.1	Spelend leren	250.000		269.775	
7.2	Speelruimte	1.039.500		1.048.750	
7.3	Kwetsbare speelposities	430.000		1.073.750	
7.4	Onderzoek en kwaliteit	165.000		165.000	
7.5	Activiteiten voor de speeltuin	434.500		301.893	
7.6	Overige projecten	250.000		-	
7.7	Communicatie	444.250		319.805	
7.8	Overig	1.437.086		1.125.008	
7.9	Restitutie collecte en loterijen	<u>1.042.500</u>		<u>1.022.500</u>	
			5.492.586		5.326.481
8	Wervingskosten				
8.1	Collecte	120.000		106.566	
8.2	Loterij	136.500		143.641	
8.3	Donateurs	108.000		12.000	
8.4	Nalatschappen	5.000		5.000	
8.5	Baten van bedrijven	13.500		20.500	
8.6	VriendenLoterij	195.000		195.000	
8.7	Overige	-		7.000	
8.8	Uitvoeringskosten	732.171		583.467	
8.9	Reorganisatiekosten	<u>400.000</u>		<u>-</u>	
			1.710.171		1.073.174
9	Kosten beheer en administratie		254.174		257.989
	Som van de lasten		7.456.931		6.657.644
10	Saldo voor financiële baten en lasten		-2.047.211		-792.644
	Saldo financiële baten en lasten				
	Som van baten en lasten		-2.047.221		-792.644



CBF

Jantje Beton behoort tot de organisaties die in 2016 van CBF het certificaat 'Erkend Goed Doel' hebben ontvangen. Hieruit blijkt dat Jantje Beton voldoet aan de voor de organisatie geldende normen van de erkenningsregeling voor goede doelen. Deze erkenning is een voortzetting van het oude CBF-keurmerk. Dit betekent dat Jantje Beton voldoet aan de door de sector opgestelde normen, die vervolgens door CBF zijn getoetst. Jantje Beton is daarbij getoetst op missie/maatschappelijke waarde, middelen, activiteiten en organisatie, doelrealisatie, Governance, verantwoording en omgang met belanghebbenden.



ANBI

Jantje Beton is door de Belastingdienst erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (zie: www.anbi.nl). Dit betekent dat Jantje Beton geen belasting hoeft te betalen over giften en nalatenschappen die worden ontvangen.



Goede Doelen Nederland

Jantje Beton is lid van Goede Doelen Nederland, de brancheorganisatie van Goede Doelen.



VriendenLoterij

Jantje Beton is beneficiënt van de VriendenLoterij. De status van beneficiënt geldt voor de periode tot en met 31 december 2023.

Colofon

Redactie: Ellen Fronik
Foto's: Jantje Beton
Vormgeving: Yvonne de Groot, Jantje Beton

